



องค์การสุรา
กรมสรรพสามิต
LIQUOR DISTILLERY
ORGANIZATION

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568

รอบ 12 เดือน
(วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - วันที่ 30 กันยายน 2568)

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต
(รัฐวิสาหกิจ)

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณพ.ศ 2568

รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - วันที่ 30 กันยายน 2568)

หน่วยงาน กองนโยบายและแผน องค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ประเภท หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

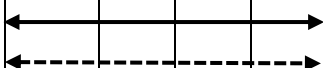
รหัสประเทศ เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์/แผนงาน	โครงการตามแผนปฏิบัติการ				วงเงินตามสัญญา				ผลการดำเนินงาน ของแผนโครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการโครงการ	ตามโครงการ	สำรวจ ออกแบบ		จัดเตรียมเอกสาร ประกวดราคา		ประกวดราคา ทำสัญญา		ดำเนินการจนก่อสร้าง		ดำเนินการจนเสร็จ		เป็นไปตามเป้าหมาย		ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (รวมเกิน)		ร้อยละของแผนปฏิบัติการ การแล้วเสร็จ (รวมโครงการย่อย)	ร้อยละของแผนปฏิบัติการ ของโครงการแล้วเสร็จ (ไม่รวมโครงการย่อย)				
		จำนวน โครงการ	วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร			จำนวน โครงการ	วงเงินงบประมาณตามสัญญา						จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)						
			งบลงทุน	งบค่าจ้าง	รวม		งบลงทุน	งบค่าจ้าง	รวม																				งบลงทุน	งบค่าจ้าง	รวม	งบลงทุน
501 การส่งเสริมให้เกษตรกรพัฒนาฐานการผลิตสินค้า	ยุทธศาสตร์ 51 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทาง เศรษฐกิจ	23.00	5,000,000.00	4,907,500.00	9,907,500.00	23.00	5,000,000.00	4,907,500.00	9,907,500.00			-	-	6.00	4,469,520.47	2.00	326,000.00	1.00	180,000.00	4.00	888,836.00	10.00	4,043,143.53	10.00	4,043,143.53	33.00	13,950,643.53	97.53	247	97.53	247	
	กลยุทธ์ 1.1 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการ การผลิตเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	5.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	5.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00			-	-	1.00	2,650,000.00	-	-	-	-	-	-	4.00	2,350,000.00	4.00	2,350,000.00	1.00	2,650,000.00	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.1.1 แผนงานการปรับปรุงและ เชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	5.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	5.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	2,650,000.00	-	-	-	-	-	-	4.00	2,350,000.00	4.00	2,350,000.00	1.00	2,650,000.00	100.00	-	100.00	-	
	กลยุทธ์ 1.2 การพัฒนาคุณภาพการผลิตและ ผลิตภัณฑ์ให้มีความฐานราก	10.00	-	2,207,500.00	2,207,500.00	10.00	-	2,207,500.00	2,207,500.00			-	-	3.00	945,464.66	1.00	276,000.00	1.00	180,000.00	2.00	330,836.00	3.00	475,199.34	3.00	475,199.34	7.00	1,732,300.66	92.59	741	92.59	741	
	แผนงาน 1.2.1 โครงการติดตามและ ประเมินคุณภาพเพื่อการรับรองระบบ มาตรฐานขององค์การสุรา	4.00	-	1,110,000.00	1,110,000.00	4.00	-	1,110,000.00	1,110,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	262,670.70	1.00	276,000.00	-	-	1.00	221,275.00	1.00	350,054.30	1.00	350,054.30	3.00	759,945.70	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.2.2 โครงการยกระดับมาตรฐาน คุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม ความต่อเนื่องทางธุรกิจ พลังงาน และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์	2.00	-	264,000.00	264,000.00	2.00	-	264,000.00	264,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	168,042.96	-	-	-	-	-	-	1.00	95,957.04	1.00	95,957.04	1.00	168,042.96	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.2.3 โครงการพัฒนาระบบ คุณภาพการผลิตและออกสอยให้เป็นไปตาม มาตรฐาน PIC/S GMP สำหรับโรงงานผลิต ยาตัวต้น	4.00	-	833,500.00	833,500.00	4.00	-	833,500.00	833,500.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	514,751.00	-	-	1.00	180,000.00	1.00	109,561.00	1.00	29,188.00	1.00	29,188.00	3.00	804,312.00	77.78	2222	77.78	2222	
	กลยุทธ์ 1.5 การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์และบริการ	8.00	-	2,700,000.00	2,700,000.00	8.00	-	2,700,000.00	2,700,000.00			-	-	2.00	874,055.81	1.00	50,000.00	-	-	2.00	558,000.00	3.00	1,217,944.19	3.00	1,217,944.19	5.00	1,482,055.81	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.5.1 โครงการตลาดเชิงรุก	2.00	-	1,000,000.00	1,000,000.00	2.00	-	1,000,000.00	1,000,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	442,899.61	-	-	-	-	-	-	-	1.00	557,100.39	1.00	557,100.39	1.00	442,899.61	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 1.5.2 โครงการสำรวจความพึง พอใจเกษตรกรผู้ปลูก	3.00	-	500,000.00	500,000.00	3.00	-	500,000.00	500,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	-	-	1.00	50,000.00	-	-	1.00	315,000.00	1.00	135,000.00	1.00	135,000.00	2.00	365,000.00	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.5.3 โครงการจัดการ ความยั่งยืนกับลูกค้า (CRM)	3.00	-	1,200,000.00	1,200,000.00	3.00	-	1,200,000.00	1,200,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	431,156.20	-	-	-	-	1.00	243,000.00	1.00	525,843.80	1.00	525,843.80	2.00	674,156.20	100.00	-	100.00	-	
502 การเพิ่มขีดความสามารถให้กับเกษตรกร และวิสาหกิจ	ยุทธศาสตร์ 51 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทาง เศรษฐกิจ	11	5,682,640.00	810,007.00	6,492,640.00	11.00	5,682,640.00	810,000.00	6,492,640.00			1.00		3.00	1,211,786.37	-	-	-	-	3.00	2,757,680.36	4.00	2,023,173.27	4.00	2,023,173.27	7.00	3,969,466.73	62.50	3750	62.50	3750	
	กลยุทธ์ 1.3 การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และ บริการที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน	4	-	810,000.00	810,000.00	4.00	-	810,000.00	810,000.00			1.00		1.00	162,663.37	-	-	-	-	1.00	15,573.85	1.00	131,762.78	1.00	131,762.78	3.00	178,237.22	25.00	7500	25.00	7500	
	แผนงาน 1.3.1 แผนงานการปรับปรุง โครงสร้างผลิตภัณฑ์อาหาร	3	-	310,000.00	310,000.00	3.00	-	310,000.00	310,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	162,663.37	-	-	-	-	1.00	15,573.85	1.00	131,762.78	1.00	131,762.78	2.00	178,237.22	50.00	5000	50.00	5000	
	แผนงาน 1.3.2 โครงการผลิตสารวัตถุอันตราย ป้องกัน (CRMs)	1	-	500,000.00	500,000.00	1.00	-	500,000.00	500,000.00	มีการยกเลิก ดำเนินการ	ค.ศ.67-ก.ย.68	1.00	500,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	500,000.00	-	100.00	-	100.00	-	
	กลยุทธ์ 1.4 การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงาน	7	5,682,640.00	700	5,682,640.00	7.00	5,682,640.00	-	5,682,640.00			-	-	2.00	1,049,123.00	-	-	-	-	2.00	2,742,106.51	3.00	1,891,410.49	3.00	1,891,410.49	4.00	3,791,229.51	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.4.1 โครงการพัฒนาศักยภาพการ ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	2,898,500.00	3.00	2,898,500.00	3.00	2,898,500.00	-	2,898,500.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	382,727.00	-	-	-	-	1.00	1,043,488.65	1.00	1,472,284.35	1.00	1,472,284.35	2.00	1,426,215.65	100.00	-	100.00	-	
	แผนงาน 1.4.1 โครงการจัดหาอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์แท็บเล็ตและแท็บเล็ตประสิทธิภาพใน การทำงาน	1	299,600.00	1.00	299,600.00	1.00	299,600.00	-	299,600.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	299,600.00	1.00	299,600.00	-	-	100.00	-	100.00	-			
	แผนงาน 1.4.1 โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ แบบพกพา	3	2,484,540.00	3.00	2,484,540.00	3.00	2,484,540.00	-	2,484,540.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	666,396.00	-	-	-	-	1.00	1,698,617.86	1.00	119,526.14	1.00	119,526.14	2.00	2,365,013.86	100.00	-	100.00	-	
	ยุทธศาสตร์ 52 สร้างพันธมิตร พัฒนา ความร่วมมือและส่งเสริมอุตสาหกรรม และกลยุทธ์ที่ 1 ในแต่ละประเทศ	2	1,000,000.00	100	1,000,000.00	2.00	-	1,000,000.00	1,000,000.00			-	-	1.00	776,370.00	-	-	-	-	-	-	1.00	223,630.00	1.00	223,630.00	1.00	776,370.00	66.67	3333	66.67	3333	
	กลยุทธ์ 2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจ เพื่อลดความจำเป็น	2	1,000,000.00	1.00	1,000,000.00	2.00	-	1,000,000.00	1,000,000.00			-	-	1.00	776,370.00	-	-	-	-	-	-	1.00	223,630.00	1.00	223,630.00	1.00	776,370.00	66.67	3333	66.67	3333	
	แผนงาน 2.1.1 โครงการความร่วมมือศึกษา ปรับปรุงกระบวนการเพิ่มประสิทธิภาพและ ลดต้นทุนการผลิตและออกสอย	2	1,000,000.00	1.00	1,000,000.00	2.00	-	1,000,000.00	1,000,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	776,370.00	-	-	-	-	1.00	223,630.00	1.00	223,630.00	1.00	776,370.00	66.67	3333	66.67	3333			
	ยุทธศาสตร์ 53 สร้างพันธมิตร พัฒนา ความร่วมมือและส่งเสริมอุตสาหกรรมและกลยุทธ์ที่ 1 ใน แต่ละประเทศ	2	-	-	-	-	-	-	-	-			1.00	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.00	-	10.00	90.00	10.00	90.00
	กลยุทธ์ 3.1 สร้างความยั่งยืนด้วยการปรับปรุง บทบาทภายใต้โครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน	2	-	-	-	-	-	-	-	-			1.00	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.00	-	10.00	90.00	10.00	90.00
	แผนงาน 3.1.1 โครงการเปลี่ยนโครงสร้าง เป็น "องค์กรพัฒนาอุตสาหกรรม และกลยุทธ์ที่ 1 ในแต่ละประเทศ"	1	-	-	-	-	-	-	-	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	-	20.00	80.00	20.00	80.00

วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์/แผนงาน	โครงการตามแผนปฏิบัติการ			ผลการดำเนินงานตามตัวควบคุมกิจกรรมภายใต้โครงการ (Gantt chart)																				ร้อยละของแผนปฏิบัติการ ตามตัวชี้วัด (รวมโครงการตามหลัก)		ร้อยละของแผนปฏิบัติการ ของโครงการแล้วเสร็จ (รวมโครงการตามหลัก)					
					วงเงินตามสัญญา			ผลการดำเนินงาน ของแผนโครงการ	ระยะเวลา ดำเนินการโครงการ	ตามหลักโครงการ		สำรวจ ออกแบบ		จัดเตรียมเอกสาร ประกวดราคา		ประกวดราคา ทำสัญญา		ดำเนินการก่อสร้าง		ดำเนินการแล้วเสร็จ		เป็นไปตามเป้าหมาย		ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (รวมยกเลิก)								
		จำนวน โครงการ	งบลงทุน	งบค่าจ้าง	รวม	จำนวน โครงการ	งบลงทุน			งบค่าจ้าง	รวม	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	จำนวน โครงการ	วงเงิน (บาท)	เป็นไปตาม แผน	ไม่เป็นไป ตามแผน	เป็นไปตาม แผน	ไม่เป็นไป ตามแผน			
503 การสร้างความเข้าใจถึงแผนและเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม	แผนงาน 3.1.2 โครงการขอเปลี่ยนสถานะ องค์กรเป็นนิติบุคคล	1	-	-	-	-	-	-	-	มีการยกเลิก ดำเนินการ	ค.ศ.67-ก.ย.68	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	-	-	100.00	-	100.00
	ยุทธศาสตร์ 51 ด้านการวางผังเมืองเพื่อ คุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทาง เศรษฐกิจ	6	-	-	320,000.00	320,000.00	5.00	-	320,000.00	320,000.00			1.00	-	2.00	69,058.43	1.00	10,152.00	-	-	-	-	2.00	240,789.57	2.00	240,789.57	4.00	79,210.43	100.00	-	100.00	-
	กลยุทธ์ 1.6 การสร้างความพึงพอใจให้กับผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	4	-	-	220,000.00	220,000.00	3.00	-	220,000.00	220,000.00			1.00	-	1.00	58,596.43	1.00	10,152.00	-	-	-	-	1.00	151,251.57	1.00	151,251.57	3.00	68,748.43	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 1.6.1 โครงการสำรวจความพึง พอใจและไม่พึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1	-	-	-	-	-	-	-	-	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	1.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	-	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 1.6.2 โครงการเสริมสร้าง ความสัมพันธ์และลดความขัดแย้งใน กลุ่มคนและสิ่งแวดล้อม (CSR)	3	-	-	220,000.00	220,000.00	3.00	-	220,000.00	220,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	58,596.43	1.00	10,152.00	-	-	-	-	1.00	151,251.57	1.00	151,251.57	2.00	68,748.43	100.00	-	100.00	-
	กลยุทธ์ 1.7 การพัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงาน	2	-	-	100,000.00	100,000.00	2.00	-	100,000.00	100,000.00			-	-	1.00	10,462.00	-	-	-	-	-	-	1.00	89,538.00	1.00	89,538.00	1.00	10,462.00	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 1.7.1 โครงการอนุรักษ์พลังงาน และพัฒนาระบบพลังงานในการจัดการพลังงาน	2	-	-	100,000.00	100,000.00	2.00	-	100,000.00	100,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	10,462.00	-	-	-	-	-	-	1.00	89,538.00	1.00	89,538.00	1.00	10,462.00	100.00	-	100.00	-
	ยุทธศาสตร์ 54 สร้างความเข้มแข็ง ผู้เกี่ยวข้องในระดับสูง	14	-	-	5,376,500.00	5,376,500.00	13.00	-	5,376,500.00	5,376,500.00			-	-	5.00	1,722,713.45	2.00	428,703.08	-	-	1.00	66,304.40	6.00	3,158,779.07	6.00	3,158,779.07	8.00	2,217,720.93	100.00	-	100.00	-
	กลยุทธ์ 4.1 การพัฒนาศักยภาพองค์กรและ บุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	8	-	-	3,346,500.00	3,346,500.00	8.00	-	3,346,500.00	3,346,500.00			-	-	3.00	1,356,177.89	1.00	100,348.08	-	-	1.00	66,304.40	3.00	1,823,669.63	3.00	1,823,669.63	5.00	1,522,830.37	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 4.1.1 โครงการเสริมสร้างการ บริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคลและ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อรองรับการ แข่งขันทางธุรกิจและกลยุทธ์	2	-	-	2,426,500.00	2,426,500.00	2.00	-	2,426,500.00	2,426,500.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	1,115,875.00	-	-	-	-	-	-	1.00	1,310,625.00	1.00	1,310,625.00	1.00	1,115,875.00	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 4.1.2 โครงการพัฒนาระบบสาร สนเทศภายในองค์กร (e-Saraban) เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ	3	-	-	510,000.00	510,000.00	3.00	-	510,000.00	510,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	112,174.00	-	-	-	-	1.00	66,304.40	1.00	331,521.60	1.00	331,521.60	2.00	178,478.40	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 4.1.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานบริการภายในระบบ และ ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความเป็นเลิศขององค์กร	3	-	-	410,000.00	410,000.00	3.00	-	410,000.00	410,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	128,128.89	1.00	100,348.08	-	-	-	-	1.00	181,523.03	1.00	181,523.03	2.00	228,476.97	100.00	-	100.00	-
	กลยุทธ์ 4.2 การสร้างวัฒนธรรมการเป็นผู้นำ	6	-	-	2,030,000.00	2,030,000.00	5.00	-	2,030,000.00	2,030,000.00			-	-	2.00	366,535.56	1.00	328,355.00	-	-	-	-	3.00	1,335,109.44	3.00	1,335,109.44	3.00	694,890.56	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 4.2.1 โครงการด้านวิชาชีพและ ความโดดเด่นและสภาพ แวดล้อม ในการทำงาน	3	-	-	1,630,000.00	1,630,000.00	3.00	-	1,630,000.00	1,630,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	346,535.56	1.00	328,355.00	-	-	-	-	1.00	955,109.44	1.00	955,109.44	2.00	674,890.56	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 4.2.2 โครงการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต	2	-	-	50,000.00	50,000.00	1.00	-	50,000.00	50,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	20,000.00	-	-	-	-	-	-	1.00	30,000.00	1.00	30,000.00	1.00	20,000.00	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 4.2.3 โครงการพัฒนาระบบการ สื่อสารภาพลักษณ์ขององค์กรสู่สาธารณะ	1	-	-	350,000.00	350,000.00	1.00	-	350,000.00	350,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	350,000.00	1.00	350,000.00	-	-	100.00	-	100.00	-
	ยุทธศาสตร์ 55 การสร้างคุณค่าให้สังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	6	-	-	2,000,000.00	2,000,000.00	5.00	-	2,000,000.00	2,000,000.00			-	-	2.00	189,422.24	1.00	297,275.00	-	-	1.00	202,684.00	2.00	1,310,618.76	2.00	1,310,618.76	4.00	689,381.24	100.00	-	100.00	-
	กลยุทธ์ 5.1 ธุรกิจสีเขียวเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	6	-	-	2,000,000.00	2,000,000.00	5.00	-	2,000,000.00	2,000,000.00			-	-	2.00	189,422.24	1.00	297,275.00	-	-	1.00	202,684.00	2.00	1,310,618.76	2.00	1,310,618.76	4.00	689,381.24	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 5.1.1 โครงการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อม	4	-	-	1,100,000.00	1,100,000.00	4.00	-	1,100,000.00	1,100,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	89,422.24	1.00	297,275.00	-	-	1.00	202,684.00	1.00	510,618.76	1.00	510,618.76	3.00	589,381.24	100.00	-	100.00	-
	แผนงาน 5.1.2 โครงการประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ	2	-	-	900,000.00	900,000.00	1.00	-	900,000.00	900,000.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ค.ศ.67-ก.ย.68	-	-	1.00	100,000.00	-	-	-	-	-	-	1.00	800,000.00	1.00	800,000.00	1.00	100,000.00	100.00	-	100.00	-

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2568 สสสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 - วันที่ 30 กันยายน 2568

ช่วงเวลารายงานผล ☐ ไตรมาส 1 ☐ ไตรมาส 2 ☐ ไตรมาส 3 ☒ ไตรมาส 4

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนา คุณภาพการ ผลิตและ ผลิตภัณฑ์ให้ได้ มาตรฐานสากล	1. โครงการติดตาม และประเมินคุณภาพ เพื่อ การรับรองระบบ มาตรฐานขององค์กร สุราฯ <u>ตัวชี้วัด :</u> 1. ร้อยละความสำเร็จ ในการบริหารจัดการ โครงการ ร้อยละ 100 2. การได้รับเอกสาร รับรอง <u>ผู้รับผิดชอบ :</u> แผนกควบคุมคุณภาพ					ดำเนินการ การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	847,329.30
					ผลการดำเนินงาน : - หน่วยงานต่างๆมีการ ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง ที่ได้รับจากการตรวจติดตาม คุณภาพภายใน ประจำปี 2568 - วันที่ 3 กรกฎาคม 2568 มีการประชุมทบทวนการ บริหาร (Management Review) ประจำปี 2568 ตามกิจกรรมการดำเนินงาน การตรวจประเมินเพื่อการ ขอรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001, GHP&HACCP, FSSC 22000, ISO 14001, ISO 50001, ISO 22301 ประจำปี 2568 - จัดซื้อชุดทดสอบความ สะอาดเพื่อใช้ในการควบคุม คุณภาพ เช่น Air Test, Swab Test - ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอ รับเอกสารรับรอง <u>ปัญหาและอุปสรรค :</u> ไม่มี <u>ผลผลิต (Output) :</u> 1. ความสำเร็จของการ ดำเนินโครงการ : ร้อยละ 100 2. จำนวนข้อบกพร่องระดับ รุนแรง (Major CAR) : จำนวน 0 ครั้ง 3. จำนวนข้อร้องเรียนด้าน ความปลอดภัยอาหาร : จำนวน 0 ข้อร้องเรียน <u>ผลลัพธ์ (Outcome) :</u>			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						1. การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง 2. การส่งวิเคราะห์ทดสอบวัตถุดิบ สารเคมี บรรจุภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามแผนประจำปี			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาคุณภาพการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสากล	2. โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยอาหารสิ่งแวดล้อม ความต่อเนื่องทางธุรกิจพลังงาน และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละความสำเร็จในการบริหารจัดการโครงการ ร้อยละ 100 2. การได้รับเอกสารรับรอง ผู้รับผิดชอบ : แผนกควบคุมคุณภาพ	 				ผลการดำเนินงาน : - วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ได้รับใบอนุญาตสถานที่ผลิตยาแผนปัจจุบัน (ผ.ย.1) - วันที่ 9 กรกฎาคม 2568 ยื่นเอกสารให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดฉะเชิงเทรา ผ่านระบบ Skynet - วันที่ 18 กรกฎาคม 2568 ชำระเงินค่าตรวจเอกสารยื่นขออนุญาต และค่าตรวจสถานที่ - วันที่ 30 กรกฎาคม 2568 เจ้าหน้าที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดฉะเชิงเทรา เข้าตรวจสถานที่ขายส่งยาแผนปัจจุบัน - วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ชำระเงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตขายส่งยาแผนปัจจุบัน ใบอนุญาตเลขที่ 680000077 - หน่วยงานต่าง ๆ ได้ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ได้รับจากการตรวจติดตามคุณภาพภายใน และเตรียมพร้อมสำหรับการตรวจประเมินประจำปีจากออดิเตอร์ภายนอก - วันที่ 3 กรกฎาคม 2568 รายงานผลกิจกรรม Food Safety Culture ประจำปี	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	115,957.04

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						2568 ในการประชุม ทบทวนการบริหาร (Management Review) - จัดอบรมหลักสูตร Food Safety Awareness & Food Safety Culture & Upgrade FSSC V.6 - สอบเทียบ Vernier Caliper การบำรุงรักษา เครื่องจักร (PM) และสอบเทียบเครื่องมือวัด - ดำเนินการหาสาเหตุและแก้ไขข้อบกพร่องของผลิตภัณฑ์ตามข้อร้องเรียนของลูกค้า ได้แก่ - บริษัท ไดมอนด์ พรีเมียร์ ฟู้ด จำกัด พบการย้อน LOT NO. COA ได้รับสินค้าไม่เป็นไปตามหลักการ FIFO - องค์การเภสัชกรรม สาขา สำนักงานใหญ่ พบEthanol 96% Extrapure Lot No.1B100625 จำนวน 18 L. ค่าดีกรีไม่ผ่านมาตรฐาน - บริษัท พี.ไว จำกัด พบผลิตภัณฑ์ไม่มีฉลากสินค้า - บริษัท วิทยาธรรม จำกัด พบการป้อน Lot อายุ ผลิตภัณฑ์ที่ข้างกล่องผิด - ปัจจุบันทางองค์การสุราฯ ได้รับใบอนุญาตขายส่งยาแผนปัจจุบันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : 1. ความสอดคล้องต่อกฎหมาย 2. จำนวนครั้งการหยุดกิจกรรมควบคุมคุณภาพสาเหตุจากเครื่องมือชำรุด: จำนวน 0 ครั้ง			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						3. คะแนนประเมินผู้เข้าร่วม การอบรมระบบมาตรฐาน การจัดการความปลอดภัย อาหาร: ผู้เข้าร่วมอบรมผ่าน เกณฑ์คะแนนการประเมิน ความรู้ หลังการอบรม มากกว่า 70% ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. องค์การสุราฯ ปฏิบัติ สอดคล้องตามกฎหมาย 2. การได้รับรองมาตรฐาน ในระดับสากล 3. แผนการบำรุงรักษาและ สอบเทียบเครื่องมืออุปกรณ์ 4. ความรู้ความเข้าใจในการ จัดทำระบบคุณภาพ มาตรฐาน			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนา คุณภาพการ ผลิตและ ผลิตภัณฑ์ให้ได้ มาตรฐานสากล	3. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตแอลกอฮอล์ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน PIC/S GMP สำหรับโรงงาน ผลิตสารตั้งต้นทางยา (API) ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละความสำเร็จในการบริหารจัดการโครงการ ร้อยละ 100 2. สามารถยื่นเอกสารขอการรับรอง ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานจัดทำระบบมาตรฐาน, กองควบคุมและพัฒนาคุณภาพ	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - มีเล้าขกรมาปฏิบัติงานเพิ่มเติมจำนวน 1 คน รวมเป็น 2 คน สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด - วันที่ 9 กรกฎาคม 2568 ได้มีประชุมกับบริษัท Skill development เรื่อง การปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างห้องสะอาด - วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 เข้าพบเจ้าหน้าที่กองยา ณ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1. เข้าปรึกษาเกี่ยวกับการเตรียมเอกสาร Drug substance (P1-7) เพื่อขอรับรองวัตถุดิบ 2. เข้าปรึกษาเกี่ยวกับการเตรียมสถานที่และเอกสารสำหรับการยื่นขอรับรองมาตรฐาน GMDP-PIC/s 2022 โดยองค์การสุราฯ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	318,748.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						จะต้องขอรับรองวัตถุดิบให้ เสร็จเรียบร้อยก่อน จึงจะขอ ตรวจรับรอง GMDP-PIC/s ได้ - วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ได้รับใบอนุญาตสถานที่ผลิต ยาแผนปัจจุบัน (ผ.ย.1) - ปัจจุบันองค์การสุราฯ ได้รับใบอนุญาตสถานที่ผลิต ยาแผนปัจจุบันเป็นที่ เรียบร้อยแล้ว ขั้นตอนถัดไป จะต้องดำเนินการรวบรวม ข้อมูลกระบวนการผลิต เพื่อ ขอรับรองแอลกอฮอล์เป็น วัตถุดิบประเภทสารออก ฤทธิ์ทางเภสัชกรรม (Certificate of Active Pharmaceutical Ingredient) กับสำนักงาน คณะกรรมการอาหารและยา ปัญหาและอุปสรรค : - เมื่อองค์การสุราฯ ได้รับ เภสัชกรเข้ามาประจำ ตำแหน่งจึงพบว่า องค์การ สุราฯ ยังมีข้อบกพร่องที่ต้อง ปรับปรุงแก้ไขตาม ข้อกำหนด PIC GMP พบว่า เอกสารกระบวนการผลิตใน ทุกแผนกยังมีความไม่ สอดคล้องเป็นจำนวนมาก และด้วยข้อจำกัดของ จำนวนเภสัชกรที่มีจำนวน 2 คนนั้น ยังไม่เพียงพอต่อการ ให้คำปรึกษาและแก้ไข ปรับปรุงเอกสารของทุก แผนกในฝ่ายผลิต เพื่อให้ เป็นไปตามมาตรฐานการ ผลิตสอดคล้องตาม ข้อกำหนดมาตรฐานยา แนวทางการแก้ไข :			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						- กำหนดแนวทางการให้คำปรึกษา การทบทวนปรับปรุงแก้ไขเอกสารที่ละแผนก รวมถึงพิจารณาจ้างผู้มีความเชี่ยวชาญชั่วคราวเข้ามาช่วยในการให้คำปรึกษาและแก้ไขปรับปรุงเอกสารของทุกแผนกในฝ่ายผลิต ผลผลิต (Output) : 1. ความสอดคล้องต่อกฎหมาย 2. ผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ 77.78% ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. องค์การสุราฯ ดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมายด้านการผลิตยาของประเทศ 2. อยู่ในช่วงการจัดทำเอกสารและปรับปรุงกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐาน PIC/S GMP เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องสำอาง เครื่องมือแพทย์ อาหารเสริม และยา 3. องค์การสุราฯ มีการปรับปรุงแผนการอบรมบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำระบบมาตรฐาน PIC/s GMP ให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับกระบวนการผลิตและใช้ เป็นความรู้ในการปฏิบัติงานได้			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน	4. แผนงานการรับ ตรวจวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์เอทานอล ตัวชี้วัด :	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบหาสาร Volatile impurities ได้แก่ ฟิวเซลอยล์ (มก./ลบ.ตม.)	ดำเนินการ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	147,366.63

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3				
และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3 การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน	ลูกค้ามีความพึงพอใจในการให้บริการทดสอบของห้องปฏิบัติการองค์การสุราฯ ผู้รับผิดชอบ : หัวหน้ากองควบคุมและพัฒนาคุณภาพ, แผนกวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพการผลิต							
เฟอร์ฟิวรัล (มก./ลบ.ตม.) แอลดีไฮด์ คิดเป็น แอซิทลดีไฮด์ (มก./ลบ.ตม.) และเมทิลแอลกอฮอล์ (มก./ลบ.ตม.) ในตัวอย่างเบียร์ไวน์และสปาร์กลิงไวน์ที่ทำจากองุ่นและสุราแช่ และสุรากลั่น แล้วเสร็จ พร้อมทั้งจัดทำเป็นรายงานผลการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบการวิเคราะห์ค่า Volatile impurities ในสุรา และรายงานการตรวจสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบสำหรับการวิเคราะห์หาปริมาณแอลกอฮอล์ในสุรา โดยใช้เครื่อง Density Meter เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 - ลงนามประกาศใช้เอกสารวิธีทดสอบ การวิเคราะห์หาปริมาณแอลกอฮอล์ในสุรา และการวิเคราะห์หาสารปนเปื้อนระเหยได้ (Volatile impurities) ในสุรา เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2568 - ปัจจุบันยังไม่มีลูกค้าในการเข้ารับบริการทดสอบของห้องปฏิบัติการองค์การสุราฯ ปัญหาและอุปสรรค : บุคลากรไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน แนวทางการแก้ไข : อยู่ระหว่างการจัดหาบุคลากรทดแทนพนักงานที่ลาออก ผลผลิต (Output) : 1. มีการยื่นขอขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์								

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย	
		Q1	Q2	Q3					Q4
						สินค้าสรรพสามิต มาตรฐาน การทดสอบสินค้าเบียร์ สุรา กลั่น ไวน์ สปรักกลิ้งไวน์ และสุราแช่ตามหนังสือ องค์การสุราฯ ที่ อส 1059/2568 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2568 เรื่องขอขึ้น ทะเบียนตามระเบียบกรม สรรพสามิตว่าด้วยการขึ้น ทะเบียนห้องปฏิบัติการ วิเคราะห์สินค้าฯ 2. ยังไม่สามารถบรรลุ เป้าหมายการมีรายได้จาก การรับตรวจวิเคราะห์สินค้า สรรพสามิตได้ ผลลัพธ์ (Outcome) : ยังไม่สามารถสำรวจความ พึงพอใจในการให้บริการ ทดสอบของห้องปฏิบัติการ องค์การสุราฯ ได้			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3 การวิจัยและ พัฒนา ผลิตภัณฑ์และ บริการที่ ตอบสนองความ ต้องการของ ประชาชน	5. โครงการผลิตสาร วัสดุอ้างอิงรับรอง (CRMs) ตัวชี้วัด : 1. จำนวนผลงาน การวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ CRMs ที่ แรงดีกรีแอลกอฮอล์ ต่าง ๆ มากกว่าเท่ากับ 1 ผลงาน 2. ผลิต CRMs สำหรับ เอทานอลทาง การแพทย์ กลุ่มเภสัช กรรม อุตสาหกรรม ทั่วไป อุตสาหกรรม อาหาร และกลุ่ม อุตสาหกรรมสุรา เบียร์ ไวน์ ไม่น้อยกว่า 400 ขวด ผู้รับผิดชอบ : หัวหน้ากองควบคุม					ปัญหาและอุปสรรค : - ในปี 2568 องค์การสุราฯ มีแผนจัดซื้อวัสดุอ้างอิง รับรอง (CRMs) ใหม่ที่ตึกกริ ต่าง ๆ แต่จำเป็นต้องยกเลิก การดำเนินงานต่าง ๆ ไว้ เนื่องด้วยในปี 2567 องค์การสุราฯ ได้มีการจัด จ้างผลิต CRM ที่ตึกกริ 95% (V/V), 70% (V/V), 40% (V/V) จำนวน 600 ขวด โดยนำส่งมอบแล้วจำนวน 150 ขวด และขอชะลอการ นำส่งรายการละ 150 ขวด รวมเป็นจำนวน 450 ขวด สาเหตุจากลูกค้ามีการสั่งซื้อ ในปริมาณน้อยและมีสินค้า ค้าง Stock สูง แนวทางการแก้ไข : องค์การสุราฯ ได้ดำเนินการ สำรวจความต้องการและ	มีการ ยกเลิก การ ดำเนิน การ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	มีการ ยกเลิก การ ดำเนิน การ

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
	และพัฒนาคุณภาพ, แผนวิเคราะห์และ ตรวจสอบคุณภาพ การผลิต					ระเบียบการใช้ จึงพิจารณา เห็นควรขอขยายระยะเวลา การส่งมอบงานออกไปอีก 1 ปี และปรับเปลี่ยนดีกรีและ จำนวนค้ำน้ำหนักในแต่ละ รายการ ดังนี้ - เปลี่ยนดีกรี 70% (V/V) เป็น 5% (V/V) จำนวน = 70 ขวด - คงดีกรี 95% (V/V) แต่ ปรับจำนวนเป็น = 80 ขวด - คงดีกรี 40% (V/V) แต่ ปรับจำนวนเป็น = 300 ขวด ผลผลิต (Output) : การผลิต CRMs สำหรับเอ ทานอลทางการแพทย์ กลุ่ม เภสัชกรรม อุตสาหกรรม ทั่วไป อุตสาหกรรมอาหาร และกลุ่มอุตสาหกรรมสุรา เบียร์ ไวน์ ไม่สามารถบรรลุ เป้าหมายที่จำนวน 400 ขวดได้ ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. การผลิตสารวัสดุอ้างอิง รับรองจากเอทานอลมี คุณภาพเทียบเท่ากับ ต่างประเทศ 2. เจ้าหน้าที่ทดสอบมี ความสามารถ และเชื่อมั่น ในผลการทดสอบ 3. ห้องปฏิบัติการทดสอบมี ผลการทดสอบที่มีความ ถูกต้องและน่าเชื่อถือ			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ	6. โครงการพัฒนา ศักยภาพการให้บริการ ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ ตัวชี้วัด :	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : ดำเนินการต่อสัญญาและต่อ ใบรับรองอิเล็กทรอนิกส์เป็น ที่เรียบร้อยแล้ว ดังนี้ - ต่อใบอนุญาต อิเล็กทรอนิกส์ (SSL)	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	2,515,773. 00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3				
	1. ร้อยละความสำเร็จ ของแผนดำเนินงาน โครงการ ร้อยละ 100 2. มีการดำเนิน โครงการตรงตาม ระยะเวลาที่กำหนด ผู้รับผิดชอบ : แผนกสารสนเทศ				- เข้าบริการระบบประชุม ทางไกล (Zoom) - จัดจ้างที่ปรึกษาระบบ บริหารจัดการความมั่นคง ปลอดภัยสารสนเทศตาม มาตรฐาน ISO/IEC 27001 เพื่อเปลี่ยนเวอร์ชัน (Transition) จากมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เป็น ISO/IEC 27001:2022 - เข้าบริการเครื่องพิมพ์และ เครื่องถ่ายเอกสารแบบ Multifunction - เข้าบริการ Cloud Data Center - เข้าบริการ Any Desk - เข้าบริการโปรแกรม ป้องกันความปลอดภัยทาง ด้านไซเบอร์ - ดำเนินการเสร็จสิ้นตรง ตามระยะเวลาที่กำหนด ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : องค์การสุราฯ มีเทคโนโลยีที่ ทันสมัย และพร้อมรับมือกับ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ผลลัพธ์ (Outcome) : องค์การสุราฯ มีระบบ เครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการรักษาความ ปลอดภัยทางไซเบอร์ที่มี มาตรฐานรองรับ			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.4 การนำ	7. โครงการจัดหา อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ทดแทนและเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ทำงาน ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละความสำเร็จ ของแผนดำเนินงาน โครงการ ร้อยละ 100				ผลการดำเนินงาน : เป็นโครงการต่อเนื่องจาก ปีงบประมาณ 2565 โดยมี กำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่ปี 2565-2567 โดย เป็นการจ่ายค่าเช่าเป็นราย เดือน จำนวน 36 เดือน ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญา เมื่อวันที่ 22/6/2565	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	299,600.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
เทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้เพิ่ม ประสิทธิภาพ การทำงาน	2. มีการดำเนิน โครงการตรงตาม ระยะเวลาที่กำหนด ผู้รับผิดชอบ : แผนกสารสนเทศ					ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการ ตรวจรับเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เป็นระยะเวลา 36 เดือน - ดำเนินการเสร็จสิ้นตรง ตามระยะเวลาที่กำหนด ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : องค์การสุราฯ มีอุปกรณ์ที่ ทันสมัย รองรับเทคโนโลยี ใหม่ที่น่าสนใจดำเนินการ ภายในองค์กร ผลลัพธ์ (Outcome) : องค์การสุราฯ มีการเข้าถึง เทคโนโลยีที่ทันสมัยได้ ง่าย ขึ้น และสามารถนำมา ปรับ ใช้กับองค์กร เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.5 การเพิ่มรายได้ จากผลิตภัณฑ์ แอลกอฮอล์และ บริการ	8. โครงการตลาดเชิงรุก ตัวชี้วัด : 1. รายได้จากการ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการเพิ่มขึ้นจาก ปีที่ผ่านมามากกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 3.0 2. รายได้จากการ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการจากลูกค้า ใหม่ มากกว่าหรือ เท่ากับ 3 ล้านบาท ผู้รับผิดชอบ : แผนกการตลาดและ ลูกค้าสัมพันธ์ กอง การตลาดและ จำหน่าย	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการออกพบเยี่ยม เยียนลูกค้าปั๊มประมาณ 2568 จำนวน 156 ราย - ปัจจุบันได้มีการ ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ ผ่านช่องทางออนไลน์ อาทิ - LINE OA : @LDOfanclub - Facebook : LDO.fanclub - Instagram : @LDOFANCLUB และมี การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ สิ่งพิมพ์ อาทิ - หนังสือ 93 ปี กรมสรรพสามิต - หนังสือรายงานประจำปี อุตสาหกรรมจังหวัด ฉะเชิงเทรา - ส่งหนังสือประชาสัมพันธ์ ผลิตภัณฑ์และบริการให้กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่ง	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	557,100.39

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
					ประเทศไทย (กนอ.) และสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เพื่อขอความอนุเคราะห์ให้ประชาสัมพันธ์ ในส่วนราชการหรือหน่วยงานในการกำกับดูแลต่อไป - องค์การสุราฯ ได้มีการคิดหาแนวทางเพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย อาทิ 1. วิเคราะห์/ทบทวนข้อมูลช่องทางการจำหน่ายในปัจจุบัน 2. ปีงบประมาณ 2568 - แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม 3 ราย - แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ CRMs 3 ราย 3. ส่งหนังสือติดตามการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ของตัวแทนจำหน่าย องค์การสุราฯ สำหรับตัวแทนจำหน่ายที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องตามเงื่อนไขและสัญญาตัวแทนจำหน่าย - เป็นไปตามที่แผนตัวชี้วัดของโครงการกำหนด - ในปี 2568 องค์การสุราฯ มีรายได้รวมสูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากกองการตลาดและจำหน่าย ดำเนินมาตรการตลาดเชิงรุกที่สามารถสร้างยอดขายจำหน่ายได้เกินกว่าเป้าหมายประมาณ 4.6% โดยในช่วงสิ้นสุดไตรมาส 4 ของปีองค์การสุราฯ มียอดขายจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาร้อยละ 4.08 เนื่องจากปีงบประมาณ			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
					2568 มีลูกค้าใหม่ ได้แก่ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ จำกัด แจ้งความประสงค์สั่งซื้อแอลกอฮอล์จากองค์การสุราฯ เพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง โดยเริ่มสั่งซื้อตั้งแต่ไตรมาสที่ 1. ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน รวมรายได้ประมาณ 45 ล้านบาท ในส่วนลูกค้าฐานปัจจุบันกลุ่มรายสำคัญ รายใหญ่และรายกลางมียอดการสั่งซื้อลดลงบางส่วน เฉพาะกลุ่มลูกค้ารายเล็ก และรายย่อยมียอดการสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายรวม 4 ไตรมาสของปีงบประมาณ 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จึงส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เท่ากับ 101.92 ล้านบาท - การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการจากลูกค้าใหม่ ประจำปี 2568 มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 4.08 ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. องค์การมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการเพิ่มขึ้น			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						2. ผู้บริโภคสามารถเข้าถึง ผลิตภัณฑ์และบริการ เพิ่มขึ้น			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.5 การเพิ่มรายได้ จากผลิตภัณฑ์ แอลกอฮอล์และ บริการ	9. โครงการสำรวจ ความพึงพอใจ พฤติกรรมผู้บริโภค ตัวชี้วัด : ผลคะแนนสำรวจ ความพึงพอใจของ ลูกค้า มากกว่าหรือ เท่ากับ 4.40 ผู้รับผิดชอบ : แผนกการตลาดและ ลูกค้าสัมพันธ์, กอง การตลาดและ จำหน่าย	←————→				ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการจัดทำเรื่องขอ อนุมัติจัดซื้อจัดจ้างสำรวจ ความพึงพอใจ 2568 และ ได้รับการอนุมัติแล้ว - องค์การสุราฯ จัดจ้าง หน่วยงานศูนย์บริการ วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย เป็น ผู้ดำเนินการสำรวจความพึง พอใจประจำปี 2568 ตาม ใบสั่งจ้างเลขที่ 68OR00344 - ปัจจุบันอยู่ระหว่าง รวบรวมข้อมูลลูกค้าสำหรับ สำรวจความพึงพอใจ - องค์การสุราฯ และผู้รับ จ้าง ลงนามในบันทึกข้อตกลง การประมวลผลข้อมูล (PDPA) - ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำ และแก้ไขแบบสอบถามถาม การสำรวจความพึงพอใจ 2568 - ดำเนินการสำรวจความพึง พอใจของผู้ใช้บริการ ปี 2568 (ครั้งที่ 1/2568) เรียบร้อยแล้ว และอยู่ ระหว่างดำเนินการสำรวจ ความพึงพอใจครั้งที่ 2/2568 - จากการดำเนินการสำรวจ ความพึงพอใจของ ผู้ให้บริการ ปี 2568 (ครั้งที่ 1/2568) ใน 6 เดือนที่ผ่านมา ลูกค้ามีความพึงพอใจ โดยรวมต่อการให้บริการ	ดำเนินการ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	450,000.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย	
		Q1	Q2	Q3					Q4
						ขององค์การสุราฯ อยู่ใน ระดับมากที่สุด คิดเป็น 4.81 - คาดการณ์ว่าในปีนี้จะ ได้ผลคะแนนสำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าเพิ่มมาก ขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : ได้รับรายงานผลสำรวจ ความ พึง พอใจ ของ ผู้ให้บริการประจำปีอยู่ใน ระดับมากที่สุด คิดเป็น 4.81 คะแนน ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. มีฐานข้อมูลความคิดเห็น ความต้องการ ความ คาดหวังของลูกค้าสำหรับ นำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนา ผลิตภัณฑ์และบริการที่ ตอบสนองต่อ ความ ต้องการของลูกค้า 2. คะแนนความพึงพอใจ ของลูกค้าเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ ผ่านมา			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.5 การเพิ่มรายได้ จากผลิตภัณฑ์ แอลกอฮอล์และ บริการ	10. โครงการจัดการ ความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ตัวชี้วัด : 1. รายได้จากการ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ และบริการเพิ่มขึ้นจาก ปีที่ผ่านมามากกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 3.0 2. ร้อยละ ความสามารถในการ รักษารฐานลูกค้าเก่า มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 95 ผู้รับผิดชอบ : แผนกการตลาดและ ลูกค้าสัมพันธ์ กอง					ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการติดตามออก เยี่ยมเยียนลูกค้าเดือน มิถุนายน 2568 จำนวน 13 ราย เป็นลูกค้าปัจจุบัน จำนวน 10 ราย และลูกค้า เก่าจำนวน 3 ราย แบ่งเป็น ลูกค้าภาครัฐจำนวน 6 ราย อุตสาหกรรมอาหารจำนวน 3 ราย อุตสาหกรรมยา จำนวน 2 ราย กลุ่ม โรงพยาบาล/คลินิกจำนวน 1 ราย และกลุ่มอื่น ๆ จำนวน 1 ราย - ดำเนินการสื่อสารและ ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ ผ่านช่องทางออนไลน์และ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	768,843.80

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
	การตลาดและ จำหน่าย				ออฟไลน์ - ได้รับความเห็นชอบจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย - โครงสร้างราคาตัวแทนจำหน่ายและค่าบริการ - ขนส่งถึงสถานประกอบการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขที่กำหนดเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจลูกค้าให้สามารถแข่งขันได้ - จัดซื้อจัดจ้างแอลกอฮอล์จากบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตและส่งออกเพื่อจัดหาแอลกอฮอล์ Spec เฉพาะตามที่ลูกค้าต้องการต้นทุนต่ำ เพื่อจำหน่ายต่อให้กับลูกค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ อยู่ระหว่างเจรจากับลูกค้า - กลุ่มเป้าหมายที่มีความต้องการใช้แอลกอฮอล์ดีกรีสูง สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสารหน่วงไฟ ลูกค้าพิจารณาราคาจำหน่ายขององค์การสุราฯ เทียบราคานำเข้าจากประเทศจีน - ลูกค้าส่งหนังสือถึงองค์การสุราฯ แจ้งราคาที่ต้องการและคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้แอลกอฮอล์ - องค์การสุราฯ อยู่ระหว่างหารือและประเมินความเป็นไปได้เรื่องราคาจ้างผลิต - วันที่ 27 มิถุนายน 2568 คณะผู้บริหารเข้าพบโรงงานเภสัชกรรมทหารร่วมประชุมหารือเรื่องราคาต้นทุนจ้างผลิต ขนาดบรรจุภัณฑ์และส่วนที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ - ทะเบียนยา			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						MED L ที่ประชุมขอให้แต่ละฝ่ายดำเนินการส่วนที่เกี่ยวข้องและนัดหมายหารืออีกครั้งในเดือนกรกฎาคม 2568 คาดว่าจะเริ่มวางจำหน่ายภายในปีงบประมาณ 2569 - อยู่ระหว่างจัดทำโครงสร้างราคาพิเศษผลิตภัณฑ์ - L PURE80 สำหรับตัวแทนจำหน่ายขององค์การสุราฯ ที่ต้องการสั่งซื้อจำนวนมาก เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ - เตรียมจัดทำแผนการดำเนินการเพื่อขออนุมัติจัดกิจกรรมประจำปี งบประมาณ 2568 - คาดการณ์ว่าในปีนี้ได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการจะเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาหรือเท่ากับร้อยละ 3.0 - มีการรักษาสถานลูกค้าเก่าได้มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 95 ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : 1. สามารถรักษาสถานลูกค้าเก่า 2. ความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้น ผลลัพธ์ (Outcome) : องค์กรมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 4.08			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.7 การพัฒนาระบบ บริหารจัดการ การพลังงาน	11. โครงการอนุรักษ์ พลังงานและพัฒนา ประสิทธิภาพใน การจัดการพลังงาน ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละการใช้ พลังงานลดลงกว่า ปีที่ผ่านมา ร้อยละ 5 2. ได้รับการรับรอง การจัดการพลังงาน ตามกฎหมายและ ระบบ ISO50001 ผู้รับผิดชอบ : กองวิศวกรรมและ เทคนิค				ผลการดำเนินงาน : - มีการเสนอกิจกรรมและผ่านมติที่ประชุมคณะทำงานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 แล้ว - ผลการดำเนินงานตามการจำแนกประเภทต้นทุน 5 ด้าน กลุ่มที่ 2 ไฟฟ้า, ก๊าซชีวภาพ และน้ำมันเตาปี 2567 อยู่ที่ 4.50 กก./ลิตร แอลกอฮอล์ และปี 2568 อยู่ที่ 3.63 กก./ลิตร แอลกอฮอล์ คิดเป็นร้อยละ 19.33 เห็นได้จากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของน้ำมันเตา C ปี 2568 ลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 13.65% และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของการใช้ไฟฟ้า ปี 2568 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เท่ากับ 2.81% - องค์การสุราฯ ได้ขอการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO50001:2018 บัดนี้ได้รับการรับรองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (อายุใบรับรอง 10 ต.ค. 2568 - 9 ต.ค. 2571) ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : องค์การสุราฯ ได้ขอการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO50001:2018 บัดนี้ได้รับการรับรองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว (อายุใบรับรอง 10 ต.ค. 2568 - 9 ต.ค. 2571) ผลลัพธ์ (Outcome) : พนักงานองค์การสุราฯ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	79,538.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						มีความตระหนัก ความรู้ ปรับปรุงและพัฒนาการ จัดการพลังงานภายใน องค์กรให้มีประสิทธิภาพขึ้น			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ 1.1 การนำ เทคโนโลยี สมัยใหม่มาใช้ใน การผลิตเพื่อ ความมั่นคงทาง เศรษฐกิจ	12. แผนงานการ ปรับปรุงและซ่อม บำรุงเครื่องจักร เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการ ผลิต ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละความสำเร็จ ในการบริหารจัดการ แผนงาน ร้อยละ 100 2. จำนวนครั้งที่ไม่ สามารถจัดส่ง แอลกอฮอล์ได้ตาม ออเดอร์ลูกค้า ร้อยละ 0 ผู้รับผิดชอบ : หัวหน้ากองการผลิต และแผนการผลิต	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการซ่อมบำรุงหอ กลั่นคอลัมน์ T540 และ T520 รวมถึงอุปกรณ์อื่นที่ เกี่ยวข้องของหอกลั่น เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการ กลั่น ความปลอดภัยในการ ทำงาน และสามารถยืดอายุ การใช้งานของอุปกรณ์กลั่น ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มีการมอบหมายบทบาท และหน้าที่ของผู้รับผิดชอบ ซึ่งไม่มีการบรรจุอยู่ในคำสั่ง และโครงสร้างขององค์กร แนวทางการแก้ไข : แผนบริหารงานบุคคลควร กำหนดบทบาทและหน้าที่ ของผู้รับผิดชอบโดยบรรจุใน คำสั่งและโครงสร้างของ องค์กร รวมถึงประกาศ อย่างชัดเจน ผลผลิต (Output) : 1. ประสิทธิภาพแอลกอฮอล์ ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา 2. การสูญเสียไอออกนอก ระบบลดลง 3. การใช้งานเครื่องจักรได้ นานขึ้น ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. ดำเนินการแล้วเสร็จตาม แผน 2. เครื่องจักรสามารถใช้งาน ได้นานขึ้น	ดำเนินการ การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	2,350,000. 00
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต	13. โครงการเช่า เครื่องคอมพิวเตอร์ แบบพกพา ตัวชี้วัด :	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการเช่าเครื่อง คอมพิวเตอร์พกพาจำนวน 40 เครื่อง	ดำเนินการ การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	119,526.14

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.4 การนำ เทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้เพิ่ม ประสิทธิภาพ การทำงาน	มีการดำเนินโครงการ ตรงตามระยะเวลาที่ กำหนด ผู้รับผิดชอบ : แผนกสารสนเทศ					- เริ่มดำเนินโครงการตาม สัญญา เลขที่ 26/2568 ลงวันที่ 23/04/2568 ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : องค์การสุราฯ มีอุปกรณ์ที่ ทันสมัย รองรับเทคโนโลยี ใหม่ที่น่ามาใช้ในการ ภายในองค์กร ผลลัพธ์ (Outcome) : องค์การสุราฯ มีการเข้าถึง เทคโนโลยีที่ทันสมัย ยั่งยืน และสามารถนำมาปรับใช้ กับองค์กร เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทาง พาณิชย์เพื่อ คุณภาพชีวิต ของประชาชน และความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.6 การสร้าง ความ พึงพอใจให้กับผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย	14. โครงการสำรวจ ความพึงพอใจและไม่ พึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ตัวชี้วัด : ผลคะแนนสำรวจ ความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ระดับ คะแนนที่ 4.5 ผู้รับผิดชอบ : กองคลัง กองนโยบาย และแผน กองควบคุม คุณภาพ กองกลาง กองการตลาดฯ และ แผนกเลขานุการ	←————→				ผลการดำเนินงาน : - ในปีงบประมาณ 2568 กำหนดดำเนินการสำรวจ ความพึงพอใจและไม่พึง พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในเดือนกันยายน 2568 การ ดำเนินงานเป็นไปตามแผน - ผลคะแนนสำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อยู่ที่ 4.50 ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : 1. ได้ข้อมูลของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย 2. รับทราบความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. ได้รับทราบความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	0.00
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างพันธมิตร พัฒนาความ ร่วมมือและ	15. แผนงานการ ปรับปรุงประสิทธิภาพ และการพัฒนาการใช้ วัตถุดิบทางเลือก	←————→				ผลการดำเนินงาน : - มีการกำหนดบทบาท หน้าที่และดำเนินออกแบบ การทดลองเป็นผลสำเร็จ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	226,630.00

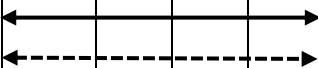
ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3				
ส่งเสริม อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ทั้ง ในและ ต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ 2.1 สร้างเครือข่าย ความร่วมมือ ทางธุรกิจเหตุผล ความจำเป็น เหตุผลความ จำเป็น	สำหรับการผลิต แอลกอฮอล์ ตัวชี้วัด : การดำเนินการแล้ว เสร็จตามแผนงาน 100% ผู้รับผิดชอบ : หัวหน้ากองการผลิต และแผนกการผลิต							

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
					2. การดำเนินงานยังมีปัญหาด้านความพร้อมของอุปกรณ์ 3. ผลที่ได้จากการทดลองในระดับห้องปฏิบัติการ ยังไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมาย 4. ความคืบหน้าอาจมีความล่าช้าเนื่องจาก จำเป็นต้องรอผลการทดลองในระดับห้องปฏิบัติการจากทาง วว. 5. ขั้นตอนการลงพื้นที่อาจมีความไม่ครอบคลุมเนื่องจากโรงงานต้นแบบสำหรับการผลิตแอลกอฮอล์ อยู่ระหว่างหยุดซ่อมบำรุง แนวทางการแก้ไข : 1. มีการจัดหาบริษัทผู้บริการเพิ่มเติม (กำลังดำเนินการ) 2. ได้มีการจัดหาทรัพยากรเพิ่มเติมสำหรับใช้ในการทดลองรอบใหม่ (รอบที่สอง) 3. มีการวางแผนการทดลองรอบใหม่ (รอบที่สอง) 4. มีการวางแผนตรวจติดตามให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ผลผลิต (Output) : อยู่ในระหว่างการดำเนินโครงการศึกษาโครงการความร่วมมือที่เกี่ยวข้อง ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. สามารถผลิตแอลกอฮอล์ที่มีคุณภาพคงเดิมหรือมากกว่าปัจจุบันจากการใช้วัตถุดิบทางเลือก 2. มีแนวทางในลดต้นทุนการใช้วัตถุดิบสำหรับแอลกอฮอล์			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						3. ส่งเสริมองค์ความรู้ให้กับ องค์กรที่เกี่ยวข้องกับการ ผลิตแอลกอฮอล์ในรูปแบบ ใหม่ได้ 4. เพิ่มศักยภาพพนักงานให้ มีความรู้ความสามารถ เพิ่มขึ้น			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความ ยั่งยืนของการ พาณิชย์และ อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความยั่งยืน ด้วยการ ปรับปรุงบทบาท ภารกิจให้ สอดคล้องกับ ภารกิจในปัจจุบัน เหตุผลความ จำเป็น	16. โครงการเปลี่ยน ชื่อองค์กรเป็น “องค์การพัฒนา อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์แห่ง ประเทศไทย” ตัวชี้วัด : 1. การได้รับอนุญาต ให้เปลี่ยนชื่อและ/หรือ เพิ่มเติมภารกิจสำคัญ จากกระทรวงการคลัง 2. ร่างพระราช บัญญัติการเปลี่ยน ชื่อองค์การสุรา กรม สรรพสามิตเป็น “องค์การพัฒนา อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์แห่ง ประเทศไทย” ผู้รับผิดชอบ : ฝ่ายบริหาร และแผนก กฎหมาย	←————→	←————→			ผลการดำเนินงาน : - องค์การสุราฯ มีการ ประชุมหารือร่วมกันในการ เปลี่ยนชื่อองค์การสุราฯ และขั้นตอนการดำเนินงาน เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 - องค์การสุราฯ มีการ นำเสนอต่อ คณะอนุกรรมการด้าน กฎหมาย เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 - อยู่ระหว่างการทบทวน จากคณะอนุกรรมการด้าน กฎหมายและนำเสนอเข้า อนุกรรมการด้านกฎหมาย อีกครั้ง ปัญหาอุปสรรค : ทางอนุกรรมการด้าน กฎหมายมีการให้ทบทวน ขั้นตอนการดำเนินการ รวมถึงนโยบายต้องชัดเจน ว่าเปลี่ยนชื่ออย่างเดียวหรือ เปลี่ยนชื่อวัตถุประสงค์และ อาจจะมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการขึ้นมาเป็น การเฉพาะในการเปลี่ยนชื่อ ดังกล่าว แนวทางการแก้ไข : หาหรือความชัดเจนทิศทาง ขององค์กรรวมถึงหน่วยงาน ในการกำกับดูแล หรือ สคร. ผลผลิต (Output) :	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน การ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	อยู่ระหว่าง การ ดำเนินการ และไม่มี การใช้ งบประมาณ

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						ไม่บรรลุผลผลิตของ โครงการ ผลลัพธ์ (Outcome) : ไม่บรรลุผลลัพธ์ของ โครงการ			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างควม ยั่งยืนของการ พาณิชย์และ อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 สร้างความยั่งยืน ด้วยการปรับ ปรุงบทบาท ภารกิจให้ สอดคล้องกับ ภารกิจในปัจจุบัน เหตุผลความ จำเป็น	17. โครงการขอ เปลี่ยนสถานะองค์กร เป็นนิติบุคคล ตัวชี้วัด : 1. การได้รับการ เปลี่ยนสถานะองค์กร เป็นนิติบุคคล 2. ร่างพระราช กฤษฎีกา ผู้รับผิดชอบ : แผนกกฎหมาย	←-----→ ←-----→				ผลการดำเนินงาน : - ชะลอการดำเนินโครงการ ปัญหาและอุปสรรค : เนื่องจากต้องทำการทบทวน และศึกษารูปแบบการเป็น นิติบุคคลตามกฎหมาย แนวทางการแก้ไข : ศึกษารูปแบบการเปลี่ยน สถานะตามกฎหมาย ผลผลิต (Output) : ไม่บรรลุผลผลิตของ โครงการ ผลลัพธ์ (Outcome) : ไม่บรรลุผลลัพธ์ของ โครงการ	มีการ ยกเลิก การ ดำเนิน การ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	มีการ ยกเลิก การดำเนิน การ และไม่มี การใช้ งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนา ศักยภาพองค์กร และบุคลากร เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจ	18. โครงการด้าน อาชีพอนามัยความ ปลอดภัยและ สภาพแวดล้อม ในการทำงาน ตัวชี้วัด : คะแนนความพึงพอใจ และความผูกพันต่อ องค์กร มากกว่าหรือ เท่ากับ 4.1 คะแนน ผู้รับผิดชอบ : แผนกสิ่งแวดล้อม	←-----→ ←-----→				ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการขออนุมัติจัด จ้างตรวจวัดสภาพแวดล้อม ในการทำงานและตรวจสอบ รถยก ลิฟต์ เครื่องจักร สำหรับใช้ในการยกคนขึ้น ทำงานบนที่สูง (รถกระเช้า) รอก และปั้นจั่น (รถเขี่ย) - ดำเนินการจ้างหน่วยงาน ภายนอกเข้าตรวจวัด สภาพแวดล้อมในการ ทำงาน (แสง เสียง ความ ร้อนและสารเคมี) เมื่อวันที่ 8 และ 21 เมษายน 2568 - ดำเนินการจ้างหน่วยงาน ภายนอกเข้าตรวจสอบเครน (Mobile Crane) เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 - ดำเนินการจ้างหน่วยงาน ภายนอกเข้าตรวจสอบลิฟต์	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	1,303,464. 44

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
					ประจำปี เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 - กองวิศวกรรมและเทคนิค ดำเนินการตรวจสอบและตรวจวัดประสิทธิภาพการทำงานของระบบสายดินให้ครอบคลุมทุกอุปกรณ์ - ดำเนินการสำรวจพื้นที่และจุดติดตั้งระบบดับเพลิงประเภทต่าง ๆ - บริษัทฯ เข้าตรวจสอบการบำรุงรักษาและทดสอบการทำงาน - วันที่ 2 เมษายน 2568 มีการซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ - วันที่ 30 มิถุนายน 2568 มีการซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหล - ดำเนินการขออนุมัติจัดจ้างหน่วยงานตรวจสอบระบบป้องกันอันตรายจากฟ้าผ่า ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2568 - นัดหมาย บริษัท เซฟโก้ เข้าดำเนินการตรวจสอบและตรวจวัดประสิทธิภาพการทำงานของระบบป้องกันอันตรายจากฟ้าผ่าในวันที่ 9-10 กันยายน 2568 - มีคะแนนความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับ 4.22 คะแนน ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : การจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์การสุรา สอดคล้องตามกฎหมาย ผลลัพธ์ (Outcome) :			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความ เชื่อมั่นในการจัดการด้าน อาชีวอนามัย ความ ปลอดภัย และ สภาพแวดล้อมในการ ทำงานขององค์การสุราฯ			
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.2 การสร้าง วัฒนธรรมการ เรียนรู้	19. โครงการป้องกัน และปราบปรามการ ทุจริต ตัวชี้วัด : ผลคะแนนประเมิน ITA Score มากกว่า หรือเท่ากับ 95 คะแนน ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานการ ป้องกันและต่อต้าน การทุจริต ,แผนก บริหารงานบุคคล					ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการ ทบทวน นโยบายและคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณ ครั้งล่าสุดเมื่อ เดือนกรกฎาคม 2567 ซึ่ง ปัจจุบันได้มีการพิจารณา แล้วว่ายังไม่มีแก้ไข - ดำเนินการเผยแพร่ นโยบายและคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณที่ผ่านการ ทบทวนและได้รับอนุมัติแล้ว ส่งไปเผยแพร่ให้ทุก หน่วยงาน และเพิ่มช่องทาง ของสื่อต่าง ๆ เพื่อ ประชาสัมพันธ์กิจกรรม เสริมสร้างบรรยากาศและ พฤติกรรมที่ดีเกี่ยวกับ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ โดยใช้คู่มือ ที่ทบทวนเมื่อกรกฎาคม 2567 ในการเผยแพร่ - อยู่ระหว่างจัดทำเล่ม รายงานประเมินผลคู่มือ จริยธรรม จรรยาบรรณ - อยู่ระหว่างจัดทำเล่ม รายงานสรุปผลการ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรม พนักงาน - ดำเนินการจัดกิจกรรม ถวายสัตย์ปฏิญาณร่วมกัน ทั้งองค์กรหรือกิจกรรม เสริมสร้างบรรยากาศ - ดำเนินการให้ความรู้ ให้ความรู้เกี่ยว หลักสูตรที่ เกี่ยวกับการป้องกันและ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	30,000.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						ปราบปรามการทุจริตใน ภาครัฐ เช่น ไปดูงาน พิพิธภัณฑ์ด้านโกง หรือ โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจ พอเพียงตามพระราชดำริ - ดำเนินการจัดอบรม/ สัมมนาภายในเกี่ยวกับ หัวข้อที่เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล ให้กับพนักงาน เพื่อ ถ่ายทอดความรู้ให้แก่ ผู้บังคับบัญชาและ ผู้ใต้บังคับบัญชา เช่น Knowledge management ให้ความรู้ แก่พนักงาน - ดำเนินการจัดส่งพนักงาน ใหม่ อบรมหรือสร้าง จิตสำนึกเกี่ยวกับการปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความโปร่งใสไร้ ทุจริต - ดำเนินการรณรงค์ในการ สนับสนุนกิจกรรมที่แสดงถึง การมีส่วนร่วมของผู้บริหาร และพนักงาน เช่น เจตจำนง สุจริต - ดำเนินการจัดทำคู่มือหรือ แนวทางปฏิบัติช่องทางแจ้ง เรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์/ แสดงความคิดเห็น - ดำเนินการติดตาม ความก้าวหน้าการจัดการ เรื่องร้องเรียน - ดำเนินการจัดทำมาตรการ ส่งเสริมคุณธรรมและความ โปร่งใสภายในหน่วยงานให้ ดีขึ้น - ดำเนินการวิเคราะห์/ ติดตามความก้าวหน้า มาตรการส่งเสริมคุณธรรม			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
					และความโปร่งใสภายใน หน่วยงาน - ดำเนินการสร้างเครือข่าย ในการมีส่วนร่วมในการ ป้องกันการทุจริต เช่น เครือข่ายรัฐวิสาหกิจอื่นร่วม แสดงแนวทางหรือการ ป้องกันการทุจริต / ทำ MOU ให้แก่คู่ค้า หรือ ลูกค้า / กล้องรับความ คิดเห็น หรือแบบประเมิน จากคู่ค้าหรือลูกค้า - ดำเนินการจัดให้มีการ เปิดเผยข้อมูลความโปร่งใส ในการดำเนินการจัดซื้อจัด จ้างทาง web site - ดำเนินการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารราคากลางและ ประกาศการจัดซื้อจัดจ้าง และผลการจัดซื้อจัดจ้างทาง web site - ดำเนินการจัดทำรายงาน/ วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัด จ้างประจำปีงบประมาณ 2568 -ดำเนินการจัดให้ทุก หน่วยงานจัดทำรายงาน ความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์/ผลประโยชน์ ทับซ้อน - ดำเนินการคัดเลือก พนักงานดีเด่น หรือเชิดชู พนักงานที่ประพฤติตนการ ไร้อทุจริต หรือประกวด โครงการการต่อต้านการ ทุจริต เช่น ถ่ายรูป / จัดทำ โปสเตอร์รณรงค์ต่อต้าน ทุจริต / บุคคลดีเด่น บุคคล ต้นแบบ - ดำเนินการเผยแพร่ กิจกรรมเกี่ยวกับการให้คุณ			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						ให้โทษและการสร้างขวัญ กำลังใจ - ดำเนินการจัดกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อเป็นประโยชน์แก่องค์การสุราในด้านส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส - ดำเนินการวิเคราะห์ กำหนด ติดตามและรายงานผล - คณะทำงานฯ จัดประชุม และทบทวนแผนเพื่อร่วมกันพิจารณาวางแผนและกำหนดกิจกรรมที่จะดำเนินการในปี 2569 และนำเสนอผู้อำนวยการเพื่ออนุมัติ - ผลคะแนนประเมิน ITA Score ประจำปี 2568 เท่ากับ 86.64 คะแนน ปัญหาและอุปสรรค : ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามข้อกำหนดของ ITA แล้ว แต่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำเอกสารประกอบต่าง ๆ อาทิ องค์กรประกอบของแบบฟอร์มที่ใช้ในการรายงาน/คู่มือ/แนวทาง การใช้แบบฟอร์มเดิม เป็นต้น แนวทางการแก้ไข : องค์กรสุราฯ ดำเนินการจัดทำแผนการตรวจสอบข้อมูลในการดำเนินการด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐให้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ฯ เพื่อให้สามารถปรับปรุง/แก้ไขให้บรรลุเป้าหมายได้ทันกาล ผลผลิต (Output) :			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						พนักงานมีส่วนร่วมในการ ต่อต้านการทุจริต ผลลัพธ์ (Outcome) : คะแนน ITA อยู่ระดับผ่าน			
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.2 การสร้าง วัฒนธรรมการ เรียนรู้	20. โครงการการ พัฒนาระบบการ สื่อสารภาพลักษณ์ ขององค์การสุรา กรม สรรพสามิต ตัวชี้วัด : ผลคะแนนสำรวจการ รับรู้ค่านิยมองค์กร มากกว่าหรือเท่ากับ 4.2 คะแนน ผู้รับผิดชอบ : แผนกบริหารงาน ทั่วไป กองกลาง	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - เผยแพร่บทบาทภารกิจ ขององค์การสุราฯ ให้เป็นที่ รู้จัก เช่น สื่อสารผ่าน ช่องทางออนไลน์ เว็บไซต์ - จัดกิจกรรมหรือจ้างเหมา จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อ ประชาสัมพันธ์องค์กรหรือ ประสานความร่วมมือและ บูรณาการด้านการสื่อสาร กับหน่วยงานอื่น รวมถึง สื่อมวลชน - จัดทำรายงานประจำปี Annual Report - ผลคะแนนสำรวจการรับรู้ ค่านิยมองค์กร เท่ากับ 4.38 คะแนน ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 ผลลัพธ์ (Outcome) : 1. ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย รับรู้ข้อมูล ข่าวสาร ข้อเท็จจริงของ องค์การสุราฯ อย่างทันต่อ เหตุการณ์	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	350,000.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนา ศักยภาพองค์กร และบุคลากร เพื่อเพิ่ม	21. โครงการ เสริมสร้างการบริหาร จัดการระบบ ทรัพยากรบุคคลและ พัฒนาศักยภาพ บุคลากร เพื่อรองรับ การแข่งขันของธุรกิจ แอลกอฮอล์ ตัวชี้วัด :	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการการจัดงาน เกษียณอายุ โดยมี รายละเอียดดังนี้ 1. แต่งตั้งคณะทำงานจัด งานเกษียณอายุพนักงาน องค์การสุรา 2. ประชุมคณะทำงานฯ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	1,310,678. 00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
ประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจ	คะแนนความพึงพอใจ และความผูกพันต่อ องค์กร มากกว่าหรือ เท่ากับ 4.1 คะแนน ผู้รับผิดชอบ : แผนกบริหารงาน บุคคล				3. คณะทำงานนำเสนอ แผนการดำเนินงาน เพื่อ พิจารณาอนุมัติ 4. ดำเนินการจัดกิจกรรม ตามแผนงาน 5. สรุปผลการดำเนินงาน - ดำเนินการการจัดกิจกรรม ส่งเสริมการเรียนรู้ และการ สร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างบุคลากรและ หน่วยงานอื่น ๆ รวมไปถึง การจัดกิจกรรมตาม แผนงานและมีการสรุปผล รายงานการดำเนินงาน - ดำเนินการพัฒนาบุคลากร ตามแผนและติดตามผล ภายหลังการฝึกอบรม - วิเคราะห์ความคุ้มค่าของ การฝึกอบรม (ROI) - ดำเนินการสรุปผลการ ดำเนินการพัฒนาบุคลากร - ดำเนินการพัฒนาคณะ กรรมการฯ ตามแผนงาน และติดตามรายงานผลการ พัฒนา - ดำเนินการพัฒนาพนักงาน ตามแผนและติดตามผล ภายหลังการฝึกอบรม และ สรุปผลการดำเนินการ พัฒนาพนักงาน - ดำเนินการเผยแพร่และจัด กิจกรรมสื่อสาร สร้างความ ตระหนัก และสร้างการรับรู้ ค่านิยมและวัฒนธรรม องค์กร - ดำเนินการรณรงค์ ติดตาม และประเมินผลการรับรู้ - ดำเนินการจัดกิจกรรม ปลูกฝังพฤติกรรมตาม ค่านิยม และยกย่อง พนักงานที่มีพฤติกรรมดีเด่น			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						- ดำเนินการสรุปผลการดำเนินงานการปรับเปลี่ยนทัศนคติ แนวคิดและพฤติกรรมตามค่านิยมที่เปลี่ยนแปลง - คະแนนความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร เท่ากับ 4.22 คະแนน ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : - บุคลากรองค์การสุราฯ และคณะกรรมการบริหารฯ ได้รับการพัฒนาให้มีทักษะความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร และเพิ่มศักยภาพในการรองรับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น - มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทั้งในและนอกหน่วยงาน - มีระบบการจัดการความรู้และนวัตกรรมขององค์กร - บุคลากรมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและมีสุขภาพจิตใจที่มีความสุขในการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน - บุคลากร มีความรัก ความสามัคคี และความผูกพันระหว่างกัน ผลลัพธ์ (Outcome) : - บุคลากรมีสมรรถนะตามท้องที่องค์กรต้องการ และมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานในระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น และการปฏิบัติงานในตำแหน่งงานที่สำคัญสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ - บุคลากรมีการแลกเปลี่ยนความรู้ และนำ			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
						ความรู้มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทำให้บุคลากรมีความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร ก่อให้เกิดเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานที่ดี 4. บุคลากรมีความเข้าใจและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรสามารถทำงานเป็นทีมได้มีความอ่อนน้อมถ่อมตน ซื่อสัตย์ มุ่งความสำเร็จของงานเพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนขององค์กร		
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนา ศักยภาพองค์กร และบุคลากร เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจ	22. โครงการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Saraban) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ตัวชี้วัด : คะแนนความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร มากกว่าหรือเท่ากับ 4.1 คะแนน ผู้รับผิดชอบ : แผนกบริหารงานทั่วไป กองกลาง	←————→	←————→		ผลการดำเนินงาน : - ดำเนินการต่อสัญญาเช่าใช้สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Saraban) กับบริษัทผู้รับจ้างรวมถึงมีการติดตามและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง - ปัจจุบันพนักงานองค์การสุราฯ มีการใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง - คะแนนความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร เท่ากับ 4.22 คะแนน ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : ความสำเร็จของโครงการร้อยละ 100 ผลลัพธ์ (Outcome) : เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดการใช้ทรัพยากร/วัสดุในการปฏิบัติงานลดกระดาษ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	397,826.00
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร	23. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานการบริการ	←————→	←————→		ผลการดำเนินงาน :	ดำเนินการ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	281,911.11

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนา ศักยภาพองค์กร และบุคลากร เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจ	อย่างเป็นระบบ และ ส่งเสริมกิจกรรมที่ดีสู่ ความเป็นเลิศของ องค์กร ตัวชี้วัด : คะแนนความพึงพอใจ และความผูกพันต่อ องค์กร มากกว่าหรือ เท่ากับ 4.1 คะแนน ผู้รับผิดชอบ : แผนกบริหารงาน ทั่วไป กองกลาง					- ดำเนินการจัดกิจกรรม หรือวันสำคัญต่าง ๆ รวมถึง การจัดหาน้ำดื่มและน้ำแข็ง - วันสถาปนาองค์กรสุราฯ - ดำเนินการจัดซื้อป้าย พลาสติกสำหรับแลกบัตร ป้อมรปภ. - จัดซื้อกระดาษคาร์บอน สำหรับเครื่องแลกบัตร ป้อมรปภ. - คะแนนความพึงพอใจและ ความผูกพันต่อองค์กร เท่ากับ 4.22 คะแนน ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : ความสำเร็จของโครงการ ร้อยละ 100 ผลลัพธ์ (Outcome) : การดำเนินงานในกิจกรรม หลักมีประสิทธิภาพ	แล้ว เสร็จ		
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่า ให้สังคมและ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ 5.1 ธุรกิจสีเขียว เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม	24. โครงการบริหาร จัดการสิ่งแวดล้อม ตัวชี้วัด : ค่า Factor จากการดำเนินงาน Eco - efficiency อยู่ในระดับมากกว่า หรือเท่ากับ 3 ผู้รับผิดชอบ : แผนกสิ่งแวดล้อม	←————→ ←————→				ผลการดำเนินงาน : - กำหนดการตรวจติดตาม คุณภาพภายในระบบ มาตรฐาน ประจำปี งบประมาณ 2568 ตั้งแต่วันที่ 3-26 มีนาคม 2568 - กำหนดการประชุม ทบทวนการบริหารงาน ระบบมาตรฐาน วันที่ 3 กรกฎาคม 2568 - CB เข้าตรวจประเมิน วันที่ 14-17 กรกฎาคม 2568 - ไม่มีข้อบกพร่องจากการ ตรวจประเมิน - ดำเนินการตรวจวัด คุณภาพอากาศ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 - ดำเนินการจัดจ้าง วิเคราะห์ตัวอย่างน้ำเสียและ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	1,010,577.76

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568				ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการเบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4	ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค			
						น้ำทิ้ง ประจำปี 2568 และกำหนดเข้าเก็บตัวอย่างในวันที่ 30 เมษายน 2568 - ได้รับรายงานผลเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568 - ดำเนินการป้องกันและกำจัดสัตว์พาหะ - ดำเนินการขออนุมัติขายขยะรีไซเคิล เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2568 และส่งกำจัดขยะรีไซเคิล ในเดือน มิถุนายน 2568 - ดำเนินการนำน้ำหมักชีวภาพและน้ำกากส่าไปใช้ประโยชน์ - ค่า Factor ของปีบัญชี 2568 (คาดการณ์) มีค่าเท่ากับ 1.1268 อยู่ระดับ 5 ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015 อย่างต่อเนื่อง ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นในระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์การสุราฯ			
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่าให้สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ 5.1 ธุรกิจสีเขียวเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	25. โครงการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ขององค์กร ตัวชี้วัด : 1.ค่า Factor จากการดำเนินงาน Eco - efficiency อยู่ในระดับมากกว่าหรือเท่ากับ 3 2.ร้อยละการลดปริมาณการปล่อยก๊าซ	←	←	←	←	ผลการดำเนินงาน : - มีทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรตามหลักเกณฑ์การคำนวณค่าตัวชี้วัดด้านคุณค่าจากการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้มีการกำหนดตัวแปรคุณค่าของระบบผลิตภัณฑ์ คือ ปริมาณผลผลิตแอลกอฮอล์	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	800,000.00

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568		ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4			
	เรือนกระจกเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมามากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 0.5 ผู้รับผิดชอบ : แผนกสิ่งแวดล้อม				และตัวชี้วัดด้านผลกระทบ ต่อสิ่งแวดล้อม คือ ปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขององค์กร ขององค์กรในปี บัณฑิต 2568 และคำนวณ ออกมาในรูปของ คาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า (CO₂eq.) ในปี 2568 มีปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 19,444.00 TonCO₂e โดยสัดส่วนการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกจากการใช้ พลังงานของปีบัณฑิต 2568 คือ น้ำมันเตา C 21.30% และการใช้ไฟฟ้า 8.31% ซึ่ง เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ องค์กร ทั้ง 2 รายการ ข้างต้นของปี 2567 และปี 2568 - ค่า Factor ของปีบัณฑิต 2568 (คาดการณ์) มีค่า เท่ากับ 1.1268 อยู่ใน ระดับ5 - ปริมาณการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก ของการใช้ ไฟฟ้า ปี 2568 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2567 เท่ากับ 2.81% ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : รายงานผลการประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจขององค์กรสู่รสา ผลลัพธ์ (Outcome) : องค์กรสู่รสา สามารถ ตอบสนองต่อความต้องการ ของลูกค้าที่อยู่ใน Supply Chain ที่ต้องการสินค้าหรือ คู่ค้าที่มีความใส่ใจต่อ			

ยุทธศาสตร์	โครงการ	2567	2568			ผลการดำเนินงาน/ ปัญหาและอุปสรรค	ความ ก้าวหน้า โครงการ	ระยะ เวลา ดำเนิน การ	ผลการ เบิกจ่าย
		Q1	Q2	Q3	Q4				
						สิ่งแวดล้อม และภาวะโลกร้อน			
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่า ให้สังคมและ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม. กลยุทธ์ที่ 1.6 การสร้าง ความพึงพอใจ ให้กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	26. โครงการสร้าง เสริมความสัมพันธ์ และ แสดง ความ รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตัวชี้วัด : คะแนนสำรวจความ พึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย มากกว่าหรือ เท่ากับ 4.50 ผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานด้านการ แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม					ผลการดำเนินงาน : - คณะทำงาน CSR ได้ ดำเนินการจัดทำกิจกรรม ครบทุกกิจกรรมตามที่ แผนงานกำหนด - คะแนนสำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เท่ากับ 4.50 ปัญหาและอุปสรรค : ไม่มี ผลผลิต (Output) : รายงานผลการดำเนินงาน ด้านการแสดงความ รับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมประจำปี ผลลัพธ์ (Outcome) : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความ เชื่อมั่นในระบบการจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร สุราฯ	ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	1 ต.ค. 67 ถึง 30 ก.ย. 68	161,403.57

หมายเหตุ : องค์การสุราฯ อยู่ระหว่างปิดงบการเงินประจำปีบัญชี 2568