



องค์การสุรา
กรมสรรพสามิต

LIQUOR DISTILLERY
ORGANIZATION

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต (องค์การสุราฯ)
ประจำปีงบประมาณ 2569 ไตรมาสที่ 1

ระยะเวลาการดำเนินงานรอบ 3 เดือน

(วันที่ 1 ตุลาคม 2568 - วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

งบการเงินประจำปีบัญชี 2569 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ในระหว่างการตรวจสอบ
จากผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบ

สารบัญ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ไตรมาสที่ 1	4
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ไตรมาสที่ 1	8
1. โครงการตลาดเชิงรุก.....	8
2. โครงการรับตรวจวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต	9
3. โครงการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)	9
4. โครงการสำรวจความพึงพอใจพฤติกรรมผู้บริโภค.....	12
5. โครงการปรับปรุงเครื่องผลิตแอลกอฮอล์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	13
6. โครงการจัดซื้อเครื่องบรรจุแอลกอฮอล์กึ่งอัตโนมัติ ขนาดบรรจุ 200 ลิตร.....	14
7. โครงการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการพลังงาน.....	15
8. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตแอลกอฮอล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP PIC/s สำหรับโรงงานผลิตฯ	15
9. โครงการติดตามและประเมินคุณภาพเพื่อการรับรองระบบมาตรฐานขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต	19
10. โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม ความต่อเนื่องทางธุรกิจฯ.....	20
11. โครงการติดตั้งตาข่ายกันนกอาคารหมักเชื้อสำ และอาคารกลั่นแอลกอฮอล์	21
12. โครงการความร่วมมือศึกษาปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลิตภาพและลดต้นทุนการผลิตแอลกอฮอล์.....	21
13. แผนงานถอดเก็บความรู้จากผู้เชี่ยวชาญขององค์การสุราฯ.....	22
14. โครงการบูรณาการองค์ความรู้เพื่อสร้างสรรค์ พัฒนานวัตกรรมเชิงธุรกิจนวัตกรรมฯ.....	23
15. โครงการเปลี่ยนชื่อองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ	24
16. โครงการพัฒนาระบบการสื่อสารภาพลักษณ์ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต.....	25
17. แผนงานการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับองค์การสุราฯ.....	27
18. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน.....	28
19. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานการบริการอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมกิจกรรมที่ดีสู่ความเป็นเลิศขององค์กร	28
20. โครงการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้	30
21. โครงการบริหารและจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน.....	30
22. โครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเพื่อทดแทนและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยขององค์การสุรา	31
23. โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	32
24. แผนงานทบทวน ปรับปรุง แก้ไขระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	32
25. โครงการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี	33
26. แผนงานบริหารทุนมนุษย์รับรองยุทธศาสตร์องค์กร	34
27. โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคลและพัฒนาศักยภาพบุคลากรฯ.....	35
28. โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารฯ	35
29. โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายผลิตฯ.....	36
30. โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา.....	36
31. แผนงานเสริมสร้างการรับรู้ค่านิยมองค์กร (THAIS) ผ่านกระบวนการจัดการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบ	37
32. แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax invoice)	38
33. โครงการพัฒนาศักยภาพการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	38
34. แผนงาน E-Learning up skill	39

35. โครงการทดแทนอุปกรณ์เครือข่ายหลักภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต.....	40
36. แผนงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร.....	40
37. โครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency).....	41
38. โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม.....	41
39. แผนงานสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย.....	42
40. โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	43

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ไตรมาสที่ 1

ระยะเวลาการดำเนินงานรอบ 3 เดือน

(วันที่ 1 ตุลาคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568)

ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสุราฯ ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 มีมติที่ 5.2/9/2568 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2569-2573 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 จำนวน 40 โครงการ รวมเป็นเงิน 19,397,500.00 บาท และเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2568 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ) ได้ลงนามให้ความเห็นชอบด้วยแล้ว

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	ผลการเบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละ
		(บาท)	(บาท)	ไตรมาสที่ 1	(บาท)	การเบิกจ่าย
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(%)
งบโครงการตามยุทธศาสตร์		19,397,500.00	19,397,500.00	3,898,014.36	15,499,485.64	20.10%
1	โครงการตลาดเชิงรุก	1,500,000.00	1,500,000.00	424,579.60	1,075,420.40	28.30%
2	โครงการรับตรวจวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
3	โครงการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)	1,000,000.00	1,000,000.00	148,030.00	851,970.00	14.80%
4	โครงการสำรวจความพึงพอใจพฤติกรรมผู้บริโภค	500,000.00	500,000.00	0.00	500,000.00	0%
5	โครงการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการพลังงาน	100,000.00	100,000.00	0.00	100,000.00	0%
6	โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตแอลกอฮอล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP PIC/s สำหรับโรงงานผลิตสารตั้งต้นทางยา (API)	783,500.00	783,500.00	85,065.00	698,435.00	10.86%
7	โครงการติดตามและประเมินคุณภาพเพื่อการรับรองระบบมาตรฐานขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต	1,010,000.00	1,010,000.00	77,478.70	932,521.3	7.67%
8	โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม ความต่อเนื่องทางธุรกิจ พลังงาน และมาตรฐานผลิตภัณฑ์	264,000.00	264,000.00	53,949.59	210,050.41	20.44%
9	โครงการความร่วมมือศึกษาปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลิตภาพและลดต้นทุนการผลิตแอลกอฮอล์	1,000,000.00	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0%
10	แผนงานถอดเก็บความรู้จากผู้เชี่ยวชาญขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต	0.00	0.00	0.00	0.00	100%

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	ผลการเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 1	คงเหลือ	ร้อยละ การ เบิกจ่าย
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(%)
11	โครงการบูรณาการองค์ความรู้เพื่อสร้างสรรค์ พัฒนานวัตกรรมเชิงธุรกิจนวัตกรรม ด้านผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมกระบวนการ	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
12	โครงการเปลี่ยนซื้อองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
13	โครงการการพัฒนากระบวนการสื่อสารภาพลักษณ์ขององค์การสุรารวมสรรพสามิต	200,000.00	200,000.00	19,575.00	180,425.00	9.79%
14	โครงการการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับองค์การสุรารวมสรรพสามิต (Compliance Unit)	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
15	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน	500,000.00	500,000.00	299,860.00	200,140.00	59.97%
16	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานการบริการอย่างเป็นระบบและส่งเสริมกิจกรรมที่ดีสู่ความเป็นเลิศขององค์กร	310,000.00	310,000.00	31,136.48	278,863.52	10.04%
17	โครงการบริหารและจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1,600,000.00	1,600,000.00	69,425.07	1,530,574.93	4.34%
18	โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	50,000.00	50,000.00	0.00	50,000.00	0%
19	แผนงานทบทวน ปรับปรุง แก้ไขระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	0.00	0.00	0.00	0.00	0%
20	โครงการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0%
21	แผนงานการบริหารทุนมนุษย์รับรองยุทธศาสตร์องค์กร	0.00	0.00	0.00	0.00	0%
22	โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคลและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการแข่งขันของธุรกิจแอลกอฮอล์	5,000,000.00	5,000,000.00	1,958,735.00	3,041,265.00	39.17%

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	ผลการเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 1	คงเหลือ	ร้อยละ การ เบิกจ่าย
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(%)
23	แผนงานเสริมสร้างการรับรู้ค่านิยมองค์กร (THAIS) ผ่านกระบวนการจัดการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบ	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
24	แผนงานพัฒนาระบบข้อมูลภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax invoice)	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
25	โครงการพัฒนาศักยภาพการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,910,000.00	2,910,000.00	558,962.00	2,351,038.00	19.21%
26	แผนงาน E-Learning up skill	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
27	แผนงานส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพบุคลากร	0.00	0.00	0.00	0.00	100%
28	โครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	900,000.00	900,000.00	0.00	900,000.00	0%
29	โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	1,460,000.00	1,460,000.00	109,052.42	1,350,947.58	7.47%
30	แผนงานสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	90,000.00	90,000.00	0.00	90,000.00	0%
31	โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	220,000.00	220,000.00	62,165.50	157,834.5	28.26%
งบลงทุนตามแผนยุทธศาสตร์		88,976,913.86	33,574,848.00	293,712.00	33,281,136.00	0.87%
1	โครงการปรับปรุงเครื่องผลิตแอลกอฮอล์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	70,000,000.00	17,500,000.00	0.00	17,500,000.00	0.00%
2	โครงการจัดซื้อเครื่องบรรจุแอลกอฮอล์กึ่งอัตโนมัติ ขนาดบรรจุ 200 ลิตร	4,000,000.00	4,000,000.00	0.00	4,000,000.00	0.00%
3	โครงการติดตั้งตาข่ายกันนกอาคารหมักเชื้อส่า และอาคารกลั่นแอลกอฮอล์	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00%
4	โครงการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้	7,360,000.00	5,500,000.00	0.00	5,500,000.00	0.00%
5	โครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)	2,000,000.00	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00%
6	โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร	312,000.00	312,000.00	78,000.00	234,000.00	25.00%
7	โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายผลิต	256,800.00	256,800.00	64,200.00	192,600.00	25.00%

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	วงเงินดำเนินการ	วงเงินเบิกจ่าย	ผลการเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 1	คงเหลือ	ร้อยละ การ เบิกจ่าย
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(%)
8	โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ แบบพกพา	2,484,540.00	606,048.00 (วงเงินเบิกจ่าย ตามสัญญา เป็นเงิน 1,818,144.00 สัญญาต่ำกว่า งบประมาณ 666,396.00)	151,512.00 (ผลการเบิกจ่าย ตามสัญญา เป็นเงิน 321,542.14)	454,536.00 (คงเหลือ ตามสัญญา เป็นเงิน 1,496,601.86)	25.00%
9	โครงการทดแทนอุปกรณ์เครือข่าย หลักภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต	400,000.00	385,200.00 (สัญญาต่ำกว่า งบประมาณ 14,800.00)	0.00	400,000.00	0.00%

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2569

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ไตรมาสที่ 1
ระยะเวลาการดำเนินงานรอบ 3 เดือน
(วันที่ 1 ตุลาคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568)
ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ระยะเวลาดำเนินการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 - วันที่ 30 กันยายน 2569

ช่วงเวลารายงานผล ไตรมาส 1 ไตรมาส 2 ไตรมาส 3 ไตรมาส 4

1. โครงการตลาดเชิงรุก

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568		2569		ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.1 การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการ	1. โครงการตลาดเชิงรุก ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. อัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองการตลาดและจำหน่าย	1,500,000.00	←————→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. กิจกรรมพบตัวแทนจำหน่าย/ลูกค้า - ดำเนินการออกพบเยี่ยมเยียนลูกค้าเดือนตุลาคม 2568 จำนวน 8 ราย 2. กิจกรรมการแสดงสินค้า - ได้ดำเนินการออกบูธ เพื่อแสดงสินค้า ในงานสมาคมเกสซ์ซอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 17 - 18 พฤศจิกายน 2568 3. การทำประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ - ปัจจุบัน ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางออนไลน์ อาทิ LINE OA: @LDOfanclub และได้มีการวางแผนประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ สมาคม เกสซ์ซอุตสาหกรรม 4. ประชาสัมพันธ์ ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์/โทรทัศน์ - ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ผ่านบทความ และวารสารของงานสมาคมเกสซ์ซอุตสาหกรรม 5. การเพิ่มช่องทางการจำหน่าย - ดำเนินการทบทวนข้อมูลการวางแผนการเพิ่มช่องทางจำหน่าย ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	424,579.60

2. โครงการรับตรวจวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.1 การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการ	2. โครงการรับตรวจวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. จำนวนรายการวิเคราะห์ทดสอบที่ขึ้นทะเบียนกับกรมสรรพสามิต 1 รายการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนวิเคราะห์และควบคุมคุณภาพ สังกัดกองควบคุมคุณภาพ	ไม่มีการใช้งบประมาณ	← →				← →	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ
			<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน : องค์การสุราฯ ยังไม่ได้รับการรับรองการขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต ซึ่งปัจจุบันกลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง กรมสรรพสามิต ได้พิจารณาคุณสมบัติห้องปฏิบัติการวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต ตามระเบียบกรมสรรพสามิต ว่าด้วยการขึ้นทะเบียนเป็นห้องปฏิบัติการวิเคราะห์สินค้าสรรพสามิต และการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการตรวจวิเคราะห์และทดสอบสินค้าสรรพสามิต พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 26 มกราคม 2566 เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มวิเคราะห์สินค้าและของกลาง กรมสรรพสามิต มีแผนที่จะเข้าตรวจประเมิน ณ ห้องปฏิบัติการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี</p> <p>แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี</p>							

3. โครงการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.1 การเพิ่มรายได้	3. โครงการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้ามากกว่าหรือเท่ากับ 4.50	1,000,000.00	← →				← →	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	148,030.00
			<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ติดตามออกเยี่ยมเยียนลูกค้า - เดือนตุลาคม 2568 แบ่งเป็นลูกค้าปัจจุบัน จำนวน 13 ราย ลูกค้าใหม่ จำนวน 1 ราย กลุ่มอุตสาหกรรมยาจำนวน 6 ราย กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร จำนวน 5 ราย กลุ่มโรงพยาบาลและคลินิก จำนวน 3 ราย</p>							

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
จากผลิตภัณฑ์และบริการ	<u>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ :</u> กองการตลาดและจำหน่าย							<p>- เดือนพฤศจิกายน 2568 แบ่งเป็น ลูกค้าปัจจุบันจำนวน 7 ราย กลุ่มอุตสาหกรรมยาจำนวน 2 ราย กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องสำอางจำนวน 2 ราย กลุ่มโรงพยาบาลและคลินิกจำนวน 1 รายกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องตีจำนวน 1 ราย และกลุ่มหน่วยงานภาครัฐ จำนวน 1 ราย</p> <p>2. สื่อสาร และประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์</p> <p>3. กิจกรรมส่งเสริมการขาย โครงสร้างราคาตัวแทนจำหน่าย และค่าบริการขนส่งถึงสถานประกอบการโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขที่กำหนด ได้รับอนุมัติจัดกิจกรรมต่อเนื่องอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2569 เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจลูกค้าให้สามารถแข่งขันได้</p> <p>4. จัดจ้างแอลกอฮอล์จากโรงงานผลิตที่ได้รับอนุญาตให้ผลิตสุราสามทับเพื่อการส่งออกรองรับแอลกอฮอล์ Spec เฉพาะตาม ที่ลูกค้าต้องการต้นทุนต่ำ เพื่อจำหน่ายต่อให้กับลูกค้านำเข้าจากต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท ไทยโพลีเอทที ลีน จำกัด และบริษัทเครือ SCG</p> <p>5. องค์การสุราฯ ได้รับทราบ ขั้นตอนและระยะเวลาในการดำเนินการจ้างผลิตผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทะเบียนยา MED L BLUE จากองค์การเภสัชกรรม ทหารแล้ว คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายได้ช่วงไตรมาสที่ 4/2569 และส่วนารสำรวจความต้องการใช้ของลูกค้า อยู่ระหว่างหารือร่วมกับศูนย์วิจัยกสิกร และศูนย์บริการจุฬา เพื่อหารือความเป็นไปได้ในการสำรวจตลาดยา</p> <p>6. จัดทำโครงสร้างราคาพิเศษผลิตภัณฑ์ L PURE 80 สำหรับตัวแทนจำหน่ายขององค์การสุราฯ ที่ต้องการสั่งซื้อจำนวนมาก เพื่อเพิ่ม</p>			

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
								<p>ความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสการเพิ่มรายได้</p> <p>7. จัดทำโครงสร้างราคาพิเศษ Step Price สำหรับลูกค้าที่มีปริมาณการสั่งซื้อตามจำนวนเงื่อนไขที่กำหนด เริ่มใช้โครงสร้างราคาในปีงบประมาณ 2569 (1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569)</p> <p>8. กิจกรรมสัมมนาลูกค้า</p> <p>- องค์กรสุราฯ ดำเนินการจัดงานสัมมนาลูกค้าประจำปี 2569 เพื่อสื่อสารทิศทางการดำเนินงาน แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2569 ณ โรงแรมไพบดกสกาย กรุงเทพฯ</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค :</p> <p>1. โครงสร้างราคาพิเศษ ไม่สามารถแข่งขันกับราคานำเข้าจากต่างประเทศ</p> <p>2. การลดต้นทุนยังไม่เพียงพอต่อการพิจารณาโครงสร้างราคาพิเศษเพื่อแข่งขันในตลาด</p> <p>3. การจัดหาแอลกอฮอล์ความเข้มข้นสูงมีประเด็นเรื่องระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างบางส่วนที่อยู่ระหว่างหาแนวทางการดำเนินงาน</p> <p>4. การเพิ่มกำลังการผลิตจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการไม่สามารถดำเนินการได้ทันที</p> <p>5. การได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมจากกรมสรรพสามิต จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณา</p> <p>6. ลูกค้ากลุ่มใหม่ ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย รวมถึง มีลูกค้าบางกลุ่มติดประเด็นเรื่องราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขององค์กรสุราฯ สูงกว่าบริษัทเอกชน รวมถึง บางอุตสาหกรรมมีค่าใช้จ่ายเพิ่มในส่วนของอัตราภาษีสรรพสามิต ส่งผลให้ลูกค้าเลือกใช้วิธีการสั่งซื้อจากบริษัทเอกชนหรือการนำเข้าจากต่างประเทศ</p> <p>แนวทางการแก้ไข :</p> <p>1. จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น จัดทำโครงสร้างราคาพิเศษ จัดส่งถึงสถานประกอบการโดยไม่มี</p>			

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
							ค่าใช้จ่าย รวมถึงการให้บริการขนส่งช่วงวันหยุดทำการ ฯลฯ 2. ดำเนินการหาแนวทางการลดต้นทุนการผลิตและการบริหาร 3. จัดทำเงื่อนไขหลักเกณฑ์การให้เงินเชื่อกับลูกค้าองค์การสุราฯ 4. ร่วมกับบริษัท ไพรซีเอ็ม ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด (THPD) ในการขนส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าเพื่อความรวดเร็วในการรับสินค้า 5. จัดหาแอลกอฮอล์ความเข้มข้นสูง ต้นทุนต่ำ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า 6. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับแนวทางการผลิตแอลกอฮอล์ความเข้มข้นสูง 7. ขอรื้อและขอการสนับสนุน และส่งเสริมจากกรมสรรพสามิต			

4. โครงการสำรวจความพึงพอใจพฤติกรรมผู้บริโภค

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.1 การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการ	4. โครงการสำรวจความพึงพอใจพฤติกรรมผู้บริโภค ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้า ≥ 4.50 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองการตลาดและจำหน่าย	500,000.00	←————→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. จัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการสำรวจ - ดำเนินการวางแผนจัดทำข้อมูลลูกค้า เพื่อใช้ทำการสำรวจความพึงพอใจ 2. จัดทำแบบสอบถาม และวิธีการสำรวจความพึงพอใจ - วางแผนการดำเนินงานแบบสอบถาม และวิธีการสำรวจความ พึงพอใจ ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

5. โครงการปรับปรุงเครื่องผลิตแอลกอฮอล์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและพลังงาน	5. โครงการปรับปรุงเครื่องผลิตแอลกอฮอล์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนการผลิตและวิจัยพัฒนา สังกัดกองการผลิต	70,000,000.00 (งบลงทุน)	←	←	←	←	←	←	←	←	←
							ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : ดำเนินการเตรียมจ้างมหาวิทยาลัยเป็นที่ปรึกษาสำหรับงานจ้างออกแบบขอบเขตงานเครื่องผลิตแอลกอฮอล์ในรูปแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) โดยที่ปรึกษาฯ จะต้องนำเสนอขอบเขตงานที่สามารถนำไปใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องผลิตแอลกอฮอล์ได้ซึ่งจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2569 ปัญหาและอุปสรรค : 1. ในเดือนตุลาคม 2568 มีการกำหนดให้นำเสนอการจัดทำและอนุมัติร่างบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) มาตรฐานขององค์กร และกำหนดให้ไม่ต้องนำเสนอ MOU ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 2. องค์กรสุรนารี กำหนดแผนการลงนามความร่วมมือในระหว่างวันที่ 24 - 25 พฤศจิกายน 2568 แต่ยังไม่สามารถลงนามได้เนื่องจากยังไม่ได้รับอนุมัติความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารฯ ฝ่ายเลขาจึงกำหนดให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ ภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ผลกระทบจึงทำให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องไม่สามารถดำเนินการนำเสนอเพื่อลงนามใน MOU ความร่วมมือระหว่างองค์กรสุรนารี และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี อาจจะทำให้ การดำเนินโครงการปรับปรุงเครื่องผลิตแอลกอฮอล์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด แนวทางการแก้ไข : ได้ดำเนินการเร่งการประสานงานและติดตามกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำ MOU มาตรฐานขององค์กรอย่างใกล้ชิดที่สุด เพื่อให้เอกสารดังกล่าวได้รับการอนุมัติโดยเร็วที่สุด เมื่อ MOU มาตรฐานขององค์กรได้รับการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
								อนุมัติแล้ว จะสามารถดำเนินการลงนาม MOU กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และเริ่มกระบวนการตามแผนงานได้ทันที			

6. โครงการจัดซื้อเครื่องบรรจุแอลกอฮอล์กึ่งอัตโนมัติ ขนาดบรรจุ 200 ลิตร

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและพลังงาน	6. โครงการจัดซื้อเครื่องบรรจุแอลกอฮอล์กึ่งอัตโนมัติ ขนาดบรรจุ 200 ลิตร ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนการผลิตและวิจัยพัฒนา สังกัดกองการผลิต	4,000,000.00 (งบลงทุน)	←————→					ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2569 ได้สิ้นสุดการยื่นข้อเสนอราคา ปรากฏว่ามีผู้ยื่นข้อเสนอราคาจำนวน 2 ราย โดยคณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดอิเล็กทรอนิกส์ พบว่าผู้ยื่นข้อเสนอราคาดังกล่าวขาดคุณสมบัติ ปัญหาและอุปสรรค : 1. มีความรู้/ความเข้าใจ/รายละเอียดต่าง ๆ ในเรื่องของเอกสารประกอบของผู้ยื่นเสนอราคาในระบบภาครัฐไม่เพียงพอ 2. ผู้ยื่นเสนอราคามีน้อยรายเนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องเอกสารคู่มือ DQ IQ OQ PQ / ประกอบหลังจากส่งมอบงานที่เพิ่มเติมเข้ามา ดังนั้น เอกสารดังกล่าว ยังมีบริษัทค่อนข้างน้อยราย เพราะเป็นข้อจำกัดที่ยังมีไม่มากในท้องตลาด 3. ผลงานเฉพาะด้านผู้ยื่นเสนอราคาอาจจะมี/ไม่มีระหว่างช่วงระยะเวลาที่กำหนดในขอบเขตงาน แนวทางการแก้ไข : มีการหาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติม และทบทวนขอบเขตงานและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

7. โครงการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการพลังงาน

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและพลังงาน	7. โครงการอนุรักษ์พลังงานและพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดการพลังงาน ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ปริมาณค่าไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตลดลงร้อยละ 5 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองวิศวกรรม	100,000.00	←	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาของระบบบอยเลอร์ 2. ได้ดำเนินการจัดทำโครงการการศึกษาความเป็นไปได้ การผลิตไอน้ำจากการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลร่วมกับก๊าซชีวภาพแทนการใช้ น้ำมันเตา เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ต่อการสุรากรมสรรพสามิต 3. เสนอการจัดทำแผนการจัตินิทรศการ ในงาน LDO Culture Day ประจำปี 2569 บูธ ระบบการจัดการพลังงานตามกฎหมาย & ISO 50001 ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

8. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตแอลกอฮอล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP PIC/s สำหรับโรงงานผลิตสารตั้งต้นทางยา (API)

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3 การพัฒนาคุณภาพสู่มาตรฐานสากล	8. โครงการพัฒนาระบบคุณภาพการผลิตแอลกอฮอล์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน GMP PIC/s สำหรับโรงงานผลิตสารตั้งต้นทางยา (API) ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. จำนวนใบอนุญาตหรือใบรับรองมาตรฐานการผลิตด้านสาธารณสุขจาก	783,500.00	←	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. กิจกรรมการดำเนินการขอรับรองวัตถุดิบประเภทสารออกฤทธิ์ทางเภสัชกรรม (Certificate of Active Pharmaceutical Ingredient) 1.1 จัดทำเอกสารหลักฐานแสดงข้อมูลคุณภาพ (Quality) (CTD Module 3 - 3.2.S Drug substance) เสร็จสิ้น และดำเนินการยื่นขอรับรองต่อ ออย. เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยผลการตรวจสอบเอกสารเบื้องต้นจากเจ้าหน้าที่ กลุ่มส่งเสริมเภสัชเคมีภัณฑ์ กองยา ปรากฏว่า	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	85,065.00

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (ปีฐาน) หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานจัดทำระบบมาตรฐาน กองควบคุมคุณภาพ และเภสัชกร							<p>เอกสารขององค์การสุรฯ มีความครบถ้วนและถูกต้อง เป้าหมายการดำเนินการปัจจุบันเข้าสู่กระบวนการประเมินวิชาการและอยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยผู้เชี่ยวชาญของ อย.</p> <p>1.2 การทดสอบความคงสภาพของแอลกอฮอล์ตามมาตรฐาน ASEAN STABILITY GUIDELINE จัดทำแผนการทดสอบและกำหนดหัวข้อที่ต้องศึกษาตามตำรับยา British Pharmacopoeia 2025 เสร็จสิ้น โดยดำเนินการเตรียมตัวอย่างเพื่อทดสอบเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 12 Lot. ได้แก่ L PURE 96 ประเภทภาชนะขวดแก้วและพลาสติก อย่างละ 3 Lot. และ L PURE 95 ประเภทภาชนะขวดแก้วและพลาสติก อย่างละ 3 Lot.</p> <p>2. กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการขอรับรองระบบมาตรฐาน PIC/GMP</p> <p>2.1 จัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานทางด้านยา</p> <p>2.2 ดำเนินการทวนสอบเอกสารทั้งระบบทวนสอบรายการอุปกรณ์เครื่องจักรในกระบวนการผลิต และกระบวนการวิเคราะห์ทดสอบเพื่อประเมินความพร้อมและระยะเวลาการจัดทำเอกสารทางด้านยา</p> <p>3. กิจกรรมห้องสะอาด (Cleanroom)</p> <p>3.1 ปรับปรุงระบบอากาศ HVAC ผู้รับจ้างเข้ามาแก้ไขระบบอากาศเรียบร้อย แต่ยังเหลือเปลี่ยนส่วนของหน้าจอรอบ</p> <p>4. Cleanroom ระบบ น้ำ Supplier ส่งรายละเอียดการออกแบบและค่าใช้จ่ายเรียบร้อยแล้วและมีกรปรับเปลี่ยนรายละเอียดเรื่องเครื่อง TOC</p> <p>5. ทดสอบความคงสภาพของผลิตภัณฑ์ดำเนินการตามแผนปัจจุบันกำลังดำเนินการเก็บตัวอย่าง ถัง stainless 100 และทำการจัดซื้อ stainless tank 100</p>			

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
								<p>L เพิ่ม 3 ถึง เพื่อรองรับการเก็บตัวอย่าง 95%</p> <p>6. ดำเนินการส่งเอกสารรับรองวัตถุ, คี บ CTD Part S Drug substance เพิ่มเติมให้เจ้าหน้าที่กลุ่มส่งเสริมเภสัชเคมีภัณฑ์/ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ</p> <p>7. ทบทวนเรื่องข้อกำหนด GMP PIC/Sและการจัดทำเอกสารของแต่ละแผนก</p> <p>8. อยู่ในระหว่างการดำเนินงานติดตั้ง thermometer บริเวณรถขนส่ง และคลังสินค้า ได้ประสานงานฝั่งวิศวกรรมและขนส่ง นำเครื่องมือติดรถ เพื่อทราบอุณหภูมิโดยคร่าว เพื่อกำหนดช่วงการทำ calibration</p> <p>9. ดำเนินการปรับปรุงเครื่องบรรจุและรถแทงค์ เพื่อรองรับการบรรจุแบบ Bottom Load</p> <p>10. ประชุมเกี่ยวกับขั้นตอนการลงข้อมูลในระบบ ERP เพื่อรองรับการขายยาแผนปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ ดำเนินงาน</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค :</p> <p>1. การทดสอบความคงสภาพของแอลกอฮอล์ พบปัญหาไม่มีภาชนะบรรจุภัณฑ์ประเภทสแตนเลส เกรด 304 สำหรับการศึกษาความคงสภาพ เนื่องจากที่มีอยู่เป็นถังเก่า จำนวน 2 ใบ และถังดังกล่าวไม่มีรายละเอียดแบบแปลนของถังสำหรับเป็นเอกสารเพื่อยืนยันประเมินทางวิชาการต่อ อย. ได้</p> <p>2. จากการตรวจประเมิน ระบบน้ำในห้องสะอาด ยังไม่สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานยา ได้แก่ ไม่มีระบบการฆ่าเชื้อน้ำก่อนเข้าห้องสะอาด ระบบท่อน้ำเป็นเกรดต่ำกว่ามาตรฐานยา และเมื่อตรวจสอบเพิ่มเติมพบว่ารูปแบบการติดตั้งมีหลายแบบ และมีราคาสูง โดยผู้รับจ้างจำนวน 3 ราย ประเมินราคาประมาณ 2 ล้านบาทขึ้นไป ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเข้าเกณฑ์ลงทุนที่ไม่ได้ ขออนุมัติไว้ อีกทั้งระบบดังกล่าวเป็นระบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมยา พนักงานขององค์กรสุราฯ ยังขาดความชำนาญในด้านนี้</p>			

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
								<p>3. รถขนส่งประเภทรถแท็กซี่ขององค์การสุราฯ ไม่รองรับการบรรจุแบบ Bottom load ที่สอดคล้องตามมาตรฐานยา</p> <p>4. พบการชำรุดของห้องสะอาดหลายจุด เช่น พื้น ประตู และระบบ AHUเอกสารดำเนินงานระบบวิศวกรรมและเครื่องจักรอุปกรณ์ทั้งโรงงานไม่สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานยา เนื่องจากโรงงานผลิตขององค์การสุราฯ พัฒนามาจากระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไป โดยไม่ได้ถูกออกแบบมาเพื่อรองรับสำหรับการผลิตยาโดยเฉพาะ จึงจำเป็นต้องจัดทำระบบงาน Qualification and Validation ใหม่ทั้งโรงงาน และปัจจุบันขาดบุคลากรดำเนินงานประกันคุณภาพที่เพียงพอต่อการจัดทำระบบมาตรฐานที่มีความซับซ้อนพนักงานฝ่ายผลิตส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดที่จะนำไปประยุกต์เพื่อปรับปรุงงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนด และขาดบุคลากรเฉพาะทาง (เภสัชกร) ที่มีจำนวนขั้นต่ำตามกฎหมายเท่านั้นซึ่งไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการจัดทำเอกสารตามข้อกำหนดที่มีจำนวนมาก</p> <p>แนวทางการแก้ไข :</p> <p>1. ดำเนินการหาข้อมูลผู้ผลิตในประเทศ กำหนดคุณลักษณะของบรรจุภัณฑ์ประเภทสแตนเลสเกรด 304 สำหรับการศึกษาความคงสภาพ และดำเนินการจัดจ้างเร่งด่วน ซึ่งดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบันถึงสแตนเลสอยู่ระหว่างการทดสอบการปนเปื้อนเพื่อเตรียม การใช้ในการศึกษาต่อไป</p> <p>2. ติดต่อที่ปรึกษาเพื่อขอคำแนะนำ และให้เชิญผู้รับจ้างจำนวนหลายรายมาประเมินหน้างานเพิ่มเติม เพื่อเปรียบเทียบวิธีการและราคา พร้อมทั้งรายงานให้ผู้บริหารทราบถึงเหตุความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อนำเสนอขออนุมัติงบประมาณเร่งด่วนต่อไป</p> <p>3. ส่วนขนส่ง ศึกษาข้อมูลประเมินราคาสำหรับการปรับปรุง</p>			

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
							รถแท็กซี่เพื่อรองรับการบรรจุแบบ Bottom load 4. คณะกรรมการตรวจรับประสานงานผู้รับจ้างเข้าแก้ไขปรับปรุง โดยเร่งด่วน เนื่องจากยังอยู่ในระยะเวลารับประกัน 5. จัดส่งเจ้าหน้าที่องค์การสุราฯ และเภสัชกรไปฝึกอบรมเฉพาะด้าน Qualification and Validation เพื่อประเมินเอกสารที่ต้องจัดทำและขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในข้อจำกัดเกี่ยวกับเอกสารและปัญหาที่เรพบนี้ โดยที่ปรึกษาแนะนำให้จัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเพื่อจัดทำเอกสารในส่วนที่บุคลากรขององค์การสุราฯ ไม่สามารถดำเนินการเองได้ เพื่อลดระยะเวลาการดำเนินงานที่ส่งผลให้การขอรับรองมาตรฐานไม่เป็นไปตามแผน			

9. โครงการติดตามและประเมินคุณภาพเพื่อการรับรองระบบมาตรฐานขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3 การพัฒนาคุณภาพสู่มาตรฐานสากล	9. โครงการติดตามและประเมินคุณภาพเพื่อการรับรองระบบมาตรฐานขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. การรักษาระบบมาตรฐานที่องค์การสุราฯ ได้รับการรับรองแล้ว ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนประกันคุณภาพ สังกัดกองควบคุมคุณภาพ	1,010,000.00	←————→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 งบประมาณที่ใช้ไปจากการดำเนินงาน : 77,478.70 บาท รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. การจัดฝึกอบรมตามข้อกำหนดระบบมาตรฐาน - ได้จัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2569 พร้อมขออนุมัติ 2. ดำเนินการจัดทำแผนการส่งตัวอย่างวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการภายนอก ประจำปี 2569 - อยู่ระหว่างการทวนสอบกฎหมายที่เปลี่ยนแปลง เพื่อจัดทำแผนส่งตรวจวิเคราะห์ ประจำปี ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	77,478.70

10. โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม ความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ พลังงาน และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569		ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ					
			Q1	Q2	Q3					Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3 การพัฒนาคุณภาพสู่มาตรฐานสากล	10. โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร สิ่งแวดล้อม ความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ พลังงาน และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. การรักษาระบบมาตรฐานที่องค์การสุราฯ ได้รับการรับรองแล้วร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนประกันคุณภาพ สังกัดกองควบคุมคุณภาพ	264,000.00	←			→	←	→	←	→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 งบประมาณที่ใช้ไปจากการดำเนินงาน : 53,949.59 บาท รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. เมื่อวันที่ 12-13 พฤศจิกายน 2568 ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตยาตามมาตรฐานสากล (PIC/S Guide to Manufacturing Practices for Medicinal Products) 2. เข้าปรึกษาการแก้ไขฉลากวัตถุเจือปนอาหารให้สอดคล้องตามประกาศฉบับใหม่ของอย. และในวันที่ 18 ธันวาคม 2568 ได้ยื่นขอแก้ไขฉลากวัตถุเจือปนอาหาร 3. เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2568 ได้ยื่นคำขอต่ออายุใบอนุญาตสถานที่ผลิตอาหาร (ผย.) 4. การดำเนินการเพื่อการหาสาเหตุและแก้ไขข้อบกพร่องของผลิตภัณฑ์ตามข้อร้องเรียนของลูกค้า บริษัท ไดมอนด์ และบริษัท คิวพีฯ ได้ร้องเรียนให้ทำการตรวจสอบแอลกอฮอล์ที่ได้นำไปใช้ในกระบวนการ การหมักน้ำส้มสายชู แล้วทำให้เชื้อตาย ทางองค์การสุราฯ จึงได้ดำเนินการตรวจสอบ ซึ่งผลที่ได้จากการตรวจสอบและผลการตรวจวิเคราะห์ภายนอกพบว่า แอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ สอดคล้องตามมาตรฐาน ไม่มีข้อมูลที่เป็นประเด็นบ่งชี้ที่แสดงถึงความเป็นพิษของแอลกอฮอล์ และได้ชี้แจงข้อมูลทั้งหมดให้กับลูกค้าทราบแล้ว ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	53,949.59

11. โครงการติดตั้งตาข่ายกันนกอาคารหมักเชื้อสา และอาคารกลั่นแอลกอฮอล์

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568		2569		ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ดำเนินการทางพาณิชย์เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชนและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์ที่ 1.3 การพัฒนาคุณภาพสู่มาตรฐานสากล	11. โครงการติดตั้งตาข่ายกันนกอาคารหมักเชื้อสา และอาคารกลั่นแอลกอฮอล์ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. การรักษาระบบมาตรฐานที่องค์การสุราฯ ได้รับการรับรองแล้วร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงาน ส่วนการผลิตและวิจัยพัฒนา สังกัดกองการผลิต	3,000,000.00 (งบลงทุน)	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : อยู่ในระหว่างคณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตของงาน (TOR) และกำหนดราคากลาง ดำเนินการจัดทำร่างขอบเขตของงานและรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุ รวมถึง กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอ และกำหนดราคากลางของงานจ้าง ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2569 และคาดว่าจะในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 จะสามารถลงนามในสัญญาจ้างได้ ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

12. โครงการความร่วมมือศึกษาปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลิตภาพและลดต้นทุนการผลิตแอลกอฮอล์

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568		2569		ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างพันธมิตรพัฒนาความร่วมมือและส่งเสริมอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ กลยุทธ์ 2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางธุรกิจ	12. โครงการความร่วมมือศึกษาปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มผลิตภาพและลดต้นทุนการผลิตแอลกอฮอล์ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. การรักษาระบบมาตรฐานที่องค์การสุราฯ ได้รับการรับรองแล้วร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงาน และกองการผลิต	1,000,000.00	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 75 รายละเอียดการดำเนินงาน : ทำการวางแผนและกำหนดขอบเขตการศึกษาโครงการความร่วมมือศึกษาการผลิตแอลกอฮอล์ จากกากลีตโนปาล์ม (PKC) เป็นผลสำเร็จ โดยในขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการเสนอแผนโครงการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการ บริหารกิจการฯ และการจัดทำเอกสารความร่วมมือ (MOU และ NDA) กับพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง ปัญหาและอุปสรรค : การทำบันทึกข้อตกลง (MOU และ NDA) ระหว่างหน่วยงานยังไม่สามารถลงนามได้ เนื่องจากรอการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
							พิจารณาจากทางฝ่ายบริหารในการจัดทำบันทึกข้อตกลงและลงนามจากผู้อำนวยความสะดวก แนวทางการแก้ไข : ได้ดำเนินการเร่งการประสานงานและติดตามกับหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำเอกสารเพื่อลงนามบันทึกข้อตกลงให้เป็นไปตามกรอบแผนการดำเนินงาน			

13. แผนงานถอดเก็บความรู้จากผู้เชี่ยวชาญขององค์การสุราฯ

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างพันธมิตร พัฒนาความร่วมมือและ ส่งเสริม อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ทั้ง ในและ ต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ 2.2 ยกระดับขีด ความสามารถ ในการแข่งขัน ด้วยองค์ ความรู้และ นวัตกรรม	13. แผนงานถอดเก็บ ความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ขององค์การสุราฯ ตัวชี้วัด : 1. จำนวนองค์ความรู้ที่ถอด เก็บจากผู้รู้/ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 1 รายการ 2. จำนวนองค์ความรู้ ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 1 รายการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานด้านการจัด การความรู้ สังกัดฝ่ายบริหาร	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	←————→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ดำเนินการถ่ายทอดองค์ ความรู้ที่จำเป็นไปยังบุคลากร โดย ในปีงบประมาณ 2569 มีการถอด เก็บองค์ความรู้จำนวน 15 รายการ 2. มีการแต่งตั้งคณะทำงาน ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice - CoPs) โดยแบ่งออกเป็น 7 กลุ่มงาน โดยมีหน้าที่เก็บรวบรวม องค์ความรู้ในรูปแบบที่เข้าถึงและ เข้าใจง่าย วิเคราะห์ข้อมูลที่อาจจะ เป็นประโยชน์ต่อการจัดทำองค์ ความรู้ และจัดทำเป็นความรู้ของ หน่วยงาน ร่วมมีหน้าที่ในการ พัฒนาองค์ความรู้ สื่อสาร ให้ คำแนะนำปรึกษา และสร้าง บรรยากาศในการแบ่งปันองค์ ความรู้ร่วมกันระหว่างหน่วยงาน ภายใน 3. มีการปรับปรุงหมวดหมู่การ จัดเก็บความรู้ และการเพิ่มฟังก์ชัน การค้นหา และยอดเข้าชมเว็บไซต์ ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้ งบประมาณ

14. โครงการบูรณาการองค์ความรู้เพื่อสร้างสรรค์ พัฒนานวัตกรรมเชิงธุรกิจนวัตกรรม ด้านผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรม กระบวนการ

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างพันธมิตร พัฒนาความร่วมมือและ ส่งเสริม อุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ทั้ง ในและ ต่างประเทศ กลยุทธ์ที่ 2.2 ยกระดับขีด ความสามารถ ในการแข่งขัน ด้วยองค์ ความรู้และ นวัตกรรม	14. โครงการบูรณาการ องค์ความรู้ เพื่อสร้างสรรค์ พัฒนานวัตกรรมเชิงธุรกิจ นวัตกรรม ด้านผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมกระบวนการ ตัวชี้วัด : 1. การสร้างนวัตกรรมจาก กระบวนการหลักและ กระบวนการสนับสนุนที่ สำคัญที่สามารถใช้ ประโยชน์ได้จริง ≥1 โครงการ 2. จำนวนนวัตกรรม ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 1 รายการ <u>หน่วยงาน</u> <u>ผู้รับผิดชอบ</u> : คณะกรรมการการจัดการ นวัตกรรม สังกัดฝ่ายผลิต	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	←	→	←	→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ดำเนินการจัดตั้งหน่วยงาน R&D ตามคำสั่งองค์การสุราฯ ที่ 270/2568 เรื่อง การเปลี่ยนชื่อหน่วยงาน ภายในและชื่อตำแหน่งในการ บริหารงาน เพื่อเป็นศูนย์กลางใน การศึกษาภายใต้ ส่วนการผลิตและ วิจัยพัฒนา โดยดำเนินการคิดค้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์/บริการใหม่ ๆ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการผลิต และสร้างองค์ความรู้ที่ต่อยอดได้ใน เชิงธุรกิจและสังคมได้อย่างต่อเนื่อง 2. แผนแม่บทด้านนวัตกรรม (2569-2573) ได้รับความเห็นชอบ จากคณะอนุกรรมการเทคโนโลยี นวัตกรรม และดิจิทัล ครั้งที่ 4/2568 (18 ก.ย. 68) และได้ กำหนดบุคคลตัวอย่าง เพื่อเป็น ตัวอย่างและหลักปฏิบัติแก่องค์กร 3. กำลังดำเนินการพัฒนาวัต กรรมในองค์กรเพื่อเปิดรับแนวคิด กับบุคลากรทุกระดับ โดยใช้ Google Form และเชื่อมกับ QR Code 4. มีการทบทวนคณะทำงานฯ พร้อมทั้ง ดำเนินการจัดทำ แผนพัฒนาฯ ร่วมกับส่วน บริหารงานบุคคล เพื่อจัดอบรมเชิง ปฏิบัติ การในหัวข้อสำคัญด้านการ จัดการความรู้ โดยมีกำหนดการจัด อบรมในวันที่ 8 เมษายน 2569 5. มีการรายงานระดับความ พร้อม และ แนวทางพัฒนา จุดประสงค์ เพื่อบริการ ยุทธศาสตร์ที่เน้นการวัดผลและ ติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าการ ดำเนินงานนวัตกรรมเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและสามารถปรับปรุง ได้อย่างต่อเนื่อง 6. ดำเนินการเป็นโครงการที่นำ องค์ความรู้จากโครงการอื่นๆสร้าง เป็นนวัตกรรม พัฒนาและเปิดตัว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้ งบประมาณ	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
								ผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน (เช่น จากการใช้วัสดุทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม) เพื่อรองรับการเติบโตตามนโยบาย SDGs และความต้องการของตลาดที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยไตรมาสที่ผ่านมามีการจัดทำกิจกรรมเพื่อให้บุคลากรเสนอแนวคิด องค์กรความรู้ เพื่อสร้างเป็นนวัตกรรม กระบวนการและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับผู้ที่สนใจผ่านกิจกรรม <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการ Ferment Hack ปฏิวัติกระบวนการหมัก เป็นการเสนอแนวคิด องค์กรความรู้จากบุคลากรภายในส่วนการผลิตและวิจัยพัฒนา เพื่อปรับปรุงกระบวนการหมัก ผ่านการประกวดแนวคิด - จัดกิจกรรม Open House 2569 เป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ของทางกองการผลิต เพื่อถ่ายทอดกระบวนการภายใน องค์กรความรู้ และเสนอผลงานในส่วนของ Ferment Hack และงานวิจัยให้กับผู้ที่สนใจ ปัญหาและอุปสรรค : <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี 			

15. โครงการเปลี่ยนชื่อองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม	15. โครงการเปลี่ยนชื่อองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการเปลี่ยนชื่อองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทภารกิจ ร้อยละ 100	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←-----→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 งบประมาณที่ใช้ไปจากการดำเนินงาน : การดำเนินโครงการ ไม่มีการใช้งบประมาณ รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ในวันที่ 19 - 21 ธันวาคม 2568 ได้มีการประชุมทบทวนแผนวิสาหกิจและในที่ประชุมมีมติเห็นชอบในหลักการให้องค์กรสุราษฎร์ธานีปรับเปลี่ยนชื่อองค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : แผนกกฎหมาย สังกัดฝ่ายบริหาร						<p>2. ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 องค์การสุราฯ ได้จัดทำข้อมูลนำเสนอต่อคณะกรรมการด้านกฎหมายขององค์การสุราฯ ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่าการเปลี่ยนชื่อองค์กร เป็นทิศทางนโยบายในการบริหารกิจการขององค์การสุราฯ โดยองค์การสุราฯ จะต้องเกิดผลในการเปลี่ยนชื่อ และเหตุผลนั้นจะต้องสำคัญ รวมถึงต้องมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎเกณฑ์ หรือ พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานขององค์การสุราฯ</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค : บุคลากรขาดองค์ความรู้และเนื่องจากการดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่มีความสำคัญต่อองค์กร จึงต้องทำเป็นคณะกรรมการร่วมกันดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการด้านกฎหมาย</p> <p>แนวทางการแก้ไข : ปัจจุบันองค์การสุราฯ อยู่ระหว่างปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะ และจะนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ อีกครั้งในปีงบประมาณ 2569 หากคณะกรรมการฯ มีมติเห็นชอบองค์การสุราฯ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสุราฯ เพื่อพิจารณาต่อไป</p>			

16. โครงการการพัฒนากระบวนการสื่อสารภาพลักษณ์ขององค์การสุราฯ กรมสรรพสามิต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างค่านิยมที่ยั่งยืนของกรมสรรพสามิต กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้าง	16. โครงการพัฒนากระบวนการสื่อสารภาพลักษณ์ขององค์การสุราฯ กรมสรรพสามิต ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100	200,000.00	←————→				<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน :</p> <p>1. กิจกรรมเผยแพร่บทบาทภารกิจขององค์การสุราฯ ให้เป็นที่รู้จัก เช่น สื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ เว็บไซต์ จำนวน 17 เรื่อง</p> <p>2. กิจกรรมพัฒนารูปแบบ เนื้อหา และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	19,575.00

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ภาพลักษณ์องค์กร	2. จำนวนผลงาน/กิจกรรม สื่อสารภาพลักษณ์องค์กร จำนวน 5 ผลงาน/กิจกรรม หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองอำนาจการ						<p>ข่าวสาร เพื่อให้มีความหลากหลายและความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันกอล์ฟการกุศลเชื่อมความสัมพันธ์หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ครั้งที่ 16 ของสภาอุตสาหกรรม พร้อมประชาสัมพันธ์องค์กร 3. กิจกรรมสร้างกิจกรรมหรือนิทรรศการ เพื่อประชาสัมพันธ์ และสร้างภาพลักษณ์ผ่านสื่อออนไลน์หรือโฆษณาต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 มีการประชาสัมพันธ์ การส่งมอบผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาด สนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของทหารที่ประจำการ ในพื้นที่ชายแดนไทย-กัมพูชา จำนวนรวมทั้งสิ้น 270 ชิ้น ให้กับกองพันซ่อมบำรุง กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 11 และ กองพันทหารช่างที่ 2 กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ จังหวัดฉะเชิงเทรา 4. จัดกิจกรรมหรือจ้างเหมาจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ องค์กร หรือประสานความร่วมมือ และบูรณาการด้านการสื่อสารกับหน่วยงานอื่นรวมถึงสื่อมวลชน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ร่วมกับองค์กรสะพานปลา - ประดับตกแต่งสถานที่เนื่องในวันสวรรคตสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีพันปีหลวง - จัดทำซุ้มเฉลิมพระเกียรติฯ พร้อมติดตั้ง 5. จัดทำรายงานประจำปี Annual Report <ul style="list-style-type: none"> - อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล เพื่อจัดทำ (ร่าง) รายงานประจำปี 2568 (Annual Report 2025) <p>ปัญหาและอุปสรรค :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี <p>แนวทางการแก้ไข :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี 				

17. การดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับองค์การสุรา กรมสรรพสามิต (Compliance Unit)

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ปีงบประมาณ 2568 - 2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	17. การดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับองค์การสุรา กรมสรรพสามิต (Compliance Unit) ตัวชี้วัด : 1. จำนวนข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านกฎหมาย เท่ากับ 0 รายการ หรือไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น 2. ความสำเร็จของการศึกษาและปรับปรุงกฎหมายและกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในองค์กร ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : แผนกกฎหมาย สังกัดฝ่ายบริหาร	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←	→	←	→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนร้อยละ 100 งบประมาณที่ใช้ไปจากการดำเนินงาน : การดำเนินโครงการ ไม่มีการใช้งบประมาณ รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร - ได้ดำเนินการรวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร ที่ทำการ Update ผ่านการจัดทำฐาน ข้อมูลในระบบ Google Drive เอกสารระบบมาตรฐาน ทะเบียนกฎหมายขององค์การสุรา ที่เข้าถึงง่ายภายในองค์กร ประจำเดือนตุลาคม - เดือนธันวาคม 2568 2. ได้ดำเนินการให้คำแนะนำในรูปแบบ infographic เกี่ยวกับกฎหมาย ดังนี้ - เรื่องข้อบังคับองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ว่าด้วยการทำงาน ของพนักงาน พ.ศ. 2550 (วินัยของพนักงานองค์การสุรา กรมสรรพสามิต) - เรื่องพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 - เรื่องระเบียบจัดตั้งองค์การสุรา กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2506 (หน้าที่และวัตถุประสงค์ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต) ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ

18. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	18. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร $\geq 90\%$ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองยุทธศาสตร์และแผนงาน	500,000.00	←	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : มีการจัดกิจกรรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนวิสาหกิจองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2570 - 2574 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2570 เพื่อระดมความคิดเห็นจากคณะกรรมการฯ และคณะผู้บริหารองค์การสุราฯ โดยนำข้อสังเกตข้อเสนอแนะไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจ SE-AM โดยมีผู้เข้าร่วมสัมมนา ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารฯ คณะผู้บริหารและพนักงานองค์การสุราฯ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม - 1 พฤศจิกายน 2568 จังหวัดชลบุรี ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	299,860.00

19. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานการบริการอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมกิจกรรมที่ตีสู่ความเป็นเลิศขององค์กร

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์	19. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานการบริการอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมกิจกรรมที่ตีสู่ความเป็นเลิศขององค์กร	310,000.00	←	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. กิจกรรมจัดกิจกรรมหรือวันสำคัญต่าง ๆ ดังนี้	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	31,136.48

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้าง ภาพลักษณ์ องค์กร	<p>ตัวชี้วัด :</p> <p>1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>2. ความสำเร็จของการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร $\geq 90\%$</p> <p>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ :</p> <p>ส่วนบริหารงานทั่วไปและสื่อสารองค์กร สังกัดกองอำนวยการ</p>						<p>- เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2568 องค์กรสุราฯ ร่วมงานทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2568 ณ วัดกกสับใน อ.บางคล้า จ.ฉะเชิงเทรา</p> <p>- เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 องค์กรสุราฯ ร่วมลงนามถวายความอาลัยแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง</p> <p>- เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2669 องค์กรสุราฯ ได้จัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งเนื่องในเทศกาลปีใหม่</p> <p>2. กิจกรรมจัดหาผ้าห่ม เป็นไปตามแผนทุกเดือน</p> <p>3. กิจกรรมจ้างบุคลากรหรือหน่วยงานภายนอกเข้าเล่มเอกสาร</p> <p>4. กิจกรรมจัดหาของขวัญ กระเช้า และของชำร่วยในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ ดังนี้</p> <p>- องค์กรสุราฯ มีจัดชุดของขวัญ กระเป๋าน้ำหอม (Perfume Bag) สำหรับเทศกาลปีใหม่ โดยกองการตลาดและจำหน่าย ส่งผลให้ไม่ได้ใช้งบประมาณส่วนนี้</p> <p>5. กิจกรรมจัดหาหรือซ่อมแซมวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ดังนี้</p> <p>- ดำเนินการจัดหาธงตราสัญลักษณ์งานเฉลิมพระเกียรติฯ และธงชาติ ขนาด 60x90 ซม.</p> <p>- ค่าบริการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค :</p> <p>- ไม่มี</p> <p>แนวทางการแก้ไข :</p> <p>- ไม่มี</p>				

20. โครงการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	20. โครงการปรับปรุงและติดตั้งอุปกรณ์ตรวจจับและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สังกัดฝ่ายผลิต	7,360,000.00 (งบลงทุน) วงเงินเบิกจ่ายในปี 2569 : 5,500,000.00 วงเงินเบิกจ่ายในปี 2570 : 1,860,000.00	←-----→ ←-----→					ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 33.33 รายละเอียดการดำเนินงาน : คณะกรรมการดำเนินการร่างขอบเขตงาน (TOR) ขอบข่ายระยะเวลาจำนวน 3 ครั้ง ทั้งนี้ ส่วนความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ได้จัดส่งให้แผนกพัสดุ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2569 โดยจะสามารถเผยแพร่ประกาศและเอกสารประกวดราคาในระบบ e-GP ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปัญหาและอุปสรรค : ความล่าช้าจากการร่างขอบเขตงาน (TOR) ส่งผลให้การดำเนินงานอาจจะไม่เป็นไปตามแผน แนวทางการแก้ไข : เร่งดำเนินการเผยแพร่ประกาศและเอกสารประกวดราคาในระบบ e-GP ภายในไตรมาส 1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

21. โครงการบริหารและจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	21. โครงการบริหารและจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการบริหารและจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ≥95%	1,600,000.00	←-----→ ←-----→					ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ดำเนินการจ้างหน่วยงานภายนอกเข้าจัดการขยะติดเชื้อ 2. ดำเนินการจัดหา อุปกรณ์ PPE ได้ทำการจัดซื้อรองเท้ากันภัย ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	69,425.07

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สังกัดฝ่ายผลิต										

22. โครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เพื่อทดแทนและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยองค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ						
			Q1	Q2	Q3	Q4											
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ กลยุทธ์ที่ 3.1 เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร	22. โครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) เพื่อทดแทนและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนสารสนเทศ สังกัดกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	2,000,000.00 (งบลงทุน)	←	←	←	←	←	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00							
<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน : มีการลงนามในสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2569 ทั้งนี้ได้ดำเนินการจัดประชุม Kick off เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค : บริษัท บีบีเอ็ม อินเตอร์เน็ต จำกัด ได้มีการยื่นประชาพิจารณ์เรื่องการลือกสเปค จำนวน 2 ครั้ง หลังจากมีการประกาศประชาพิจารณ์ จึงส่งผลให้ต้องมีการปรับแผนการเบิกจ่าย</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">ตารางอธิบายรายละเอียดแผนการเบิกจ่าย</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">เดิม</td> <td>งวดที่ 1,2 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 2 งวดที่ 3,4 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 3</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">ใหม่</td> <td>งวดที่ 1 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 2 งวดที่ 2,3 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 3 งวดที่ 4 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 4</td> </tr> </tbody> </table> <p>ปัจจุบันองค์การสุราฯ ได้ผู้รับจ้างที่ ชนะการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) คือ บริษัท ซีซีทีวี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้มีการเซ็นสัญญาเป็นนที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2569</p> <p>แนวทางการแก้ไข : ดำเนินการแก้ไขปัญหาเรียบร้อยแล้ว</p>												ตารางอธิบายรายละเอียดแผนการเบิกจ่าย		เดิม	งวดที่ 1,2 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 2 งวดที่ 3,4 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 3	ใหม่	งวดที่ 1 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 2 งวดที่ 2,3 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 3 งวดที่ 4 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 4
ตารางอธิบายรายละเอียดแผนการเบิกจ่าย																	
เดิม	งวดที่ 1,2 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 2 งวดที่ 3,4 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 3																
ใหม่	งวดที่ 1 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 2 งวดที่ 2,3 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 3 งวดที่ 4 เบิกจ่ายภายในไตรมาส 4																

23. โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างค่านิยมที่ยั่งยืนของกรมสรรพสามิต	<p>23. โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตตัวชี้วัด :</p> <p>1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>2. ความสำเร็จของการบริหารงาน เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ $\geq 95\%$</p> <p>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานการป้องกันและต่อต้านการทุจริตสังกัดองค์การสุรากรมสรรพสามิต</p>	50,000.00	←	←	←	←	<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน :</p> <ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการทบทวนนโยบายและคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณ เผยแพร่ นโยบายและคู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณ ที่ผ่านการทบทวนและได้รับอนุมัติแล้วให้ทุกหน่วยงาน สื่อสาร เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมเสริมสร้างบรรยากาศและพฤติกรรมที่ดีเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ทบทวนคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์/แสดงความคิดเห็นเรียบร้อยแล้ว <p>ปัญหาและอุปสรรค :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี <p>แนวทางการแก้ไข :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00	

24. แผนทบทวน ปรับปรุง แก้ไขระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างค่านิยมที่ยั่งยืนของกรมสรรพสามิต	<p>24. แผนทบทวนปรับปรุง แก้ไขระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลตัวชี้วัด :</p> <p>1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>2. ความสำเร็จของการศึกษาและปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในองค์กร ร้อยละ 100</p> <p>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนบริหารงานบุคคล</p>	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←	←	←	←	<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน :</p> <ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการสำรวจและรวบรวมระเบียบปฏิบัติข้อบังคับด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว ทบทวน และวิเคราะห์ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ เพื่อหาช่องว่างในการพัฒนาและปรับปรุง และได้ดำเนินการแก้ไข ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ข้อบังคับองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ว่าด้วยการทำงานของพนักงาน พ.ศ. 2550 - ข้อบังคับองค์การสุราฯ ว่าด้วยระเบียบพนักงานองค์การสุรา 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
	สังกัดกองอำนวยการ						กรมสรรพสามิต ในสังกัดองค์การสุรา กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2561 ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี			

25. โครงการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความยั่งยืนของการพาณิชย์และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์	25. โครงการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นมากกว่าปีที่ผ่านมา มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 5 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←————→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ทำการตรวจสอบภายในตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง - แจ้งเปิดการตรวจสอบ ตามบันทึกข้อความฝ่ายตรวจสอบภายในที่ ผต 105/2568 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2568 เรื่อง ขออนุมัติแจ้ง เปิดการตรวจสอบ เรื่อง การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน - ประชุมเปิดการตรวจสอบวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 อยู่ในระหว่างดำเนินการ 2. ให้คำแนะนำปรึกษา และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยรับตรวจ - แจ้งเปิดการตรวจสอบ ตามบันทึกข้อความฝ่ายตรวจสอบภายในที่ ผต 116/2568 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2568 เรื่อง ขออนุมัติแจ้งเปิดการบริการให้คำปรึกษา เรื่อง การเลือกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง - ประชุมเปิดการตรวจสอบวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ปัญหาและอุปสรรค : การติดตามข้อเสนอแนะจากผลการตรวจสอบล่าช้า เนื่องจากการประสานงานกับหน่วยรับตรวจต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจ และอธิบายเหตุผลเพิ่มเติมมากขึ้น แนวทางการแก้ไข : จะเร่งดำเนินการตรวจสอบให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ

26. แผนการบริหารทุนมนุษย์รับรองยุทธศาสตร์องค์กร

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	26. แผนการบริหารทุนมนุษย์รับรองยุทธศาสตร์องค์กร ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จในการดำเนินงานพัฒนาบุคลากร ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนบริหารงานบุคคล สังกัดกองอำนวยการ	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←	←	←	←	←	←	←	←	←
								<p>ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100</p> <p>รายละเอียดการดำเนินงาน :</p> <p>1. ดำเนินการแจ้งเวียนคำสั่ง 270/2568 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2568 เรื่องการปรับเปลี่ยนชื่อหน่วยงานภายในและชื่อตำแหน่งในการบริหารงาน องค์กร การสุรา กรมสรรพสามิต โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่บุคลากรและบุคคลภายนอก รองรับการเปลี่ยนแปลงและวิสัยทัศน์องค์กร โดยมีชื่อหน่วยงานภายในและชื่อตำแหน่งในการบริหารงานที่ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันสอดคล้องกับยุคดิจิทัลและบริบททางธุรกิจ รวมถึงช่วยสะท้อนถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและแนวทางการทำงานในยุคปัจจุบันและอนาคตได้อย่างถูกต้องและชัดเจนยิ่งขึ้น</p> <p>2. ดำเนินการประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ และการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรและหน่วยงานอื่นๆอย่างน้อยไม่ต่ำกว่าปีละ 2 ครั้ง ได้นำเสนอแผนงานและได้รับการอนุมัติดำเนินงานตามแผนเรียบร้อยแล้ว</p> <p>ปัญหาและอุปสรรค :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี <p>แนวทางการแก้ไข :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ไม่มี 	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ

27. โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อรองรับการแข่งขันของธุรกิจแอลกอฮอล์

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	27. โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคลและพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการแข่งขันของธุรกิจแอลกอฮอล์ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จในการดำเนินงานพัฒนาบุคลากร ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนบริหารงานบุคคล สังกัดกองอำนาจการ	5,000,000.00	←	→	←	→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. มีการสำรวจและประเมินสมรรถนะบุคลากรจากผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยดำเนินการวิเคราะห์และระบุช่องว่างของสมรรถนะที่จำเป็นในแต่ละสายงานตลอดจนจัดทำแผนพัฒนาฯ ปัจจุบันได้รับการอนุมัติแผนดังกล่าวจากผู้อำนวยการองค์การสุราเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน 2. ดำเนินการทบทวนและปรับใช้โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างบุคลากรใหม่ 3. วางแผนสรรหา คัดเลือกบุคลากรเพื่อสนับสนุนโครงสร้างองค์กรใหม่ 4. ประชุมหารือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำแผนการดำเนินงาน อย่างน้อยปีละไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง 5. นำเสนอแผนการดำเนินงาน และได้ดำเนินการตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	1,958,735.00	

28. โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร องค์การสุราฯ จำนวน 1 คัน

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	28. โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร องค์การสุราฯ จำนวน 1 คัน ตัวชี้วัด :	312,000.00 (งบลงทุน)	←	→	←	→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : มีสัญญาเช่าและดำเนินการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผน ปัญหาและอุปสรรค :	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	78,000.00	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของกลุ่มบุคลากร ≥90% หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนยานพาหนะและอาคารสถานที่ สังกัดกองอำนวยการ						- ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี				

29. โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายผลิต องค์การสุราฯ จำนวน 1 คัน

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์	29. โครงการเช่ารถประจำตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายผลิต องค์การสุราฯ จำนวน 1 คัน ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของกลุ่มบุคลากร ≥90% หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนยานพาหนะและอาคารสถานที่ สังกัดกองอำนวยการ	256,800.00 (งบลงทุน)	←-----→				←-----→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : เป็นโครงการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ 2568 โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่มิถุนายน 2568 ถึงมิถุนายน 2571 โดยเป็นการจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนจำนวน 36 เดือน ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการตรวจรับเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นระยะเวลา 7 เดือน ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	64,200.00

30. โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากร	30. โครงการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพา ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของ	2,484,540.00 (งบลงทุน)	←-----→				←-----→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน :	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	151,512.00 วงเงินตามสัญญา

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผล การใช้จ่าย งบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	การดำเนินงานเป็นไปตาม แผน ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจ และความผูกพันต่อองค์กร ของกลุ่มบุคลากร ≥90% หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนสารสนเทศ สังกัดกองยุทธศาสตร์และ แผนงาน						ดำเนินการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ พกพาจำนวน 40 เครื่องตามสัญญา เลขที่ 26/2568 ลงวันที่ 23/04/2568 ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี			เป็นเงิน 1,818,144.00	

31. แผนเสริมสร้างการรับรู้ค่านิยมองค์กร (THAIS) ผ่านกระบวนการจัดการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบ

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผล การใช้จ่าย งบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความ เข้มแข็งบุคลากร และมุ่งสู่องค์กร สมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.1 พัฒนา ศักยภาพทุน มนุษย์	31. แผนเสริมสร้างการ รับรู้ค่านิยมองค์กร (THAIS) ผ่าน กระบวนการจัดการ เปลี่ยนแปลงอย่างเป็น ระบบ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของ การดำเนินงานเป็นไปตาม แผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จในการ ดำเนินงานพัฒนาบุคลากร ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนบริหารงานบุคคล สังกัดกองอำนวยการ	2,484,540.00	←————→				←————→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : ดำเนินการเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ พกพาจำนวน 40 เครื่องตามสัญญา เลขที่ 26/2568 ลงวันที่ 23/04/2568 ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	151,512.00 วงเงินตาม สัญญา เป็นเงิน 1,818,144.00

32. แผนพัฒนาระบบข้อมูลภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax invoice)

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.2 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล	32. แผนพัฒนาระบบข้อมูลภาษีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax invoice) ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. จำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมากกว่าหรือเท่ากับ 1 กระบวนการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนสารสนเทศ สังกัดกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	50,000.00	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : ดำเนินการเชื่อมโยงข้อมูลระบบ ERP ร่วมกับธนาคารกรุงไทย โดยได้มีการดำเนินการจัดทำไฟล์เปรียบเทียบข้อมูลในฐานข้อมูลของระบบงาน โดยในปัจจุบันอยู่ระหว่างพัฒนาโปรแกรมเพื่อส่งออกข้อมูลไปที่ API Gateway ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00	

33. โครงการพัฒนาศักยภาพการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.2 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล	33. โครงการพัฒนาศักยภาพการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการดำเนินงาน Digital Transformation ขององค์กร ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนสารสนเทศ สังกัดกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	2,910,000.00	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ดำเนินการต่อสัญญาเช่าใช้บริการโปรแกรม - การจัดการเอกสาร PDF (Adobe Acrobat DC) - โปรแกรมออกแบบสื่อออนไลน์ (Canva for Teams) 2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเช่าใช้บริการ - Mail on Cloud 200 Account และ Cloud Data Center - Power BI 3. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ลงวันที่ 25 ธันวาคม 2568 โดยได้มีการดำเนินการใน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	558,962.00	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
								ส่วนของงานงวดที่ 1 แผนการดำเนินโครงการเป็นที่เรียบร้อย ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวนเอกสารนโยบายหรือขั้นตอนปฏิบัติให้ครอบคลุมและเป็นปัจจุบัน 4. ดำเนินการต่อบริการเป็นที่เรียบร้อย โดยได้มีการต่อ license พร้อมการรับประกันอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย Sophos Firewall รุ่น XGS3100 และอุปกรณ์ป้องกันและตรวจจับการบุกรุก Sophos IPS รุ่น XGS126 เป็นระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ถึง 31 ตุลาคม 2569 ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี			

34. แผน E-Learning up skill

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง	34. แผน E-Learning up skill ตัวชี้วัด : 1. จำนวนผู้บริหารและบุคลากรที่เรียนรู้ด้วยตนเองตามแผนงานที่กำหนด ร้อยละ 80 2. จำนวนพนักงานที่ผ่านการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในแต่ละหลักสูตรมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงาน KM สังกัดฝ่ายบริหาร	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←————→				←————→	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : แผนพัฒนาบุคลากรฯ ได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการองค์การสุรา โดยบรรจุหลักสูตร e-Learning ไว้ในแผน และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ

35. โครงการทดแทนอุปกรณ์เครือข่ายหลักภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.2 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล	35. โครงการทดแทนอุปกรณ์เครือข่ายหลักภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ องค์การสุรา กรมสรรพสามิต ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. มูลค่าความเสียหายจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่มาจากภายนอกเท่ากับ 0 บาท หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนสารสนเทศ สังกัดกองยุทธศาสตร์และแผนงาน	400,000.00 (งบลงทุน)	←-----→					ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : ในวันที่ 19 ธันวาคม 2568 ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายหลักภายในศูนย์คอมพิวเตอร์และคณะกรรมการตรวจรับจัดทำรายงานผลต่อผู้อำนวยการองค์การสุรา เรียบร้อยแล้ว โดยจะสามารถจ่ายเงินได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00 วงเงินตามสัญญา เป็นเงิน 385,200.00

36. แผนงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างความเข้มแข็งบุคลากรและมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูง กลยุทธ์ที่ 4.2 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล	36. แผนงานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. จำนวนข้อร้องเรียนด้านพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 จำนวน 0 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนบริหารงานบุคคล สังกัดกองอำนาจการ	ไม่มีการใช้งบประมาณ	←-----→					ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 งบประมาณที่ใช้ไปจากการดำเนินงาน : การดำเนินโครงการ ไม่มีการใช้งบประมาณ รายละเอียดการดำเนินงาน : มีการสำรวจและประเมินสมรรถนะบุคลากรจากผลการปฏิบัติงานประจำปี ดำเนินการวิเคราะห์และระบุช่องว่างของสมรรถนะที่จำเป็นในแต่ละสายงาน ตลอดจน จัดทำแผนพัฒนา ปัจจุบันได้รับการอนุมัติแผนดังกล่าวจากผู้อำนวยการองค์การสุรา เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ

37. โครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่าให้สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ 5.1 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	37. โครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สังกัดฝ่ายผลิต	900,000.00	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 20 งบประมาณที่ใช้ไปจากการดำเนินงาน : อยู่ระหว่างการดำเนินการแต่ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ รายละเอียดการดำเนินงาน : อยู่ระหว่างดำเนินการบันทึกข้อมูลมูลค่าระบบผลิตภัณฑ์ (ปริมาณผลผลิตแอลกอฮอล์) และบัญชีรายการสิ่งแวดล้อม (การปล่อยก๊าซเรือนกระจก) เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 68 - เดือนมกราคม 2569 ลงใน Google drive ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	ไม่มีการใช้งบประมาณ	

38. โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่าให้สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ 5.1 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	38. โครงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. ความสำเร็จของการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ร้อยละ 100 หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สังกัดฝ่ายผลิต	1,460,000.00	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : 1. ดำเนินการตรวจวัดมลพิษปล่อยบอยเลอร์หมายเลข 1, 2 2. ดำเนินการป้องกันและกำจัดสัตว์พาหะ 3. ดำเนินการจัดหาอุปกรณ์การทําน้ำหมักชีวภาพ ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	109,052.42	

39. แผนการสร้างความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569				ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4					
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่าให้สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ 5.2 การบริหารจัดการด้านชุมชนและสังคม	39. แผนการสร้าง ความสัมพันธ์และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. คะแนนความพึงพอใจของกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มากกว่าหรือเท่ากับ 4.50 คะแนน หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคลัง, กองยุทธศาสตร์และแผนงาน, กองควบคุมคุณภาพ, กองอำนวยการและกองการตลาดและจำหน่าย สังกัดฝ่ายบริหาร	90,000.00	←	←	←	←	←	ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : ได้มีการจัดกิจกรรม LDO Culture Day ประจำปี 2569 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 ณ องค์การสุราฯ โดยมีกิจกรรมดังนี้ 1) กิจกรรมเสริมสร้าง การจัดการความรู้ "KM in My Way" 2) กิจกรรมเสริมสร้างการจัดการนวัตกรรม 3) กิจกรรมเสริมสร้างการรับรู้ ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ 4) กิจกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ITA) 5) กิจกรรมการถ่ายทอดแผนวิสาหกิจองค์การสุรา กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2569 - 2573 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 6) กิจกรรมการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรม สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในประจำปี 2569 7) กิจกรรมการจัดการความรู้ด้านการตรวจสอบภายใน (KM DAY BY IA: 2026) 8) กิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม 9) กิจกรรม Marketing and Sales Culture Day 10) กิจกรรมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยอาหารสู่วัฒนธรรมองค์กร 11) กิจกรรม Production culture day 12) กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน 13) กิจกรรมการรับฟังความคิดเห็น สสำรวจประเด็น/ความต้องการ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	0.00

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
							ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี			

40. โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ยังไม่ได้ดำเนินการ อยู่ระหว่างดำเนินแผนงาน/โครงการ ดำเนินโครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	2568	2569			ผลการดำเนินงานของแต่ละโครงการหรือกิจกรรม	ความก้าวหน้าโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
			Q1	Q2	Q3	Q4				
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างคุณค่าให้สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ 5.2 การบริหารจัดการด้านชุมชนและสังคม	40. โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์และแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ตัวชี้วัด : 1. ความสำเร็จของการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 2. จำนวนรางวัลจากหน่วยงานภาครัฐด้านแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน 1 รางวัล หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : คณะทำงาน CSR สังกัดฝ่ายบริหาร	220,000.00	←————→				ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน ร้อยละ 100 รายละเอียดการดำเนินงาน : คณะทำงาน CSR ได้ดำเนินการจัดทำกิจกรรม ดังนี้ - งานประจำปีน้อมสการหลวงพ่อโสธร - งานประเพณีลอยกระทง ปัญหาและอุปสรรค : - ไม่มี แนวทางการแก้ไข : - ไม่มี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1 ต.ค. 68 ถึง 30 ก.ย. 69	62,165.50