



## นโยบายผู้อำนวยการองค์การสุรา ประจำปีงบประมาณ 2567

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต ได้มีวิสัยทัศน์การเป็นผู้นำอุตสาหกรรมเอทิลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มุ่งสู่การสร้างคุณค่าให้กับสังคม เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนได้วางพันธกิจที่จะทำให้วิสัยทัศน์เกิดขึ้นได้จริงภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 ได้แก่ 1) วิจัย พัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์เอทิลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ 2) พัฒนาระบบบริการและการเข้าถึงระบบบริการอย่างมั่นคงและยั่งยืน 3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศของระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) เอทิลแอลกอฮอล์ และ 4) พัฒนาระบบการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยผลิตภัณฑ์เอทิลแอลกอฮอล์ขององค์การสุรา เป็นผลิตภัณฑ์ประเภทโมคกัณฑ์ที่สามารถใช้ได้ ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อาทิ อุตสาหกรรมทางการแพทย์ เภสัชกรรม อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ดังนี้ 1) เพิ่มรายได้และรักษาฐานรายได้จากการดำเนินงาน 2) ลดรายจ่ายจากการดำเนินงาน 3) สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและองค์กร 4) สร้างความยั่งยืนของอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์ และ 5) การสร้างคุณค่าให้สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในปีงบประมาณ 2567 องค์การสุรา มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อสร้างรายได้ สร้างความเข้มแข็งขององค์กร และความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างยั่งยืน อันประกอบไปด้วยแนวคิด 6 ประการ ดังนี้

1) ส่งเสริมการลงทุนเทคโนโลยีการผลิตใหม่ เพื่อพัฒนาและขยายกำลังการผลิตให้สามารถรองรับอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ (Bioplastics) หรือการทำไบโอพลาสติกจากเอทิลแอลกอฮอล์ ซึ่งจากกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไปได้เริ่มปรับตัวสู่การดำเนินกิจการและดำเนินชีวิตที่คำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกับอุตสาหกรรมกรรมพลาสติกที่มีแนวโน้มขยายตัว โดยจะส่งผลให้เกิดความต้องการวัตถุดิบเอทิลแอลกอฮอล์ เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพมากขึ้น

2) มุ่งมั่นที่จะศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเอทิลแอลกอฮอล์ ด้วยการใช้วัตถุดิบประเภท “เซลลูโลสสิก หรือ วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร” เพื่อการผลิตเป็น “ผลิตภัณฑ์เอทิลแอลกอฮอล์” ซึ่งมีคุณสมบัติและลักษณะทางเคมีเช่นเดียวกับเอทิลแอลกอฮอล์ที่ผลิตจากวัตถุดิบประเภทน้ำตาล เพื่อการสร้างความยั่งยืนผ่านกระบวนการผลิตขององค์การสุรา ด้านการเพิ่มมูลค่าให้แก่ภาคการเกษตร การลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 85 ของการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

3) ส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานการผลิตเอทิลแอลกอฮอล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน PIC/S GMP สำหรับโรงงานผลิตสารตั้งต้นทางยา (API) ของโรงงานผลิตยา เครื่องมือแพทย์ สารสกัดพืชหอมพืชสมุนไพร และอาหารเสริม ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมาตรฐานการผลิตสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการผลิตสินค้าและบริการขององค์การสุรา เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมทั้งเป็นการยกระดับมาตรฐานคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

/4) ส่งเสริมให้เกิด...

4) ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ องค์การหลักในการพัฒนาระบบมาตรวิทยาของชาติให้สอดคล้องกับระบบมาตรวิทยาสากล ในการพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์วัสดุอ้างอิงรับรอง (CRM) ประเภทแอลกอฮอล์ เพื่อใช้สำหรับการสอบเทียบเครื่องมือวัด การตรวจสอบความใช้ได้หรือยืนยันความถูกต้องของวิธีการทดสอบ และการควบคุมคุณภาพของวิธีการทดสอบที่เกี่ยวข้องกับแอลกอฮอล์ ถือได้ว่าเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่สามารถผลิตวัสดุอ้างอิงรับรองประเภทนี้ได้โดยไม่ต้องสั่งซื้อหรือนำเข้าจากต่างประเทศ

5) ยกระดับความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในองค์กรระดับสูงขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 รวมถึงแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) ประเด็นที่ (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ อาทิ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) การกำหนดหลักการการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล กระบวนการเปิดเผยข้อมูลที่ครอบคลุมทุกมิติ รวมถึงขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการที่มีมาตรฐานและมีความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ มุ่งการส่งเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต มีแนวทางในการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนโดยให้มีการรายงานผลประโยชน์ทับซ้อนในทุกระดับ เป็นต้น

6) สร้างคุณค่าให้กับสังคมอย่างสร้างสรรค์ผ่านกระบวนการทำธุรกิจ (Re-creation of Business Value and Social Value) มีการเปิดโอกาสให้กลุ่มประชาชนต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมกับธุรกิจขององค์การสุราฯ โดยไม่มุ่งเน้นกำไร เพื่อเป็นการแบ่งปันสังคมและช่วยเหลือกลุ่มประชาชนต่าง ๆ ให้มากขึ้น ตลอดจนการมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่สูงขึ้น ด้วยการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมแบบคาร์บอนต่ำและเศรษฐกิจหมุนเวียน การสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) และการปกป้องสิ่งแวดล้อมในระดับท้องถิ่น (Local Environmental Protection)

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. 2566



(นายสัญญา ชาสมบัติ)

ผู้อำนวยการองค์การสุรา