



## นโยบายผู้อำนวยการองค์การสุรา ประจำปีงบประมาณ 2568

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต ได้มีวิสัยทัศน์ในผู้นำอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์ เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชน และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สร้างคุณค่าให้กับสังคม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และได้วางพันธกิจที่จะทำให้วิสัยทัศน์เกิดขึ้นได้จริงภายในปีงบประมาณ 2566 - 2570 ได้แก่ 1) วิจัย พัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์เอทิลแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่มีคุณภาพสูง เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชน และความมั่นคงทางเศรษฐกิจตอบสนองต่อความต้องการทั้งในและต่างประเทศ 2) พัฒนาเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและยั่งยืน 3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือและส่งเสริมอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์ทั้งในและต่างประเทศ 4) สร้างคุณค่าให้กับสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ 2) สร้างพันธมิตร พัฒนาความร่วมมือและส่งเสริมอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์ทั้งในและต่างประเทศ 3) การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์ 4) สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง 5) การสร้างคุณค่าให้กับสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในปีงบประมาณ 2568 องค์การสุรา มุ่งเน้นการสร้างรายได้จากการจำหน่ายแอลกอฮอล์ และการให้บริการที่เกี่ยวข้องกัน โดยแอลกอฮอล์ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในทุกอุตสาหกรรม และทำความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมแอลกอฮอล์ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการนำความต้องการและความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการได้รับอนุญาตให้เปลี่ยนชื่อ และ/หรือเพิ่มเติมภารกิจสำคัญจากกระทรวงการคลังควบคู่กับการดำเนินงาน เพื่อสร้างคุณค่าให้กับสังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งตอบสนองค่านิยมองค์กรและความยั่งยืนขององค์กร บนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 รวมถึงแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 – 2580) ประเด็นที่ (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control) รวมทั้งคำนึงถึงการกำกับด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร (Compliance) อย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) และตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

2) พัฒนาบุคลากร (Reskill & Upskill) ให้มีทักษะความรู้ที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและขยายธุรกิจใหม่ที่จะเติบโตขึ้นอนาคต พร้อมกับการดำเนินการขอเปลี่ยนชื่อองค์กร และ/หรือเพิ่มเติมภารกิจสำคัญจากกระทรวงการคลังเพื่อสร้างคุณค่าและความมั่นคงของประเทศ รวมทั้งจัดให้มีการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ (Knowledge Management) และพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อรองรับเศรษฐกิจและสังคมยุคดิจิทัล

3) ส่งเสริมการยกระดับมาตรฐานการผลิตแอลกอฮอล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP PIC/s สำหรับโรงงานผลิตสารตั้งต้นทางยา (API) ของโรงงานผลิตยา เครื่องมือแพทย์ สารสกัดพืชหอมพืชสมุนไพร

และอาหารเสริม ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีมาตรฐานการผลิตสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการผลิตสินค้าและบริการขององค์การสุราฯ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมาย รวมทั้งเป็นการยกระดับมาตรฐานคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

4) ส่งเสริมการวิจัยและการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) โดยทำความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ส่งเสริมลงทุนเทคโนโลยีการผลิตใหม่ให้สามารถผลิตแอลกอฮอล์ได้จากวัตถุดิบที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาและขยายกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ ลดการนำเข้าแอลกอฮอล์และสร้างความมั่นคงของประเทศ และรองรับนโยบาย BCG ของภาครัฐ เช่น พลังงานทดแทน LPG แอลกอฮอล์สำหรับนำไปใช้ผลิตไบโอเอทิลีน เพื่อผลิตไบโอพลาสติก และแอลกอฮอล์สำหรับใช้ทำเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel)

5) ตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรแบบองค์รวม ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล (Governance) ควบคู่กับการพัฒนาเชิงสังคม (Social) และการรักษาสิ่งแวดล้อม (Environmental) อย่างสมดุล โดยดำเนินมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ การควบคุมของเสีย มุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียวในระดับที่สูงขึ้น ด้วยการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมแบบคาร์บอนต่ำและเศรษฐกิจหมุนเวียน การสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน และขอให้ถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567



(นายสัญญา ชาสมบัติ)

ผู้อำนวยการองค์การสุรา