



องค์การสุรา
กรมสรรพสามิต
LIQUOR DISTILLERY
ORGANIZATION

นโยบายและแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต

1. วัตถุประสงค์

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน และให้สอดคล้องกับประกาศนโยบายการกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการสร้างกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ต้องมีความครบถ้วนและเป็นระบบ

2. นโยบายและแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ต้องมีกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และแนวปฏิบัติ อย่างครบถ้วนและเป็นระบบ ดังนี้

- 1) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 2) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการขีดความสามารถของเทคโนโลยีดิจิทัล
- 3) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลลัพธ์การใช้ทรัพยากร และการลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดมูลค่าสูงสุด
- 4) กำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลลัพธ์การใช้ทรัพยากรทางการเงิน การลงทุน และด้านอื่น ๆ สำหรับการดำเนินโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ให้เป็นไปตามขั้นตอนและเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยประกอบด้วย

- ทรัพยากรทางการเงิน
- ทรัพยากรคน
- ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล
- ระยะเวลา
- ทรัพยากรพื้นฐานต่าง ๆ (เช่น อาคาร สถานที่ เป็นต้น)

5) กำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ และกำกับให้การจัดสรร และใช้งบประมาณทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน เป็นไปอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร และมาตรการรองรับความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร ทุกโครงการที่สำคัญ มีการจัดการความเสี่ยง

ในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอต่อการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณหรือความต้องการใช้งาน ซึ่งมากเกินกว่าที่กำหนดไว้

6) จัดทำ/ทบทวน นโยบายหรือแผนในการลดการใช้กระดาษและสาธารณูปโภคอื่น ๆ เมื่อเทียบกับ จำนวนพนักงานในองค์กร

7) จัดทำ/ทบทวน กระบวนการถ่ายทอดสื่อสาร กระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยต้องมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ และ ช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสาร อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มีการถ่ายทอดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง กับกระบวนการได้อย่างครบถ้วน

8) ถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ

9) วัดประเมินการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอย่างครบถ้วน เพื่อให้ สามารถปฏิบัติได้ในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

10) กำหนดแนวทางหรือวิธีการวัด ติดตาม วิเคราะห์ ประเมิน ตัววัดผลลัพธ์ (outcome) ของ กระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยสามารถวัดผลได้อย่างเป็น รูปธรรม เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง

11) นำผลลัพธ์ที่สำคัญของกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เข้าสู่กระบวนการทบทวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการดิจิทัล/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององ ค์กร (ระยะยาว) มีการนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ และจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงและทำนวัตกรรม โดยมิ การจัดเก็บความรู้และนวัตกรรมที่ได้ลงระบบดิจิทัล

12) กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่าง เหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการดิจิทัล

ทั้งนี้ ให้ยึดถือว่า การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เป็นหน้าที่ของ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิตทุกท่าน โดยต้องให้ความร่วมมือ มีความตระหนักและมี จิตสำนึกในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม

ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

(นางจุฑามาศ แสงเปล่งปลั่ง)

ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงระดับกรม