

# สารบัญ

|   | หน้า  |  | หน้า  |
|---|-------|--|-------|
| สารจากประธานกรรมการ   | 1     | ผู้บริหารองค์การสุรา กรมสรรพสามิต                      | 32-35 |
| สารจากผู้อำนวยการองค์การสุรา                                    | 2     | แผนผังโครงสร้าง  |       |
| ประวัติความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของ<br>องค์การสุรา กรมสรรพสามิต | 3     | องค์การสุรา กรมสรรพสามิต                               | 36-37 |
| วิสัยทัศน์  | 3     | โครงสร้างอัตรากำลัง                                    |       |
| พันธกิจ/ค่านิยม   | 4     | พนักงานองค์การสุราฯ                                    | 38    |
| แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ                                       | 4     | การบริหารจัดการองค์กร                                  | 39    |
| ลักษณะการประกอบกิจการ<br>และขนาดบรรจุ                           | 5     | แผนงานและโครงการที่สำคัญ                               | 42    |
| ขนาดบรรจุแอลกอฮอล์บริสุทธิ์                                     | 6     | ผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์<br>ฐานะทางการเงิน        | 46    |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ  | 8     | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>องค์การสุรา กรมสรรพสามิต | 49    |
| รายงานภาวะเศรษฐกิจและ<br>สถานการณ์แอลกอฮอล์                     | 9     | งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบ                           | 51    |
| คณะกรรมการบริหารกิจการ<br>องค์การสุราฯ                          | 10-15 | การเข้าเยี่ยมชม<br>องค์การสุรา กรมสรรพสามิต            | 72    |
| องค์ประกอบของคณะกรรมการ<br>บริหารฯ                              | 16-29 | กิจกรรมที่สำคัญในรอบปี                                 | 76    |
| รายงานคณะกรรมการสรรหา<br>ผู้อำนวยการ                            | 30    | ความรับผิดชอบต่อสังคมและ<br>สิ่งแวดล้อม (CSR)          | 81    |
| รายงานคณะอนุกรรมการพิจารณา<br>ผลตอบแทนผู้อำนวยการ               | 31    |  |       |

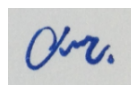
## สารจากประธานกรรมการ

องค์การสุราฯ กรมสรรพสามิต จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกัน เพื่อหารายได้ให้แก่วัฒนธรรมในการนำไปพัฒนาประเทศ องค์การสุราฯ จึงพยายามพัฒนาผลิตภัณฑ์และองค์กรให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเป็นมาตรฐานสากล เพื่อรองรับการแข่งขันทางการค้าเสรี (AEC) ที่จะเกิดขึ้นปลายปี 2558 จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานให้เป็นลักษณะ เชิงรุกมากขึ้น โดยในปี 2558 องค์การสุราฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดตั้งตัวแทนจำหน่ายแอลกอฮอล์ เพื่อให้สินค้าสามารถจำหน่ายได้รวดเร็วขึ้น
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง
3. จัดทำโครงการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และการรับข้อแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่าง ๆ
4. การพัฒนาด้านสารสนเทศ ด้วยการพัฒนาระบบ ERP เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามภารกิจ ในการบริหารจัดการทรัพยากรองค์กรด้วยระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
5. ปรับปรุงแก้ไขระเบียบการจัดซื้อวัตถุดิบ ให้เกิดความคล่องตัว สามารถซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่ถูกลง เพื่อลดต้นทุนการผลิต ซึ่งจะทำให้องค์การสุราฯ สามารถลดราคาสินค้าเพื่อรองรับการแข่งขัน

นอกจากนี้ องค์การสุราฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรเพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และโครงการจัดการความรู้ (KM) เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยหวังว่าการจัดทำโครงการดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และมีการพัฒนาตนเองขึ้น เพื่อเป็นบุคลากรที่มีคุณค่าแก่องค์กรต่อไป และยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และสังคมของชุมชนรอบข้าง โดยได้เข้าร่วม “โครงการจังหวัดเคลื่อนที่” กับหน่วยงานภาครัฐ ในการนำน้ำหมักชีวภาพไปแจกจ่ายให้ชาวบ้านได้นำไปใช้ในการเกษตร

ปี 2558 เป็นปีที่องค์การสุราฯ ได้รับผลกระทบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง แต่องค์การสุราฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินกิจการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับสากล และสามารถแข่งขันเชิงธุรกิจได้ สุดท้ายนี้ ขอให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่ เพื่อพัฒนาให้องค์การสุราฯ ก้าวขึ้นเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจแอลกอฮอล์อย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นกำลังสำคัญในการสร้างรายได้ให้รัฐและประเทศชาติสืบไป



(นายธรรมศักดิ์ ลอเอี่ยม)

ประธานกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ

## สารจากผู้อำนวยการองค์การสุรา

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต เป็น รัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายพิเศษของ รัฐบาล ตามคำสั่งกระทรวงการคลังที่ 24367/2506 ลงวันที่ 25 กันยายน 2506 โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. จัดตั้งโรงงานผลิตสุราและผลิตภัณฑ์ จากวัตถุดิบที่ได้จากการผลิตสุรา หรือ ผลิตภัณฑ์ อันเป็นอุปกรณ์แก่การผลิตสุรา เพื่อ หารายได้นำส่งรัฐ

2. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือ ต่อเนื่องกับการผลิตตาม ข้อ 1 และเพื่อให้การ ดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว องค์การสุรา มีหน้าที่รวมถึงทำการค้าเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์ของโรงงานตั้งและรับเป็นสาขา ตัวแทน ตัวแทนค้าต่าง อันเกี่ยวกับกิจการตาม วัตถุประสงค์ และกระทำการกิจการอื่น ๆ และ บริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการผลิตสุรา ซึ่งตลอด ระยะเวลาของการดำเนินงานองค์การสุรา

มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและรักษามาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ อีกทั้งยังพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ การเปิดการค้า AEC ในปี 2558

จากการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาถือว่าเป็นปีทององค์การสุรา มีผลประกอบการที่ดีขึ้นและได้รับผลการ ประเมินในระดับดีเช่นกัน ในปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่ 52 ทององค์การสุรา ดำเนินกิจการด้วยความมุ่งมั่นโปร่งใสตามหลัก ธรรมาภิบาล และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมรวมทั้งให้ความสำคัญกับสังคมในด้านต่าง ๆ เป็นความภาคภูมิใจของบุคลากร ทุกคนในองค์กรที่ได้ช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในนามผู้บริหารองค์การสุรา ขอขอบพระคุณคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา พนักงานทุกคน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ รวมถึงผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุน ผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้องค์การสุรา ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นอย่างดีนับว่าเป็นแรงผลักดัน ที่สำคัญในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับองค์การสุรา อย่างยั่งยืนสืบไป



(นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์)

ผู้อำนวยการองค์การสุรา



## ประวัติความเป็นมาและวัตถุประสงค์ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต เป็นรัฐวิสาหกิจสาขาพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม จัดตั้งตามนโยบายพิเศษของรัฐบาล โดยคำสั่งกระทรวงการคลัง ที่ 24367/2506 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2506 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งโรงงานผลิตสุราและผลิตภัณฑ์จากวัตถุดิบที่ได้จากการผลิตสุราหรือผลิตภัณฑ์อื่นเป็นอุปกรณ์แก่การผลิตสุรา เพื่อหารายได้แก่รัฐและประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการผลิต กรมสรรพสามิตจึงให้ทุนแก่องค์การสุราฯ เป็นจำนวนเงินเท่ากับเงินสดและสินทรัพย์ที่กรมสรรพสามิตรับโอนมาจากกรมอุตสาหกรรมทั้งหมด นอกจากนี้องค์การสุราฯ ได้รับสิทธิให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์บริสุทธิ์รายเดียวในประเทศไทย และได้รับอนุญาตให้แปลงสภาพแอลกอฮอล์ได้ตามสูตรที่กรมสรรพสามิตกำหนด ทำให้มีสินค้าที่หลากหลายสามารถตอบสนองลูกค้าที่แตกต่างกันได้

เดิมองค์การสุราฯ มีทั้งสิ้น 6 สาขา คือ พระนครศรีอยุธยา ชัยนาท นครราชสีมา สระบุรี ลพบุรี และกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ ต่อมาในปี 2539 โรงงานสุราที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาต้องหยุดดำเนินการเนื่องจากตั้งอยู่ในพื้นที่ที่องค์การศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) ประกาศให้เป็นมรดกโลก ส่งผลให้ต้องย้ายโรงงานมาดำเนินการที่ตำบลปากน้ำ อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2540 เป็นต้นมา

ปัจจุบันองค์การสุราฯ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา มีเนื้อที่ประมาณ 140 ไร่ ได้ดำเนินการผลิตแอลกอฮอล์ โดยใช้เทคโนโลยีจากสภาวิทยาศาสตร์ จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่สามารถรองรับวัตถุดิบได้ทั้งกากน้ำตาลและมันเส้น ซึ่งใช้กระบวนการกลั่นภายใต้สภาวะสุญญากาศ สามารถลดพลังงานความร้อนในการกลั่นได้มากกว่า 40% เมื่อเทียบกับหากลั่นเดิม รวมทั้งมีการเพิ่มคอลัมน์ในการกลั่นเพื่อเพิ่มความบริสุทธิ์ของแอลกอฮอล์มีคุณภาพระดับ ENA : (Extra Neutral Alcohol)/Potable Alcohol 96.0% v/v แอลกอฮอล์ที่ผลิตโดยองค์การสุราฯ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในทางเภสัชกรรม เครื่องสำอาง อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม ฯลฯ ซึ่งคุณสมบัติเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 640 - 2553 เล่ม 1 (เอทานอลใช้ในทางเภสัชกรรม) และเล่ม 2 (เอทานอลใช้ในทางอุตสาหกรรม)

## วิสัยทัศน์ (VISION)

องค์การเป็นเลิศในการผลิต จำหน่ายแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของทุกภาคส่วนอุตสาหกรรมและบริการในระดับภูมิภาค โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม



## พันธกิจ (MISSION)

1. สร้างความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ
2. ดำเนินการและพัฒนการผลิตแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องให้มีมาตรฐานสากล
3. ส่งเสริมการจัดจำหน่ายแอลกอฮอล์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง
4. พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและองค์กรให้เป็นเลิศ
5. ให้ความสำคัญกับทุกภาคส่วนของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## ค่านิยม (Core Values)

|                        |                       |
|------------------------|-----------------------|
| L - LEARNING           | → เรียนรู้            |
| D - DEVELOPING         | → พัฒนา               |
| O - OVERALL SUCCESSFUL | → สำเร็จอย่างเป็นเลิศ |

## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD) ประจำปี 2557

“ปรับสถานะองค์กรเป็นนิติบุคคล และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปิดการค้าเสรี”

### แผนระยะสั้น

1. ปรับสถานะเป็นนิติบุคคล
2. สร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ
3. ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ซ่อมเครื่องจักรเก่า และติดตั้งเครื่องจักรใหม่ ให้สอดคล้องกับแผนการสร้างโรงงานแห่งใหม่โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าในการลงทุน
4. จัดทำโครงสร้างราคาจำหน่าย มี Cost & Margin Structure ที่ชัดเจน

### แผนระยะยาว

1. ย้ายโรงงานแห่งใหม่
2. เตรียมแผนรองรับการเปิดเสรีการค้า

## ลักษณะการประกอบกิจการและขนาดบรรจุ

ทุกขั้นตอนในการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต ได้รับการตรวจสอบคุณภาพจากห้องปฏิบัติการที่ได้รับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025 โดยสำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. 640-2553 ใช้ในทางการแพทย์ และอุตสาหกรรม แอลกอฮอล์ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต จำหน่ายให้กับผู้บริโภคแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ ที่สามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง และสามารถบริโภคได้คือ

- แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 95 ดีกรี ได้แก่ ขนาดบรรจุ ขวด 450 ซีซี/กล่อง/บรรจุ 12 ขวด ขวด 20 ลิตร ปิบ 18 ลิตร ถังพลาสติก 18 ลิตร ถัง 200 ลิตร
- แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 96 ดีกรี ได้แก่ ขนาดบรรจุรถยนต์แทงค์ 10,000-15,000 ลิตร
- แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.8 ดีกรี ได้แก่ ขนาดบรรจุ ขวด 1,000 ซีซี/กล่องบรรจุ ขวด 450 ซีซี/กล่อง/บรรจุ 4 ขวด ปิบ 18 ลิตร ขวด 2.5 ลิตร ขวด 4 ลิตร ถังพลาสติก 18 ลิตร
- แอลกอฮอล์บริสุทธิ์ 99.9 ดีกรี ได้แก่ ขนาดบรรจุ ขวด 2.5 ลิตร

2. แอลกอฮอล์แปลงสภาพ เป็นแอลกอฮอล์ที่มีส่วนผสมของสารเคมี ไม่สามารถนำมาใช้ดื่มกินได้ ผลิตขึ้นใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง การผลิตสี ทินเนอร์ และผ้าเย้น ฯลฯ คือ

- แอลกอฮอล์แปลงสภาพ 95 ดีกรี สูตร 12ก, 6ก ได้แก่ ขนาดบรรจุ ปิบ 18 ลิตร ถังพลาสติก 18 ลิตร ถัง 200 ลิตร
- แอลกอฮอล์แปลงสภาพ 90 ดีกรี สูตร 4ข, 6ข ได้แก่ ขนาดบรรจุ ปิบ 18 ลิตร ถังพลาสติก 18 ลิตร ถัง 200 ลิตร
- แอลกอฮอล์แปลงสภาพ 70 ดีกรี ได้แก่ ขนาดบรรจุ ถังพลาสติก 18 ลิตร

3. แอลกอฮอล์แปลงสภาพสูตรอื่น ๆ ตามประกาศกรมสรรพสามิต เรื่อง กำหนดวิธีการแปลงสภาพแอลกอฮอล์

## ขนาดบรรจุแอลกอฮอล์บริสุทธิ์



ขวดแก้วขนาด 450 ซีซี



ขวดแก้วขนาด 1,000 ซีซี



ขวดแก้วขนาด 2.5 ลิตร



ถังพลาสติก 18 ลิตร



ปีป 18 ลิตร



ถัง 200 ลิตร



รถแทงค์ บรรจุ  
10,000-15,000 ลิตร

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

|  | 2556   | 2557     | 2558*    |
|--|--------|----------|----------|
| งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)                         |        |          |          |
| รายได้   | 891.75 | 980.00   | 574.96   |
| ค่าใช้จ่าย                                     | 811.32 | 856.09   | 483.42   |
| กำไร (ขาดทุน)                                  | 80.43  | 123.91   | 91.54    |
| รายได้นำส่งรัฐ                                 | 71.03  | 109.03   | 80.43    |
| งบดุล (ล้านบาท)                                |        |          |          |
| รวมสินทรัพย์                                   | 982.65 | 1,016.59 | 1,127.41 |
| รวมหนี้สิน                                     | 139.54 | 143.49   | 169.54   |
| รวมส่วนของทุน                                  | 843.11 | 873.10   | 957.87   |
| อัตราส่วนทางการเงิน                            |        |          |          |
| อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย (ร้อยละ)         | 18.33  | 21.98    | 23.81    |
| (Gross Profit Margin)                          |        |          |          |
| อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (ร้อยละ) | 8.17   | 11.73    | 14.93    |
| (Operating Profit Margin)                      |        |          |          |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ)           | 9.11   | 12.81    | 16.11    |
| (Net Profit Margin)                            |        |          |          |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)         | 8.19   | 11.19    | 8.11     |
| (Return on Total Asset)                        |        |          |          |
| อัตราส่วนผลตอบแทนของส่วนของเจ้าของ (ร้อยละ)    | 9.54   | 14.22    | 9.56     |
| (Return on Egret)                              |        |          |          |

หมายเหตุ\* เดือนตุลาคม 2557 ถึงเดือนมีนาคม 2558



## รายงานภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์แอลกอฮอล์

ในปีงบประมาณ 2558 สถานการณ์การจำหน่ายแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ มีแนวโน้มที่ดีขึ้นมาก ส่วนหนึ่งมาจากการที่องค์การสุราฯ ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดให้เป็นตลาดเชิงรุกมากขึ้น เช่น ด้านการออกพบลูกค้า นอกจากการส่งเจ้าหน้าที่การตลาด เจ้าหน้าที่ขายออกพบกลุ่มเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าแล้ว ยังมีโครงการนำทีมผู้บริหารระดับสูงออกพบกลุ่มลูกค้าเฉพาะรายด้วย เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รับทราบและแก้ไขปัญหาในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้ดี เพราะลูกค้ามองว่าเป็นความใส่ใจที่ไม่เคยได้รับจากหน่วยงานราชการที่มีการดำเนินงานแบบระบบราชการมาก่อน องค์การสุราฯ ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดจากอดีตที่ผ่านมาลูกค้าเข้ามาติดต่อเพื่อทำการสั่งซื้อสินค้าเท่านั้น แต่กลยุทธ์ทางการตลาดใหม่ได้พัฒนาเจ้าหน้าที่ที่มีการติดตามกระตุ้นเตือนเพื่อให้ลูกค้าเร่งดำเนินการจัดซื้อสินค้าก่อนที่สินค้าหมดสต็อก พร้อมการให้บริการในการจัดส่ง ติดตามเอกสารหรือการยื่นเรื่องขออนุญาตซื้อแอลกอฮอล์ และดำเนินการประสานงาน เพื่อการแก้ปัญหาให้กับกลุ่มลูกค้าทุกส่วนที่เกี่ยวข้องกับกรมสรรพสามิต จนสามารถสร้างความพึงพอใจและส่งผลให้ลูกค้ามีการสั่งซื้อในปริมาณเพิ่มมากขึ้น และการหาลูกค้ารายใหม่ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นกว่าที่ผ่านมา เช่น การเพิ่มวงเงินการให้เครดิตในภาคเอกชน และการให้หน่วยราชการสามารถจัดซื้อเป็นเงินเชื่อได้ ปรับบริการด้านการขนส่งได้ทันทีที่ลูกค้าแจ้งว่าต้องการสินค้าเร่งด่วน มีการส่งสินค้าในเส้นทางนั้น องค์การสุราฯ จะให้บริการรับภาระของลูกค้ายรายที่มีปัญหากลับมาประกอบการบรรจุให้โดยไม่คิดราคาค่าขนส่ง ลูกค้าที่มาซื้อสินค้าโดยตรงที่องค์การสุราฯ (จ.ฉะเชิงเทรา) สามารถนำเงินมาชำระได้ในวันนั้นโดยไม่ต้องโอนเงินล่วงหน้าลูกค้าสามารถนำภาระเพื่อมาบรรจุ พร้อมมารับสินค้ากลับได้ในวันนั้น ประกอบกับการดำเนินงานด้านการติดตามสถานการณ์แอลกอฮอล์ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายโดยสำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม ของกรมสรรพสามิต ในชุดปัจจุบันที่มีการดำเนินงานที่เข้มงวดและสม่ำเสมอจึงส่งผลดีกับองค์การสุราฯ คือปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจากการดำเนินการนี้ส่งผลให้ภาครัฐสามารถจัดเก็บภาษีได้มากขึ้นด้วยเช่นกัน เพราะทุกสิทธิที่องค์การสุราฯ จำหน่ายได้ หมายถึงภาษีที่ภาครัฐได้รับด้วยเช่นกัน

ปัจจุบันองค์การสุราฯ มีระบบมาตรฐานต่าง ๆ ที่รองรับมาตรฐานสินค้า ห้องปฏิบัติการสิ่งแวดล้อม และการดำเนินงานด้านการควบคุมคุณภาพสินค้า จึงได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตสินค้าต่าง ๆ มากมาย หากผู้ประกอบการที่ใช้แอลกอฮอล์เป็นวัตถุดิบหรือเป็นส่วนหนึ่งในการผลิตสินค้าและให้ความสนใจและห่วงใยต่อสุขภาพของประชาชนในการใช้แอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ เพื่อเป็นการดูแลสุขภาพของประชาชน และสร้างสังคมที่ดีจะส่งผลให้ประชาชนคนไทยมีสุขภาพที่ดีอย่างทอ่งแท้

## คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ |               | ดำรงตำแหน่ง                              | วันที่ได้รับแต่งตั้ง |
|-------|-------------------|---------------|--|----------------------|
| 1.    | นายธรรมศักดิ์     | ล่อเอี่ยม     | ประธานกรรมการ                            | 1 ตุลาคม 2557        |
| 2.    | นางสาวสุจิตรา     | เลาหวัณนภิญโญ | รองประธานกรรมการ                         | 9 กรกฎาคม 2557       |
| 3.    | นางสาววิไล        | ตันตินันท์ธนา | รองประธานกรรมการ                         | 1 ตุลาคม 2557        |
| 4.    | นายไพศาล          | ชื่นจิตร      | กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)           | 24 กรกฎาคม 2557      |
| 5.    | นางสาวนารี        | ตันทเสถียร    | กรรมการ                                  | 24 กรกฎาคม 2557      |
| 6.    | นางสาวกัญญวิมว์   | กิริติกร      | กรรมการ                                  | 24 กรกฎาคม 2557      |
| 7.    | นายสุรนนท์        | วงศ์วิทยกำจร  | กรรมการ                                  | 24 กรกฎาคม 2557      |
| 8.    | พันเอกบุญรอด      | ศรีสมบัติ     | กรรมการ                                  | 24 กรกฎาคม 2557      |
| 9.    | นายสมชาติ         | วงศ์วัฒนศานต์ | กรรมการและเลขานุการ                      | 9 มกราคม 2556        |
| 10.   | นางสาวกฤษณา       | คำใจ          | รักษาการในตำแหน่ง<br>กรรมการและเลขานุการ | 24 มิถุนายน 2558     |

### หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นประธานกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา ตามคำสั่งกรมสรรพสามิตที่ 526/2557 สังกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557
- ลำดับที่ 2 ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นรองประธานกรรมการ ตามคำสั่งกรมสรรพสามิตที่ 312/2557 สังกัด ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 3 ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นรองประธานกรรมการ ตามคำสั่งกรมสรรพสามิตที่ 526/2557 สังกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557
- ลำดับที่ 4-8 ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งกระทรวงการคลังที่ 989/2557 สังกัด ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งกระทรวงการคลังที่ 1779/2555 แทนนายอิทธิเทพ พิเศษสมิต ที่ครบวาระ สังกัด ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2555 และได้ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558
- ลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งองค์การสุรา ที่ 55/2558 สังกัด ณ วันที่ 19 มิถุนายน 2558 แทนนายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ที่ครบวาระ



## นายธรรมศักดิ์ ลอเอี่ยม

ประธานกรรมการ

เกิด 12 กันยายน 2502 อายุ 56 ปี

### ตำแหน่ง

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางสรรพสามิต

### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### การศึกษาดูงาน / อบรม

- อบรมหลักสูตร “นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง” รุ่นที่ 1 กระทรวงการคลัง
- อบรมหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” วปอ รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อบรมหลักสูตร “การบริหารงานยุติธรรมระดับสูง” รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- อบรมหลักสูตร “เสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง” (ส.นบส.) รุ่นที่ 2 สำนักงาน ก.พ.
- อบรมหลักสูตร “การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง” รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม กรมสรรพสามิต
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ประธานกรรมการโรงงานไฟ

### รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



## นางสาวสุจิตรา เลหาพัฒนิกุลโย

รองประธานกรรมการ

เกิด 14 ธันวาคม 2500 อายุ 58 ปี

### ตำแหน่ง

- ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- MPA HARVARD UNIVERSITY, U.S.A

### การศึกษาดูงาน / อบรม

- อบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง” (นบส.) รุ่นที่ 64 สำนักงาน ก.พ.
- อบรมหลักสูตร “นักบริหารการคลัง (นบค.)” รุ่นที่ 1 กระทรวงการคลัง
- Senior Managers in Government, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง” (วปม) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง “ผู้บริหารส่วนราชการ” (นบส. 2) รุ่นที่ 7 ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์

- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล
- สรรพสามิตพื้นที่ระยอง 1
- สรรพสามิตพื้นที่ชลบุรี 2
- สรรพสามิตพื้นที่ชลบุรี 1
- เลขานุการกรม
- ผู้อำนวยการส่วนควบคุม สำนักบริหารการจัดเก็บภาษี 2

### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- รองประธานกรรมการโรงงานไฟ

### รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



**นางสาววิลัย ตันตินันท์ธนา**

รองประธานกรรมการ

เกิด 12 มกราคม 2504 อายุ 54 ปี

**ตำแหน่ง**

- ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์ภาษีสรรพสามิต

**คุณวุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปทุมวัน
- Master of Art ,Economics, Tufts University,U.S.A.

**การศึกษาดูงาน / อบรม**

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 , วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Challenges of Reforming Tax and Custom Administrations , IMF&TAX Academy of Singapore
- หลักสูตร Senior on Taxation (Senior Course), Japan International Cooperation Agency (JICA)
- หลักสูตร พัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 74 , สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2, กรมสรรพสามิต
- หลักสูตร การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 2 ,บริษัท ไพรวอดเดอร์เฮาส์เคอเปอร์เอฟเอเอส จำกัด
- โครงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพ สำหรับข้าราชการระดับสูง กระทรวงการคลัง ประจำปีงบประมาณ 2552, สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Leading Change for Executives รุ่นที่ 4 , สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร ผู้บริหารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมุ่งสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ รุ่นที่ 2, ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) Interenational Tax Program, U.S.A

**ประสบการณ์**

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักแผนภาษี กรมสรรพสามิต
- นักวิชาการผู้เชี่ยวชาญ สำนักแผนภาษี
- ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ
- สรรพสามิตพื้นที่กระบี่

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง**

- รองประธานกรรมการโรงงานไฟ
- กรรมการบริษัท เอทีซี โมบาย จำกัด
- กรรมการบริษัท หอปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด

**รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



**นายไพศาล ชื่นจิตร**

กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง

เกิด 12 สิงหาคม 2501 อายุ 57 ปี

**ตำแหน่ง**

- รองอธิบดีกรมศุลกากร

**คุณวุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**การศึกษาดูงาน / อบรม**

- อบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับสูง” (นบส.) สำนักงาน ก.พ.
- อบรมหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง” (วปม.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**ประสบการณ์**

- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรท่าเรือแหลมฉบัง กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนและปราบปราม กรมศุลกากร

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง**

- กรรมการ บริษัท หินอ่อน จำกัด

**รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



### นางสาวนารี ตันตเสถียร

กรรมการ

เกิด 10 กรกฎาคม 2501 อายุ 57 ปี

#### ตำแหน่ง

- อัยการพิเศษฝ่าย สำนักงานอัยการสูงสุด

#### คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทด้านกฎหมายเปรียบเทียบ Howard University Washington, DC, U.S.A.
- ปริญญาโทด้านกฎหมายระหว่างประเทศ The American University, Washington, D.C U.S.A.
- ปริญญาโทด้านกฎหมายการให้ความร่วมมือทางอาญาระหว่างประเทศ Vrije University of Brussel, Belgium
- เนติบัณฑิตไทย

#### การศึกษาดูงาน / อบรม

- อบรมหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” วปอ รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประสบการณ์

- อัยการผู้เชี่ยวชาญสำนักงานที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานอัยการสูงสุด
- อาจารย์พิเศษ วิชาสัญญาของรัฐ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษากฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยี อวกาศและภูมิสารสนเทศ

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

#### รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



### นายสุรนนท์ วงศ์วิทยกำร

กรรมการ

เกิด 14 เมษายน 2495 อายุ 63 ปี

#### ตำแหน่ง

- ข้าราชการบำนาญ

#### คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Arts, Development Economics, Williams Collage, U.S.A.

#### การศึกษาดูงาน / อบรม

- อบรมหลักสูตร “ผู้บริหารระดับสูง” รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- อบรมหลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- อบรมหลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน” รุ่นที่ 14 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประสบการณ์

- กรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน ระดับ 10 (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

- กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) กระทรวง ICT
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์ คณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุน
- กรรมการองค์การตลาดเพื่อการเกษตร (อตก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

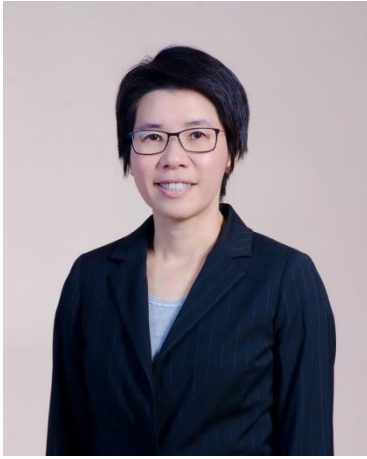
#### รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี





**นางสาวกัญญวิมว์ กীরติกร**

กรรมการ

เกิด 5 กันยายน 2506 อายุ 52 ปี

**ตำแหน่ง**

- ผู้อำนวยการศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พันธุศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Genetics) University of Connecticut, U.S.A.
- Doctor of Philosophy (Genetics) University of Connecticut, U.S.A.
- Post -Doctoral Fellow, Rutgers University, New Jersey, U.S.A.
- Post -Doctoral Fellow, University of Tennessee at Memphis, U.S.A.

**การศึกษาทำงาน / อบรม**

- อบรมหลักสูตร กลยุทธ์และเทคนิคการตัดสินใจและแก้ไขปัญหาของนักบริหาร
- Managerial Grid
- Introduction to Competency-based Management
- Information Security Awareness Trainings
- Workshop on Sustaining Knowledge Management in the Biotechnology/Pharmaceutical R-D Sectors
- หลักคิดและแนวทางการบริหารบุคลากรด้านบริหารผลการปฏิบัติงาน
- Result to action (Employee engagement)
- Good Laboratory Practice : Training at the trainers by WHO

**ประสบการณ์**

- รองผู้อำนวยการศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการหน่วยปฏิบัติการวิจัยทรัพยากรชีวภาพ ศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง**

- กรรมการบริหารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการสถาบันอาหาร กระทรวงอุตสาหกรรม

**รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



**พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ**

กรรมการ

เกิด 26 พฤษภาคม 2503 อายุ 55 ปี

**ตำแหน่ง**

- อาจารย์อำนวยการส่วนวิชาการปฏิบัติการพิเศษ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

**คุณวุฒิการศึกษา**

- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ระหว่างประเทศและการทูต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การศึกษาทำงาน / อบรม**

- อบรมหลักสูตร “Director Certification Program” รุ่นที่ 204 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรมหลักสูตร “Advanced Audit Committee Program (AACCP)” รุ่นที่ 21 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ศึกษาทำงานเอเชียและยุโรป

**ประสบการณ์**

- น.ป.ประจำ ยศ.ทบ.
- น.ป.ประจำ สบส.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง**

- ไม่มี

**รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ**

- ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



### นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์

กรรมการและเลขานุการ

เกิด 24 มิถุนายน 2498 อายุ 60 ปี

#### ตำแหน่ง

> ผู้อำนวยการองค์การสุรา

#### คุณวุฒิการศึกษา

- > นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- > การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- > เนติบัณฑิตไทย

#### การศึกษาดูงาน / อบรม

- > อบรมหลักสูตร “การบริหารภาครัฐและกฎหมายมหาชน” (ปรม.3) สถาบันพระปกเกล้า
- > อบรมหลักสูตร “การจัดการชั้นสูงสำหรับนักบริหารยุคใหม่” สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- > อบรมหลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร” ปปร. รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- > อบรมหลักสูตร “Director Certification Program” รุ่นที่ 177 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- > อบรมหลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 13 ของสถาบันพระปกเกล้า

#### ประสบการณ์

- > รองผู้อำนวยการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- > ผู้อำนวยการสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

> ไม่มี

#### รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

> ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

> ตรวจสอบแล้ว ไม่มี



### นางสาวกฤษฎา คำใจ

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการองค์การสุรา

เกิด 19 มิถุนายน 2499 อายุ 59 ปี

#### ตำแหน่ง

> รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสุรา

#### คุณวุฒิการศึกษา

> ปริญญาตรี การบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

#### การศึกษาดูงาน / อบรม

- > อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy – SFE สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- > “Successful Formulation & Execution the Strategy – SFE” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- > อบรมหลักสูตร “การบริหารโครงการ” รุ่นที่ 44 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- > อบรมหลักสูตร “การบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์การภาครัฐ Smart marketing” ของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP) รุ่นที่ 1

#### ประสบการณ์

> หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน องค์การสุรา

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง

> ไม่มี

#### รายละเอียดข้อมูลหลักทรัพย์สำคัญที่กรรมการถือครองและเกี่ยวข้องกับรัฐวิสาหกิจ

> ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

#### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจ

> ตรวจสอบแล้ว ไม่มี

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารฯ

ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดตั้งองค์การสุรา กรมสรรพสามิต (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2556 กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การสุราคณะหนึ่ง ประกอบด้วย อธิบดีกรมสรรพสามิต หรือที่ปรึกษาหรือรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นประธานกรรมการ ที่ปรึกษาหรือรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต จำนวน 2 คน เป็นรองประธานกรรมการ ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน แต่เมื่อรวมกรรมการทั้งหมดแล้ว ต้องมีจำนวนไม่เกินสิบเอ็ดคน ซึ่งในกรรมการอื่นนี้ให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเป็นกรรมการร่วมด้วยหนึ่งคน กรรมการอื่น รวมทั้งผู้แทนกระทรวงการคลังและที่ปรึกษาคณะกรรมการ รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอน

## บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการขององค์การสุราฯ และให้มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. วางระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารงาน
2. วางระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การเลื่อนขั้นเงินเดือน การตัดเงินเดือน การลดขั้นเงินเดือน และระเบียบวินัยของพนักงานสุรา ตลอดจนกำหนดอัตราตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง และเงินอื่น ๆ ของพนักงานสุรา
3. กำหนดอัตราค่าดอกเบี้ย ค่าภาระ ค่าบริการ และค่าดำเนินธุรกิจต่าง ๆ
4. กำหนดอัตราและดอกเบี้ยเงินสะสมของผู้บริหารและพนักงานสุรา และวางระเบียบการจ่ายคืนเงินสะสม
5. กำหนดราคามาตรฐานของผลิตภัณฑ์

ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นการขัดต่อหรือนอกเหนือไปจากระเบียบแบบแผนของทางราชการ

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ที่เป็นอิสระจากภายนอก ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากรัฐมนตรีเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถในสาขาต่าง ๆ กรรมการแต่ละท่านสามารถแสดงความเห็นของตนเองและใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในเรื่องต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน ตลอดจนพิทักษ์ผลประโยชน์ของภาครัฐและผู้มีส่วนได้เสียจากภายนอก เป็นผู้ที่สามารถผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนหรือยับยั้งการดำเนินการต่าง ๆ ได้เมื่อจำเป็น สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550 และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

1. มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
2. ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
3. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
4. ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบัญญัติแห่งกฎหมาย
5. ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
6. ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่

## การประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา

คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ได้กำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีปฏิทิน ในปีงบประมาณ 2558 กำหนดเดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันศุกร์สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน หากเดือนใดมีวันศุกร์ 5 สัปดาห์ จะประชุมวันศุกร์สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ จะเป็นผู้พิจารณากำหนดวาระการประชุม ซึ่งเลขานุการฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาก่อนการประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ จะมีการเสนอความคิดเห็นเพิ่มเติมอย่างกว้างขวางและเป็นอิสระ ในวาระใดหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียกับเรื่องที่ประชุม จะออกจากห้องประชุมจนกว่าจะพิจารณาวาระนั้นแล้วเสร็จ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการฯ เพื่อความเป็นอิสระ

## อัตราการจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ

### 1. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

ได้รับค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0803.2/ว.85 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2556 ดังนี้

#### ❖ ค่าตอบแทนรายเดือน

- กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนรายเดือนไม่เกิน 8,000 บาท/คน/เดือน
- ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เป็น 2 เท่าของกรรมการ

รัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือนให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

#### ❖ อัตราเบี้ยประชุมกรรมการ

- ไม่เกิน 8,000 บาท/เดือน (ประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 (10,000 บาท/เดือน) และรองประธานกรรมการได้รับสูงกว่ากรรมการร้อยละ 12.5 (9,000 บาท/เดือน)

#### ❖ กรรมการได้รับเบี้ยประชุมในกรณีได้รับมอบหมายทำหน้าที่ใน คณะอนุกรรมการหรือ

คณะทำงาน

- ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน เฉพาะกรรมการที่มาประชุม

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบในองค์การสุราฯ (Audit Committee)

ได้รับค่าตอบแทนตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0529.2/ว.45 ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2543 และหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค.0805.2/ว.96 ลงวันที่ 12 มิถุนายน 2556 ดังนี้

- ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบอีกทางหนึ่งนอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการของกรรมการรัฐวิสาหกิจนั้น
- ในกรณีที่ดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน โดยให้จ่ายค่าตอบแทนตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง



## การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่น ๆ

คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ เพื่อพิจารณากลับกรองกระบวนการงานที่มีความสำคัญแทน เพื่อความรอบคอบและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ มีรายละเอียดองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะ รวมทั้งคณะอนุกรรมการที่สำคัญได้จัดทำกฎบัตรเพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ดังนี้

### 1. คณะอนุกรรมการเพื่อการศึกษาและติดตามสถานการณ์แอลกอฮอล์ที่ไม่ชอบด้วย

#### กฎหมาย

มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ทำการศึกษาและติดตามสถานการณ์แอลกอฮอล์ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายทุกชนิดเพื่อเป็นแหล่งข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดยุทธศาสตร์การทำงานขององค์การสุราฯ ที่เหมาะสม และให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการขอความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในส่วนของการปราบปรามแอลกอฮอล์ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                     | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|-------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายธรรมศักดิ์ ลอเอี่ยม     | ประธานอนุกรรมการ | 12/12                       | 120,000                        |
| 2. นางสาวสุจิตรา เลาหวัณภิญโญ | อนุกรรมการ       | 8/12                        | 24,000                         |
| 3. นายไพศาล ชื่นจิตร          | อนุกรรมการ       | 6/12                        | 40,000                         |
| 4. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์    | อนุกรรมการ       | 9/9                         | 16,000                         |
| 5. นางสาวกฤษณา คำใจ           | อนุกรรมการ       | 3/3                         | -                              |

#### หมายเหตุ

นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีมติให้นางสาวกฤษณา คำใจ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฯ จนกว่าผู้อำนวยการฯ ที่ดำเนินการสรรหาใหม่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจองค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ช่วยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายต่าง ๆ มีความรับผิดชอบในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

ก. ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

ข. ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

ค. การติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และวิธีปฏิบัติภายในต่าง ๆ

โดยมีการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ  | ประธานกรรมการ | 4/4                         | 120,000                        |
| 2. นางสาวนารี ตันตเสถียร    | กรรมการ       | 3/4                         | 96,000                         |
| 3. นางสาวกัญญวิมว์ กิริติกร | กรรมการ       | 2/4                         | 96,000                         |

## 3. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมาจัดทำแผนตอบสนองความเสี่ยงที่เหมาะสม ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง รายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา ตามมีการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                     | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|-------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นางสาวสุจิตรา เลาหวัณภิญโญ | ประธานอนุกรรมการ | 9/9                         | 70,000                         |
| 2. นายสุรนนท์ วงศ์วิทยกำจร    | อนุกรรมการ       | 8/9                         | 32,000                         |
| 3. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์    | อนุกรรมการ       | 6/6                         | 40,000                         |
| 4. นางสาวกฤษณา คำใจ           | อนุกรรมการ       | 3/3                         | 16,000                         |

หมายเหตุ

นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีมติให้นางสาวกฤษณา คำใจ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฯ จนกว่าผู้อำนวยการฯ ที่ดำเนินการสรรหาใหม่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่

#### 4. คณะอนุกรรมการประเมินผลผู้อำนวยการองค์การสุรา

หน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ผู้อำนวยการองค์การสุรา รวมทั้งพิจารณาปรับค่าตอบแทนคงที่ และค่าตอบแทนผันแปรตามที่กระทรวงการคลังกำหนด และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารฯ ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ<br>(บาท) |
|-----------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา | ประธานอนุกรรมการ | 2/2                         | 20,000                            |
| 2. นายไพศาล ชื่นจิตร        | อนุกรรมการ       | 1/2                         | 16,000                            |
| 3. นายสุรนนท์ วงศ์วิทย์กำจร | อนุกรรมการ       | 2/2                         | 16,000                            |

#### 5. คณะอนุกรรมการพิจารณาางลงทุน

มีหน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาความเหมาะสมของงบประมาณการลงทุนประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ<br>(บาท) |
|-----------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นางสาวกัญญวิมว์ กิรติกร  | ประธานอนุกรรมการ | 1/1                         | 10,000                            |
| 2. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา | อนุกรรมการ       | -/1                         | -                                 |
| 3. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์  | อนุกรรมการ       | 1/1                         | -                                 |

#### 6. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

หน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์ หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจ พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจ ปรัชษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวข้องกับการลงโทษทางวินัย ปรัชษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                  | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ<br>(บาท) |
|----------------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ | ประธานกรรมการ | 1/1                         | 10,000                            |

## 7. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและสัญญา

หน้าที่และความรับผิดชอบ ติดตามการพัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและสัญญาในการบริหารจัดการ พร้อมทั้งกำหนด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเพิ่มเติมและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและสถานการณ์ เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานขององค์การสุราฯ มีความคล่องตัวในทางปฏิบัติและเป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารฯ ทราบ ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|-----------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นางสาวนารี ตันตเสถียร    | ประธานอนุกรรมการ | 3/4                         | 30,000                         |
| 2. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา | อนุกรรมการ       | 4/4                         | 32,000                         |
| 3. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์  | อนุกรรมการ       | 3/3                         | 16,000                         |
| 4. นางสาวกฤษฎา คำใจ         | อนุกรรมการ       | 1/1                         | -                              |

### หมายเหตุ

นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีมติให้นางสาวกฤษฎา คำใจ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฯ จนกว่าผู้อำนวยการฯ ที่ดำเนินการสรรหาใหม่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่

## 8. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

หน้าที่และความรับผิดชอบ ดูแลระบบการควบคุมภายใน บริหารจัดการสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล และการส่งเสริมให้องค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ติดตามการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายไพศาล ชื่นจิตร        | ประธานกรรมการ | 3/6                         | 30,000                         |
| 2. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา | อนุกรรมการ    | 6/6                         | 48,000                         |
| 3. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์  | อนุกรรมการ    | 3/3                         | 8,000                          |
| 4. นางสาวกฤษฎา คำใจ         | อนุกรรมการ    | 3/3                         | 8,000                          |

### หมายเหตุ

นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีมติให้นางสาวกฤษฎา คำใจ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฯ จนกว่าผู้อำนวยการฯ ที่ดำเนินการสรรหาใหม่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่  
ร่างรายงานประจำปี 2558

### 9. คณะอนุกรรมการลดต้นทุนและด้านการตลาด

หน้าที่และความรับผิดชอบ ศึกษาต้นทุนการผลิตแอลกอฮอล์และแนวทางการบริหารจัดการลดต้นทุน กำกับดูแลนโยบายด้านการตลาด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจก่อเกิดรายได้และผลประโยชน์ โดยสร้างภาพลักษณ์อันดีแก่สินค้าและบริการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารฯ ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                      | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|--------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายสุรนนท์ วงศ์วิทย์กำจร    | ประธานกรรมการ | 12/12                       | 120,000                        |
| 2. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ | อนุกรรมการ    | 11/12                       | 88,000                         |
| 3. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์     | อนุกรรมการ    | 8/9                         | 64,000                         |
| 4. นางสาวกฤษฎา คำใจ            | อนุกรรมการ    | 3/3                         | 24,000                         |

หมายเหตุ

นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558 คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีมติให้นางสาวกฤษฎา คำใจ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฯ จนกว่าผู้อำนวยการฯ ที่ดำเนินการสรรหาใหม่จะเข้ามาปฏิบัติหน้าที่

### 10. คณะอนุกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสุรา

หน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 มาตรา 8 (จัตวา) และตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามการประชุมดังตาราง

| ชื่อ-สกุล                      | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ (บาท) |
|--------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ | ประธานอนุกรรมการ | 4/4                         | 20,000                         |
| 2. นายสุรนนท์ วงศ์วิทย์กำจร    | อนุกรรมการ       | 4/4                         | 16,000                         |
| 3. นางสาวนารี ตันตเสถียร       | อนุกรรมการ       | 3/4                         | 16,000                         |
| 4. นายไพศาล ชื่นจิตร           | อนุกรรมการ       | 1/4                         | -                              |
| 5. นางสาวกัญญวิมล กীরติกร      | อนุกรรมการ       | 4/4                         | 24,000                         |



#### 11. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการองค์การสุรา

หน้าที่และความรับผิดชอบ พิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ  
คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 มาตรา 8 (จัตวา) และตาม  
หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม/การ<br>ประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินตอบ<br>แทนที่ได้รับ<br>(บาท) |
|-----------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา | ประธานอนุกรรมการ | 2/2                             | 10,000                                |
| 2. พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ  | อนุกรรมการ       | 2/2                             | 8,000                                 |

รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ

เป็นรายบุคคล (เบี้ยประชุม) ประจำปี 2558 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                 | 10 ตุลาคม 2557 | 17 ตุลาคม 2557 | 27 พฤศจิกายน 2557 | 29 ธันวาคม 2557 | 27 มกราคม 2558 | 20 กุมภาพันธ์ 2558 | 27 มีนาคม 2558 | 28 เมษายน 2558 | 22 พฤษภาคม 2558 | 12 มิถุนายน 2558 | 24 กรกฎาคม 2558 | 25 สิงหาคม 2558 | 24 กันยายน 2558 | จำนวนครั้ง<br>เข้าประชุม/<br>ประชุม<br>ทั้งหมด |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
|                                | 10/2557        | 11/2557        | 12/2557           | 13/2557         | 1/2558         | 2/2558             | 3/2558         | 4/2558         | 5/2558          | 6/2558           | 7/2558          | 8/2558          | 9/2558          |  |
| 1. นายธรรมศักดิ์ ลออเอี่ยม     | ☆              | ☆              | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  | ☆              | ☆              | ☆               | ☆                | ☆               | ☆               | ☆               | 13/13  |
| 2. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ | ☆              | ☆              | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  | ☆              | ☆              | ☆               | ☆                | ☆               | ☆               | ☆               | 13/13  |
| 3. นางสาววิไล ดันดินันท์ธนา    | ☆              | ☆              |                   | ☆               |                | ☆                  | ☆              | ☆              | ☆               | ☆                | ☆               | ☆               | ☆               | 11/13  |
| 4. นายไพศาล ชื่นจิตร           |                | ☆              | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  |                | ☆              | ☆               | ☆                |                 |                 |                 | 8/13   |
| 5. นางสาวนารี ดัณฑเสถียร       |                | ☆              | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  | ☆              | ☆              |                 |                  | ☆               | ☆               | ☆               | 10/13  |
| 6. นางสาวกัญญวิมว์ กิรติกร     |                | ☆              | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  |                |                |                 |                  | ☆               |                 |                 | 6/13   |
| 7. นายสุรนนท์ วงศ์วิทยกำจร     |                |                | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  | ☆              |                | ☆               | ☆                | ☆               | ☆               |                 | 9/13   |
| 8. พันเอกบุญรอด ศรีสมบัติ      | ☆              | ☆              | ☆                 |                 | ☆              |                    | ☆              | ☆              | ☆               | ☆                | ☆               | ☆               | ☆               | 11/13  |
| 9. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์     | ☆              | ☆              | ☆                 | ☆               | ☆              | ☆                  | ☆              | ☆              | ☆               | ☆                | ครบวาระ         |                 |                 | 10/10  |
| 10. นางสาวกฤษณา คำใจ           | -----          |                |                   |                 |                |                    |                |                |                 |                  | ☆               | ☆               | ☆               | 3/3  |
| รวมกรรมการที่เข้าประชุม        | 5              | 8              | 8                 | 8               | 8              | 8                  | 7              | 7              | 7               | 7                | 8               | 7               | 6               |  |
| จำนวนกรรมการทั้งหมด            | 9              | 9              | 9                 | 9               | 9              | 9                  | 9              | 9              | 9               | 9                | 9               | 9               | 9               |  |

หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นประธานกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ตามคำสั่งกรมสรรพสามิตที่ 526/2557 สังกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557
- ลำดับที่ 2 ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นรองประธานกรรมการ ตามคำสั่งกรมสรรพสามิตที่ 312/2557 สังกัด ณ วันที่ 9 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 3 ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นรองประธานกรรมการ ตามคำสั่งกรมสรรพสามิตที่ 526/2557 สังกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2557
- ลำดับที่ 4-8 ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งกระทรวงการคลังที่ 989/2557 สังกัด ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2557
- ลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งกระทรวงการคลังที่ 1779/2555 แทนนายอิทธิเทพ วิเศษสมิต ที่ครบวาระ สังกัด ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2555 และได้ครบวาระเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2558
- ลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่งองค์การสุราฯ ที่ 55/2558 สังกัด ณ วันที่ 19 มิถุนายน 2558 แทนนายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์ ที่ครบวาระ

ร่างรายงานประจำปี 2558

รายงานการเข้าประชุม และเบี้ยประชุมคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

เป็นรายบุคคล ประจำปี 2558 ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                 |                | คณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ | คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ | คณะอนุกรรมการเพื่อการศึกษาและติดตามสถานการณ์แอลกอฮอล์<br>ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย | คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะอนุกรรมการประเมินผลผู้อำนวยความสะดวก | คณะอนุกรรมการพิจารณาลงทุน | คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและสัญญา | คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อทางสังคม | คณะอนุกรรมการลดต้นทุนและด้านการตลาด | คณะอนุกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสุรา | คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการ |
|--------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|---|---------------------------|---------------------------------|---|-------------------------------------|--|---|
| 1. นายธรรมศักดิ์ ลออเอี่ยม     |                |                                |                          | 12/12<br>120,000   |                               |   |                           |                                 |   |                                     |  |   |
| 2. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ |                |                                |                          | 8/12<br>24,000   | 9/9<br>70,000                 |   |                           |                                 |   | 11/12<br>88,000                     | 4/4<br>200,000                           |   |
| 3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา    |                |                                |                          |  |                               | 2/2<br>20,000                           | -/1<br>-                  | 4/4<br>32,000                   | 6/6<br>48,000   |                                     |  | 2/2<br>10,000                           |
| 4. นายไพศาล ชื่นจิตร           |                |                                |                          | 6/12<br>40,000   |                               | 1/2<br>16,000                           |                           |                                 | 3/6<br>30,000   |                                     | 1/4<br>-                                 |   |
| 5. นางสาวนารี ตันตเสถียร       | 3/4<br>96,000  |                                |                          |  |                               |   |                           | 3/4<br>30,000                   |   |                                     | 3/4<br>16,000                            |   |
| 6. นางสาวกัญญวิมว์ กิรติกร     | 2/4<br>96,000  |                                |                          |  |                               |   | 1/1<br>10,000             |                                 |   |                                     | 4/4<br>24,000                            |   |
| 7. นายสุรนนท์ วงศ์วิทยากัจกร   |                |                                |                          |  | 8/9<br>32,000                 | 2/2<br>16,000                           |                           |                                 |   | 12/12<br>120,000                    | 4/4<br>16,000                            |   |
| 8. พันเอกบุญรอด ศรีสมบัติ      | 4/4<br>120,000 | 1/1<br>10,000                  |                          |  |                               |   |                           |                                 |   |                                     |  | 2/2<br>10,000                           |
| 9. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์     |                |                                |                          | 9/9<br>16,000  | 6/6<br>40,000                 |   | 1/1<br>-                  | 3/3<br>16,000                   | 3/3<br>8,000  | 8/9<br>64,000                       |  |   |
| 10. นางสาวกฤษณา คำใจ           |                |                                |                          | 3/3<br>-   | 3/3<br>16,000                 |   |                           | 1/1<br>-                        | 3/3<br>8,000  | 3/3<br>24,000                       |  |   |
| รวม                            | 312,000        | 10,000                         |                          | 200,000  | 158,000                       | 52,000                                  | 10,000                    | 78,000                          | 94,000  | 296,000                             | 76,000                                   | 18,000                                  |

สรุปเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ปี 2558

| ชื่อ - นามสกุล                | จำนวนเงิน (บาท)                            |                              | ค่าตอบแทน<br>รายเดือน<br>(บาท) | รวมค่าเบี้ย<br>ประชุม/<br>ค่าตอบแทน<br>รายเดือน<br>(บาท) |
|-------------------------------|--|------------------------------|--------------------------------|--|
|                               | คณะกรรมการ<br>บริหารกิจการ<br>องค์การสุราฯ | คณะกรรมการ/<br>คณะอนุกรรมการ |                                |  |
| 1. นายธรรมศักดิ์ ลอเอี่ยม     | 120,000                                    | 120,000                      | 192,000                        | 432,000  |
| 2. นางสาวสุจิตรา เลาหวัณภิญโญ | 108,000                                    | 202,000                      | 96,000                         | 406,000  |
| 3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา   | 90,000                                     | 100,000                      | 96,000                         | 296,000  |
| 4. นายไพศาล ชื่นจิตร          | 64,000                                     | 86,000                       | 96,000                         | 246,000  |
| 5. นางสาวนารี ตัญหาเสถียร     | 80,000                                     | 142,000                      | 96,000                         | 318,000  |
| 6. นางสาวกัญญวิมว์ กীরติกร    | 40,000                                     | 130,000                      | 96,000                         | 266,000  |
| 7. นายสุรนนท์ วงศ์วิทยกำจร    | 80,000                                     | 184,000                      | 96,000                         | 360,000  |
| 8. พันเอกบุญรอด ศรีสมบัติ     | 80,000                                     | 130,000                      | 96,000                         | 314,000  |
| 9. นายสมชาติ วงศ์วัฒนสานต์    | 72,000                                     | 144,000                      | 70,133.33                      | 286,133.33   |
| 10. นางสาวกฤษณา คำใจ          | 24,000                                     | 48,000                       | 25,866.67                      | 97,866.67  |
| รวม                           | 758,000                                    | 1,286,000                    | 960,000                        | 3,022,000  |

## การพัฒนากรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ

1) การอบรมสัมมนา คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยองค์การสุราฯ ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี เพื่อให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจขององค์การสุราฯ

1. พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ
  - หลักสูตร “Director Certification Program” รุ่นที่ 204 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร “Advanced Audit Committee Program (AACP)” รุ่นที่ 21 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์
  - หลักสูตร “การกำกับ ดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 13 ของสถาบันพระปกเกล้า
3. นางสาวสุจิตรา เลหาวัฒนภิญโญ
  - หลักสูตร “Director Certification Program” รุ่นที่ 212 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. นางสาวกฤษณา คำใจ
  - อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy – SFE สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - หลักสูตร “Successful Formulation & Execution the Strategy – SFE” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - อบรมหลักสูตร “การบริหารโครงการ” รุ่นที่ 44 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - อบรมหลักสูตร “การบริหารการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐ Smart marketing” รุ่นที่ 1 ของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

2) การสัมมนาเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี 2559-2563 และการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2559 องค์การสุราฯ ได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี 2559-2563 และการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2559 ร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ และผู้บริหารขององค์การสุราฯ เมื่อวันที่ 13-15 มีนาคม 2558 ณ The Greenery Resort อำเภอบางพลี จังหวัดนครราชสีมา โดยมีวิทยากรจากบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

3) **การศึกษาดูงาน** องค์การสุราฯ มีนโยบายจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชมดูงาน การปฏิบัติงานจริง ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้กับกรรมการ เพื่อให้เกิดความเข้าใจธุรกิจและนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาปรับใช้ในการดำเนินงานขององค์การสุราฯ

### **การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)**

องค์การสุราฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจขององค์การสุราฯ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการดำรงตำแหน่ง โดยคู่มือกรรมการประกอบด้วย

#### **คู่มือกรรมการ**

1. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติ มติคณะรัฐมนตรี และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การสุราฯ
3. แนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

#### **ข้อมูลสำหรับกรรมการ**

1. Presentation แนะนำการดำเนินงานขององค์การสุราฯ แผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ผลประกอบการฐานะการเงิน รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ
2. รายชื่อคณะกรรมการ ผังโครงสร้างการจัดการ
3. รายงานประจำปี
4. การเยี่ยมชมโรงงานขององค์การสุราฯ

### **การประเมินผลคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ**

การประเมินผลคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีการประเมินผลปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2558 องค์การสุราฯ ได้ทำการปรับปรุงแบบประเมินผลเพื่อให้เข้าใจง่ายและครอบคลุมยิ่งขึ้น และได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ ในการประชุมครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ซึ่งคณะกรรมการฯ ให้องค์การสุราฯ แก่ไขแบบประเมินตามที่คณะกรรมการฯ ได้ร่วมกันพิจารณา และส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการฯ พิจารณาดำเนินการประเมินผล สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแบบรายคณะ มีระดับคะแนนเฉลี่ย 179.33 คะแนน จากคะแนนเต็ม 210 คะแนน เทียบเท่ากับเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ร้อยละ 80 ขึ้นไป คือประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ดี

## รายงานคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการ

เนื่องจากผู้อำนวยการองค์การสุรา ได้ครบวาระตามสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 องค์การสุราฯ ได้มีคำสั่งที่ 47/2558 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ประกอบด้วยบุคคลผู้มีรายชื่อต่อไปนี้

- |                    |                |                  |
|--------------------|----------------|------------------|
| 1. นางสาวสุจิตรา   | เลาหวัฒน์ภิญโญ | ประธานกรรมการ    |
| 2. นางสาวนารี      | ต้นทเสถียร     | กรรมการ          |
| 3. นายไพศาล        | ชื่นจิตร       | กรรมการ          |
| 4. นายสุรนนท์      | วงศ์วิทยกำจร   | กรรมการ          |
| 5. นางสาวกัญญวิมว์ | กิตติกร        | กรรมการ          |
| 6. นางสาวกฤษณา     | คำใจ           | เลขานุการ        |
| 7. นายวรพจน์       | ด้วงพิบูลย์    | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 8. นางกรพรรณ       | ฤทธิสนธิ์      | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการตามแนวทางที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0806.2/ว 90 ลงวันที่ 21 สิงหาคม 2551 ที่กำหนดให้การสรรหาผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจเป็นอำนาจของคณะกรรมการสรรหา ในการดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของรัฐวิสาหกิจ โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งเมื่อสรรหาได้ผู้บริหารสูงสุดแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยได้ร่วมกันพิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะสมัครเพื่อคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ รวมทั้งหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ โดยยึดถือพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติมเป็นหลัก และดำเนินการออกประกาศ เรื่อง รับสมัครบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ฉบับลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2558 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ดำเนินการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสุราฯ เรียบร้อยแล้ว และได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2558



## รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการ

เนื่องจากผู้อำนวยการองค์การสุรา ได้ครบวาระตามสัญญาจ้างเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 องค์การสุราฯ ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต และมีคำสั่งที่ 48/2558 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2558 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการ ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

- |   |               |                  |
|---|---------------|------------------|
| 1. นางสาววิไล                                   | ตันตินันท์ธนา | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. พันเอก บุญรอด                                | ศรีสมบัติ     | อนุกรรมการ       |
| 3. ผู้แทนจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ |               | อนุกรรมการ       |
| 4. นางสาวกฤษณา                                  | คำใจ          | เลขานุการ        |
| 5. นางบุศรินทร์                                 | รักศรี        | ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่พิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการฯ ให้เป็นตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 มาตรา 8 (จัตวา) และตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการ ได้จัดประชุม 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 โดยได้พิจารณาให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ตามที่กำหนด แก้ไขเพิ่มเติม โดย พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2550 วรรคเจ็ด “การกำหนดค่าจ้างหรือผลประโยชน์อื่น รวมทั้งเงื่อนไขการจ้างผู้บริหารให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจกำหนด โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง”



นายสมชาติ วงศ์วัฒนศานต์  
ผู้อำนวยการองค์การสุรา

นางสาวกฤษณา คำใจ  
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการ





นางสุชาดา แถมสกุล  
หัวหน้าฝ่ายบริหาร



นายสมควร จารุสมบัติ  
หัวหน้าฝ่ายผลิต



นางสาวปราณี วิศาลอนันตกุล  
หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน



นายภาคภูมิ เหมะรักษ์  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน



นางกรพรรณ ฤทธิสนธิ  
หัวหน้ากองกลาง



นางจิรวรรณ จารุสมบัติ  
หัวหน้ากองคลัง



นางดวงสมร เรืองอุไร  
หัวหน้ากองนโยบายและแผน



นางสาวละเอียด คำใจ  
หัวหน้ากองการตลาด  
และจำหน่าย



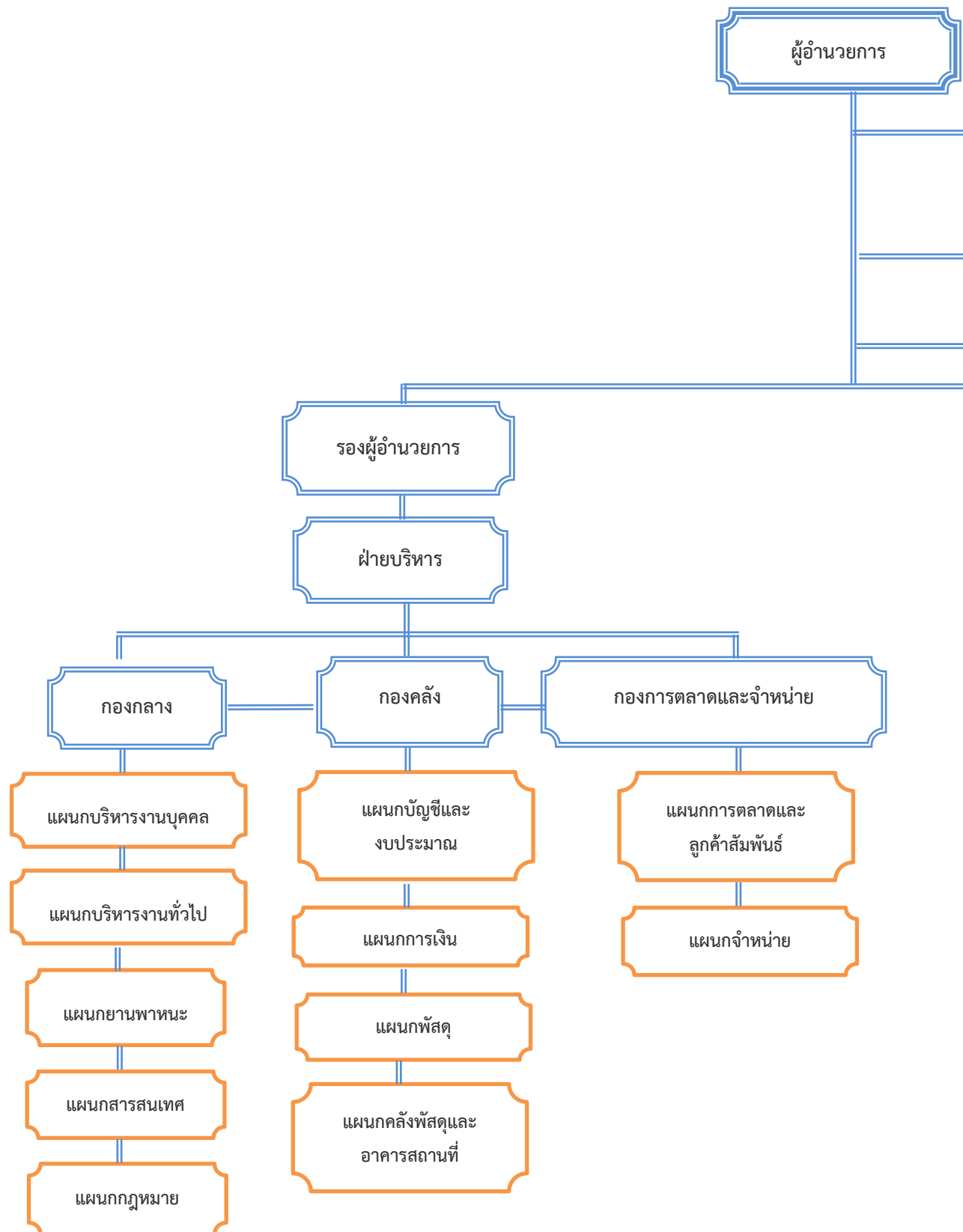
นายธเนศ เอิบอัมฤทธิ์  
หัวหน้ากองการผลิต

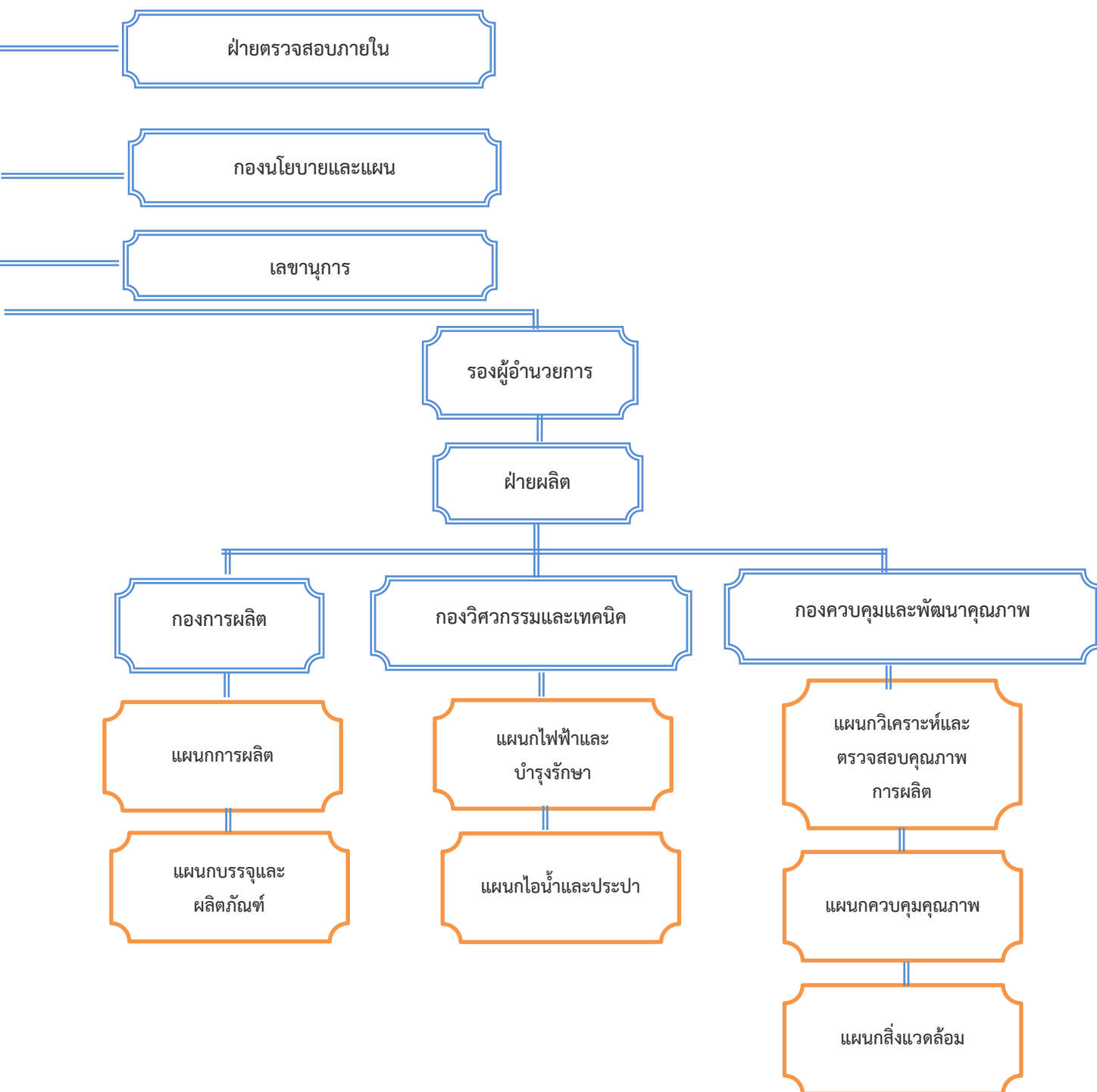


นายอนุรักษ์ คงเจริญ  
หัวหน้ากองวิศวกรรม  
และเทคโนโลยี



นายสุนันท์ พูลธนกิจ  
หัวหน้ากองควบคุม  
และพัฒนาคุณภาพ

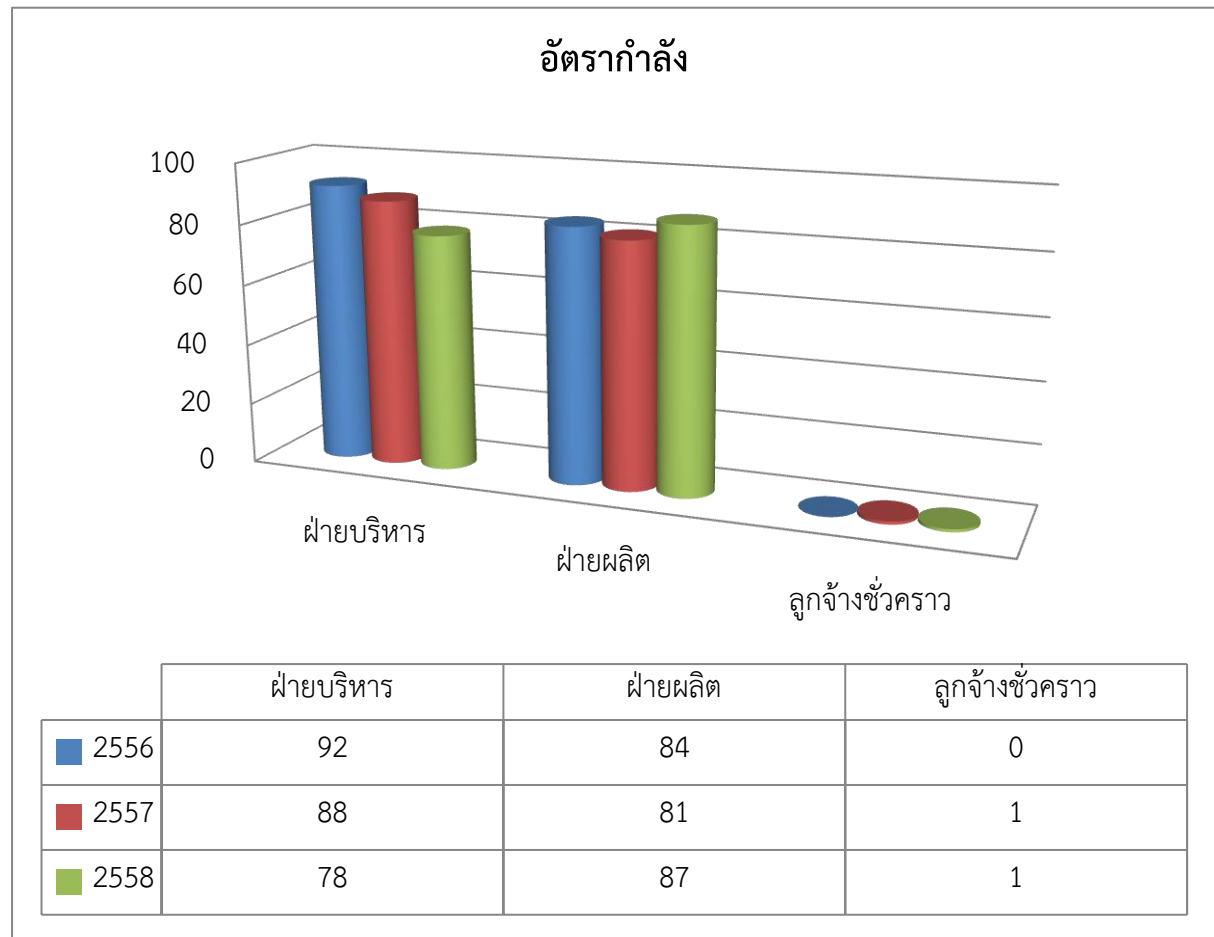






## โครงสร้างอัตรากำลังพนักงานองค์การสุราฯ

อัตรากำลังขององค์การสุราฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีพนักงานจำนวน 165 คน แยกเป็น ฝ่ายบริหาร จำนวน 78 คน และฝ่ายโรงงาน จำนวน 87 คน ลูกจ้างชั่วคราว จำนวน 1 คน



## การบริหารจัดการองค์กร

### การบริหารความเสี่ยง

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ERM และมีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมินผลการบริหารจัดการองค์กรเรื่อยมา ปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงขององค์การสุรา สามารถดำเนินการตามองค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง มีคณะทำงานเพื่อการสนับสนุนระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กร มีการกำหนดปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรที่ชัดเจน และประเมินความรุนแรงผ่านการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง นอกจากนี้องค์การสุรา มีการใช้ฐานข้อมูลในอดีตเพื่อประกอบการพิจารณาการกำหนดระดับความรุนแรง รวมทั้งมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

องค์การสุรา มีการกำหนดโครงสร้าง หน้าที่และผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตาม การพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมาจัดทำแผนตอบสนองความเสี่ยงที่เหมาะสมประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา ในภาพรวม และคณะทำงานเพื่อการสนับสนุนระบบบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กลั่นกรองความเสี่ยงต่าง ๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะทำงานฯ จะมีหน้าที่ในการประสานงานให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

องค์การสุรา มีระบบการควบคุมภายในที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องให้ดีขึ้นมาโดยตลอด ซึ่งเป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารแต่ละระดับของหน่วยงานที่ทราบว่าการปฏิบัติงานของตนมีความเสี่ยง/จุดอ่อน จากนั้นก็จะประเมินความเสี่ยง/จุดอ่อน และสร้างระบบการควบคุมขึ้นเพื่อป้องกันและแก้ไข

การควบคุมภายในจะถูกกำหนดออกมาในรูปของระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย มาตรการ แนวทาง หรือคู่มือปฏิบัติงานต่าง ๆ การปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นมาเป็นหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ระบบการควบคุมภายในมุ่งพิจารณาปัญหาในอดีตเพื่อหาวิธีการควบคุมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เป็นความเสี่ยง

ในปี 2558 ได้มีการปรับปรุงการดำเนินการควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับการปฏิบัติงานหลักขององค์กร
2. คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับการปฏิบัติงานสนับสนุนองค์กร เช่น คู่มือการจัดซื้อจัดจ้าง คู่มือการเงินและคู่มือบัญชี เป็นต้น

ร่างรายงานประจำปี 2558

3. คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารจัดการองค์กร เช่น คู่มือการบริหารความเสี่ยง คู่มือการควบคุมภายใน คู่มือการตรวจสอบภายใน และคู่มือ ECM เป็นต้น
4. องค์กรสุราฯ มีการบูรณาการการประเมินควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) กับการบริหารความเสี่ยงและกำหนดให้ทุกหน่วยงานรับผิดชอบดำเนินกิจกรรมปรับปรุงจุดอ่อนที่ได้รับจากการประเมินการควบคุมภายใน โดยกำหนดระยะเวลาดำเนินการในการติดตาม 4 ครั้ง / ปี ทั้งในระดับองค์กรและส่วนงานย่อย

อนึ่ง แต่สิ่งที่เป็นสาระสำคัญที่มีการเพิ่มเติมตามนโยบายระดับบนคือการเพิ่มช่องทางการรับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการดำเนินการขององค์กรสุราฯ ซึ่งแผนบริหารงานทั่วไปเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการสรุปผลข้อร้องเรียนเพื่อนำเสนอผู้บังคับบัญชาต่อไป

#### **การตรวจสอบภายใน**

องค์กรสุราฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นกลไกสำคัญตามหลักการกำกับกิจการที่ดีโดยมีการกิจในการให้คำปรึกษา และให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรโดยใช้วิธีการอย่างมีระบบและแบบแผน ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน และมีคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน ความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารงานสารสนเทศ

#### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

องค์กรสุราฯ มีมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้ประกาศนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อสร้างแนวทางปฏิบัติที่ดี และเพื่อกำกับดูแลป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้นภายในองค์กร และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ต้องจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เสนอต่อผู้บังคับบัญชาเป็นประจำทุกปี

#### **การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

องค์กรสุราฯ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ปฏิบัติงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้ประกอบการต่าง ๆ ด้วยการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

#### **การเปิดเผยสารสนเทศ / การบริหารจัดการสารสนเทศ**

การให้ประชาชนมีโอกาสกว้างขวางในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานต่าง ๆ ของหน่วยงานของรัฐเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อที่ประชาชนจะสามารถแสดงความคิดเห็น และใช้สิทธิทางการเมืองได้โดยถูกต้องกับความจริงอันเป็นการส่งเสริมให้มีความเป็นรัฐโดยประชาชนยิ่งขึ้น สมควรกำหนดให้ประชาชนมีสิทธิได้รับข้อมูลข่าวสารทางราชการ โดยมีข้อยกเว้นอันไม่ต้องเปิดเผยที่แจ้งชัดและจำกัดเฉพาะข้อมูลข่าวสารที่ร้ายรายงานประจำปี 2558

หากเปิดเผยและจะเกิดความเสียหายต่อประเทศชาติหรือต่อประโยชน์ที่สำคัญของเอกชน ทั้งนี้เพื่อพัฒนาระบบประชาธิปไตยให้มั่นคง และจะยังผลให้ประชาชนมีโอกาสรู้ถึงสิทธิหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่เพื่อจะรักษาประโยชน์ของตนเองได้อีกประการหนึ่งด้วย ประกอบกับสมควรคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลข่าวสารของราชการไปพร้อมกันจึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้ การเป็นหน่วยงานของรัฐองค์การสุราฯ มีหน้าที่ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

## **รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

### **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการสร้างระบบบริหารจัดการให้มีการกำกับดูแลที่ดี เพื่อสร้างความเป็นสากลให้องค์กรทำให้เกิดกลไกและระบบการบริหารจัดการที่ดีสามารถนำไปใช้ในทางปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรภาครัฐที่มีความโปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและเป็นการส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การสุราฯ อย่างยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติภายใต้หลักสำคัญในการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล 7 ประการ ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
2. ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริต เท่าเทียมและเป็นธรรม (Equitable Treatment)
4. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย (Transparency)
5. มีการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Value Creation)
6. มีจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบกิจการ (Ethics)
7. ส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น (Participation) เกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ขององค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชนหรือท้องถิ่น

### **การบริหารทรัพยากรบุคคล**

องค์การสุราฯ ได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างใหม่แทนโครงสร้างเดิมที่ใช้มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 ซึ่งเป็นโครงสร้างรูปแบบที่อิงระบบราชการ ทำให้การประสานงาน การสื่อสาร และการบูรณาการ เป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการบริหารจัดการธุรกิจที่ดี โดยโครงสร้างใหม่มีการแบ่งส่วนงานและกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## แผนงานและโครงการที่สำคัญ

ในปี 2558 องค์การสุราฯ มีแผนงาน/โครงการ ในการดำเนินยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น 12 โครงการ ได้แก่

### 1. โครงการบริหารเงินสด ปี 2558 – 2562

การบริหารเงินสดจะต้องมีการกำหนดเป้าหมายว่าจะใช้เงินเพื่อวัตถุประสงค์ใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในสถานะเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองเกิดขึ้นอยู่เสมอ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการ เพื่อติดตามเงินสดรับและเงินสดจ่าย และแผนการลงทุนขององค์การสุราฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### 2. โครงการจัดตั้งตัวแทนจำหน่าย ปี 2558 – 2559

การเปิดเสรีทางการค้าเป็นสิ่งที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ โดยเฉพาะในปี 2558 เป็นต้นไป องค์การสุราฯ ควรสร้างความเติบโตทางการตลาดให้เป็นหลักประกันความมั่นคงขององค์กร องค์การสุราฯ จึงต้องเร่งดำเนินการขยายตลาดให้ทั่วทุกภูมิภาคด้วยการตั้งตัวแทนจำหน่ายเพื่อการแข่งขันในอนาคต

### 3. โครงการทดลองผลิต VODKA ปี 2558

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลักที่องค์การสุราฯ จำหน่าย คือ แอลกอฮอล์ แต่จากสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันมีการแข่งขันสูง และมีสินค้าทดแทนจำนวนมาก ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายแอลกอฮอล์ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วยเหตุผลต่าง ๆ เช่น ต้นทุนการผลิต หรือข้อจำกัดในการจำหน่าย แม้ปัจจุบันองค์การสุราฯ จะได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์แต่เพียงผู้เดียวในประเทศก็ตาม ผู้บริหารองค์การสุราฯ ก็เล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะต้องเตรียมความพร้อมในการพัฒนาเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์อื่นเพิ่มเติม

ดังนั้น เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของผู้บริหาร ประกอบกับองค์การสุราฯ มีความพร้อมด้านเครื่องจักร และวัตถุดิบที่จะนำมาผลิตเป็นสุรา VODKA กองการผลิต จึงได้จัดทำโครงการทดลองผลิตสุรา VODKA โดยใช้วัตถุดิบที่ผลิตจากองค์การสุราฯ

### 4. โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ปี 2558 - 2559

หลายองค์กรประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่จะมาเป็นทายาทสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญภายในองค์กร ดังนั้น การสร้างตัวตายตัวแทนให้สามารถรับมรดกดำรงตำแหน่งจากรุ่นสู่รุ่น จึงมีความสำคัญ นอกจากจะทำให้องค์กรไม่สะดุดติดขัดในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังจะทำให้สามารถดึงศักยภาพที่มีร่วมกันของบุคลากรรุ่นเก๋ารุ่นใหม่มาบูรณาการให้ผู้ดำรงตำแหน่งมีความสามารถที่เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

### 5. โครงการทบทวน ปรับปรุง แก้ไขกฎระเบียบขององค์การสุราฯ ปี 2558 – 2562

เนื่องจากปัจจุบันกฎระเบียบขององค์การสุราฯ ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน ทำให้เป็นปัญหาอุปสรรคต่อการบริหารจัดการ เมื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 หากองค์การสุราฯ ไม่มีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแข่งขันทางการค้าในปัจจุบัน

## 6. โครงการปรับปรุงวิธีจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิต ปี 2558

เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแอลกอฮอล์ คือกากน้ำตาล ปัจจุบันเป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น ซึ่งใช้ผลิตเอทานอลเป็นพลังงานทดแทน ทำให้วัตถุดิบ (กากน้ำตาล) หายากและมีราคาแพง ผู้ผลิตเอทานอลหลายราย ใช้วิธีจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับโรงงานน้ำตาล ทำให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดีและมีราคาค่อนข้างถูก แต่ต้องการสุราฯ

มีขั้นตอนและข้อกำหนดการจัดซื้อหลายขั้นตอน จึงทำให้ผู้ผลิตกากน้ำตาลไม่สะดวกที่จะเข้ามาร่วมเสนอขายกากน้ำตาลให้องค์การสุราฯ คงมีแต่บริษัทนายหน้าขายกากน้ำตาลเข้ามาเสนอราคา จึงเป็นเหตุให้เกิดการแข่งขันด้านการเสนอราคาในวงจำกัด ทำให้ราคากากน้ำตาลจะสูงกว่าราคาท้องตลาด ดังนั้น องค์การสุราฯ จึงได้จัดทำโครงการปรับปรุงวิธีการจัดซื้อใหม่เพื่อให้ผู้ผลิตกากน้ำตาลเกิดความสนใจและเข้าร่วมในการเสนอราคาขายกากน้ำตาลกับองค์การสุราฯ

## 7. โครงการจัดการความรู้ในองค์กร ปี 2558 - 2562

ปัจจุบันกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมและเศรษฐกิจยุคใหม่ ฐานความรู้ของทุกองค์กรต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและมีการแข่งขันที่รุนแรง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้จึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการพัฒนาองค์กร อันจะส่งผลให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย นอกจากนี้การที่องค์การสุราฯ จะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้และการปรับเปลี่ยนองค์กร ให้สามารถบริหารจัดการจัดการความรู้เพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรได้นั้น ต้องมีการจัดการความรู้ ที่สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร รวมทั้งบุคลากรภายในและการจัดการความรู้

## 8. โครงการเสริมสร้างประสิทธิภาพทีมงานบริหารความเสี่ยงขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต ปี 2558

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบสร้างความเสียหาย หรือความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุความสำเร็จต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ถือเป็นเครื่องมือการบริหารจัดการที่สำคัญที่ช่วยให้โอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเป็นไปได้มากยิ่งขึ้น การบริหารความเสี่ยงถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในหมวดที่ 2 เรื่องการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และการจัดการเชิงกลยุทธ์ โดยเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดของระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยกำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านกระบวนการ ตามหลักการบริหารความเสี่ยงที่ดี (COSO ERM) และใช้หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

## 9. โครงการพัฒนาระบบงานสำหรับองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ปี 2556 – 2561

### 9.1) โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อวางแผน ข้อกำหนด รายละเอียด ตรวจสอบ และตรวจสอบระบบ ERP ปี 2558 - 2560

องค์การสุรา เป็นองค์กร ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ ที่มีความต้องการให้มีผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของทุกอุตสาหกรรมในระดับสากล ซึ่งในกระบวนการผลิตและกระบวนการบริหารจัดการ องค์การสุรา มีความจำเป็นต้องมีระบบสารสนเทศเป็นกลไกหลักขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กรเพื่อไปสู่เป้าหมาย เนื่องจากปัจจุบันองค์การสุรา กำลังจะพัฒนาระบบ ERP เพื่อทดแทนระบบเดิมที่ใช้มานานแล้ว จึงจำเป็นต้องกำหนดรายละเอียด TOR ของระบบ ERP รวมถึงจ้างผู้พัฒนาระบบใหม่

### 9.2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP: Enterprise Resource Planning) ปี 2558 - 2560

จากการสำรวจข้อมูลในโครงการจัดทำแผนแม่บทไอซีที องค์การสุรา พบว่า ระบบสารสนเทศที่องค์กรมีอยู่ในปัจจุบัน เป็นระบบงานที่ได้รับการพัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองกับความต้องการของบุคลากรเฉพาะกลุ่ม การเข้าถึงข้อมูลและแลกเปลี่ยนข้อมูลค่อนข้างยาก เนื่องจากอยู่บนหลากหลายรูปแบบ ทั้งในส่วนของระบบปฏิบัติการ ระบบฐานข้อมูล ระบบการให้บริการ ภาษาและเทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนาระบบ ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาด้านการแลกเปลี่ยนข้อมูลข้ามแผนก หรือข้ามหน่วยงาน และเป็นการยากที่จะพัฒนาให้ระบบมีความเชื่อมโยงกันหรือสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกันได้ อีกทั้งระบบงานต่าง ๆ เหล่านี้ยังขาดความยืดหยุ่นไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการขององค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยเหตุนี้ องค์การสุรา จึงได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทำการศึกษาและพัฒนาแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร องค์การสุรา ปี 2556 - 2561 ขึ้น เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การสุรา ในระยะ 5 ปีข้างหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 10. โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ ปี 2558

การปรับปรุงระบบสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่จะละเลยมิได้ เพื่อให้ได้ระบบสารสนเทศบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสำหรับงานบริหารองค์กร งานบริการ งานพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพจากการเข้าถึงข้อมูลได้จากระบบเครือข่ายสารสนเทศ Intranet และ Extranet ทำให้บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลขององค์กรได้อย่างครบถ้วน และเพื่อเพิ่มช่องทางการเข้าถึงสารสนเทศของผู้รับบริการทั่วไปได้อย่างทั่วถึง

## 11. โครงการนำน้ำกากสาไปใช้เพื่อรักษาสังแวดล้อม ปี 2558 - 2562

ปัจจุบันเกษตรกรส่วนใหญ่ใช้ปุ๋ยเคมีเพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งส่งผลให้ที่ดินของเกษตรกร ส่วนใหญ่เสื่อมสภาพทำการเพาะปลูกไม่ได้ผลหรือได้ผลน้อย ถ้าเกษตรกรต้องการที่จะทำการเกษตรในพื้นที่ของตนให้ได้ผลผลิตบ้าง ก็ต้องลงทุนในอัตราที่สูงมากจนไม่คุ้มทุน ปัญหาดินเสื่อมสภาพ ปัญหาสุขภาพของเกษตรกรจากการใช้สารเคมีปราบศัตรูพืชรุนแรงขึ้นทุกขณะ ด้วยเหตุนี้ จึงมีการรณรงค์ให้



เกษตรกรลดการใช้ปุ๋ยเคมี สารเคมีปราบศัตรูพืชให้น้อยลง หันไปใช้ปุ๋ยคอก ปุ๋ยหมัก และปุ๋ยชีวภาพต่าง ๆทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีกันมากขึ้น

น้ำกากส่าขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต มีคุณสมบัติสามารถนำไปใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรได้เป็นอย่างดี เพราะในน้ำกากส่านี้มีปริมาณธาตุอาหารที่พืชต้องการ เช่น ไนโตรเจน ฟอสฟอรัส และโปแตสเซียมสามารถนำน้ำกากส่าไปใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรกับพืชได้ทุกชนิด

## 12. โครงการจัดทำน้ำหมักชีวภาพ ปี 2558 - 2562

จุลินทรีย์เป็นสิ่งมีชีวิตขนาดเล็ก พบเกือบทุกหนทุกแห่งในธรรมชาติ ในอากาศที่เราหายใจเข้าไป ในอาหารที่เรากิน ที่ผิวหนังของร่างกาย จุลินทรีย์ส่วนใหญ่มีคุณประโยชน์ต่อสรรพสิ่งมีชีวิตทั้งมวลในโลก ทั้งโดยตรงและทางอ้อม จุลินทรีย์เป็นตัวการทำให้เกิดกระบวนการหมัก ผลผลิตที่ได้จากการหมักนั้น เราเรียกว่า “น้ำหมักชีวภาพ”

น้ำหมักชีวภาพ คือ การนำเอาพืชผักผลไม้ สัตว์ชนิดต่าง ๆ มาหมักทำให้เกิดจุลินทรีย์ที่เป็นประโยชน์จำนวนมาก ซึ่งจุลินทรีย์เหล่านี้ จะไปช่วยสลายธาตุอาหารต่าง ๆ ที่อยู่ในพืชมีคุณค่าในแง่ของธาตุอาหาร พืชเมื่อถูกย่อยสลายโดยกระบวนการย่อยสลายของแบคทีเรียหรือจุลินทรีย์สารต่าง ๆ จะถูกปลดปล่อยออกมา เช่น โปรตีน กรดอะมิโน กรดอินทรีย์ ธาตุอาหารหลัก ธาตุอาหารรอง จุลธาตุ ฮอร์โมนเร่งการเจริญเติบโต เอนไซม์ วิตามิน ซึ่งพืชสามารถนำไปใช้ในการเจริญเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากโครงการที่สำคัญดังกล่าวข้างต้น องค์การสุราฯ ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาวิจัยและการพัฒนา Research & Development โดยในปี 2558 ได้ร่วมกับศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ ในการศึกษาโครงการที่สำคัญได้แก่

โครงการที่ 1 โครงการปรับสภาวะการหมักที่เหมาะสมและมีความเป็นไปได้เชิงเศรษฐศาสตร์ของกระบวนการผลิตเอทานอลชีวภาพด้วยยีสต์ *Saccharomyces cerevisiae* SC90 ขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการทำการทดลองเบื้องต้นในการเปลี่ยนแปลงสภาวะการหมักเอทานอลชีวภาพโดยใช้ยีสต์ *Saccharomyces cerevisiae* SC90 เพื่อปรับกระบวนการหมักเอทานอลดั้งเดิมจากโมลาสให้เป็นกระบวนการที่ใช้เวลาสั้นลงและให้ผลผลิตเอทานอลที่ใกล้เคียงหรือดีกว่ากระบวนการผลิตแบบเดิม และจากผลการทดลองเบื้องต้นพบว่า เมื่อทำการเพิ่มปริมาณหัวเชื้อขึ้นจากกระบวนการหมักแบบเดิม มีผลทำให้ลดเวลาในการหมักลงได้ตั้งแต่ 4-8 ชั่วโมง ดังนั้นใน Phases ต่อไปจะทำการทดลองในระดับขยายขนาดต่อไป

โครงการที่ 2 โครงการเลือกยีสต์สายพันธุ์ทนร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอลชีวภาพ จากการศึกษาเปรียบเทียบการหมักเอทานอลจากโมลาสโดยใช้ยีสต์จากศูนย์พันธุวิศวกรรม และยีสต์ *Saccharomyces cerevisiae* SC90 ที่อุณหภูมิสูง 40 องศาเซลเซียส จากการทดลองเบื้องต้นแสดงให้เห็นว่ายีสต์สายพันธุ์ทนร้อนของศูนย์พันธุวิศวกรรม สามารถนำมาใช้ในการผลิตเอทานอลที่อุณหภูมิสูงโดยให้ปริมาณเอทานอลที่มากกว่ายีสต์ *Saccharomyces cerevisiae* SC90 นอกจากนั้นยังช่วยในการประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายในการ Cooling ของระบบหมักในองค์การสุราฯ ได้อีกด้วย อย่างไรก็ตาม ยีสต์ของศูนย์พันธุวิศวกรรมที่นำมาใช้ยังไม่ใช่สายพันธุ์ที่ดีที่สุด ดังนั้นใน Phases ถัดไปจะทำการคัดแยกและคัดเลือกยีสต์ *Saccharomyces cerevisiae* SC90 สายพันธุ์ทนร้อนที่สามารถให้ผลผลิตเอทานอลสูงกว่าต่อไป

ร่างรายงานประจำปี 2558

## ผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ปีงบประมาณ 2558 สิ้นสุด 30 กันยายน 2558

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต ในปีงบประมาณ 2558 มีรายได้จากการขายแอลกอฮอล์ทั้งสิ้น 1,141.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2557 จำนวน 172.15 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.76 ปีงบประมาณ 2558 มีต้นทุนขาย 879.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2557 จำนวน 123.01 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.26 เมื่อเทียบเป็นสัดส่วนต่อรายได้ ต้นทุนขายปีงบประมาณ 2557 และ 2558 ใกล้เคียงกัน คือ ร้อยละ 78.02 และ 77.03 เนื่องจากต้นทุนของกากน้ำตาลซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาไม่แตกต่างกันมาก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 12.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.40 ในขณะที่สัดส่วนต่อรายได้จากการขายลดลงจากร้อยละ 10.27 ในปีงบประมาณ 2557 เหลือร้อยละ 9.80 ในปีงบประมาณ 2558 รายได้อื่นๆ ก็เป็นอีกรายการที่เพิ่มขึ้น คือ ในปีงบประมาณ 2558 มีรายได้อื่นๆ จำนวน 14.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.61 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.60 เป็นผลมาจากการบริหารเงินสดคงเหลือจากกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นโดยนำฝากธนาคารทำให้ได้รับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจึงส่งผลให้กำไรสุทธิขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต ในปีงบประมาณ 2558 เท่ากับ 164.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.36 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.57 จากปีงบประมาณ 2557

ปีงบประมาณ 2558 องค์การสุรา กรมสรรพสามิต มีสินทรัพย์รวม 1,089.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.32 ล้านบาท รายการที่เพิ่มขึ้น คือ เงินสดและเงินฝากธนาคารซึ่งเพิ่มขึ้นถึง 149.68 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 22.06 ล้านบาท ส่วนรายการที่ลดลง ได้แก่ สินค้าคงเหลือลดลง 65.07 ล้านบาท โดยทั้งหมดนี้เป็นผลจากการขายแอลกอฮอล์ที่เพิ่มขึ้น ด้านหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 48.77 ล้านบาท รายการที่เพิ่มขึ้น คือ เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 34.97 ล้านบาท

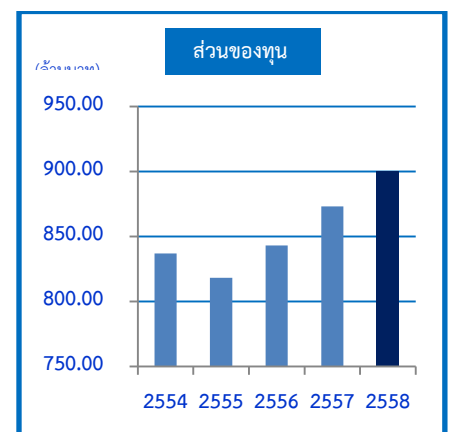
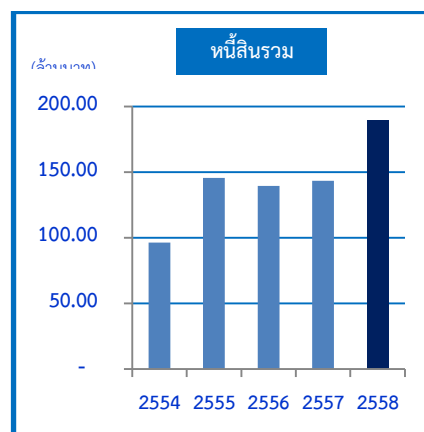
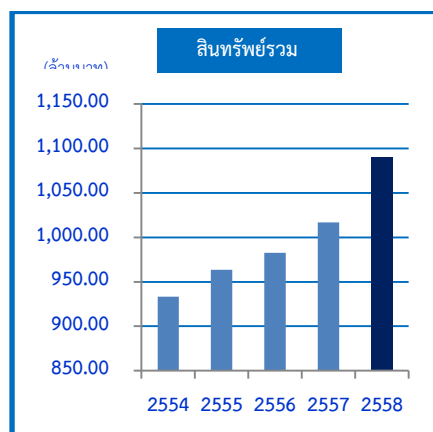
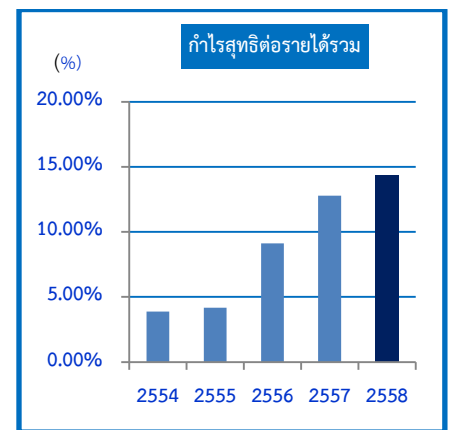
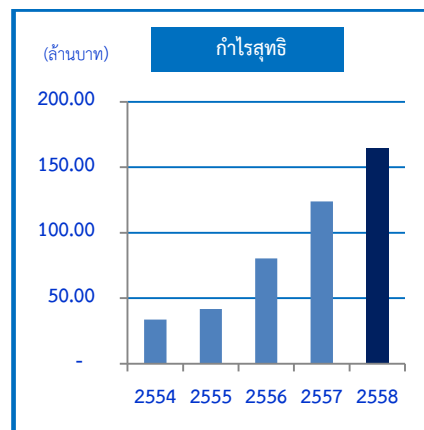
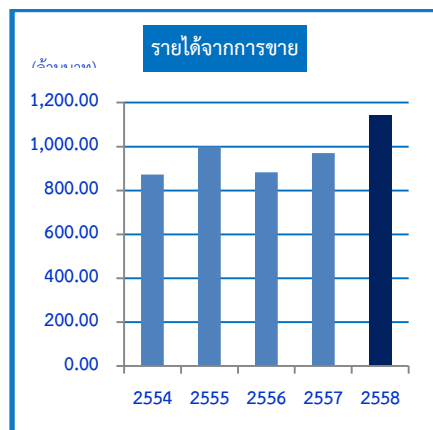
องค์การสุรา กรมสรรพสามิต มีกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละกิจกรรมดังนี้

|   |                  |
|---|------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 30 กันยายน 2557          | 72.32 ล้านบาท    |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                       | 304.85 ล้านบาท   |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                          | (115.85) ล้านบาท |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน (เงินรายได้นำส่งรัฐ) | (141.36) ล้านบาท |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 30 กันยายน 2558          | 119.97 ล้านบาท   |

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

| ข้อมูล                         | ปีงบประมาณ |          |        |          |        |
|--------------------------------|------------|----------|--------|----------|--------|
|                                | 2558       | 2557     | 2556   | 2555     | 2554   |
| รายได้จากการขาย                | 1,141.72   | 969.56   | 883.32 | 1,000.54 | 871.74 |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิ             | 164.27     | 123.91   | 80.43  | 41.70    | 33.74  |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม | 14.39%     | 12.78%   | 9.11%  | 4.17%    | 3.87%  |
| สินทรัพย์รวม                   | 1,089.92   | 1,016.60 | 982.66 | 963.62   | 933.31 |
| หนี้สินรวม                     | 189.33     | 143.49   | 139.54 | 145.46   | 96.24  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น              | 900.59     | 873.10   | 843.11 | 818.16   | 837.06 |



ร่างรายงานประจำปี 2558

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio )

| อัตราส่วน                              | ปีงบประมาณ |       |       |       |
|--|------------|-------|-------|-------|
|  | 2558       | 2557  | 2556  | 2555  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)              | 5.76       | 7.08  | 7.04  | 6.62  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)      | 4.38       | 5.52  | 4.91  | 3.88  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 28.29      | 34.29 | 32.82 | 40.9  |
| ระยะเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)               | 12.90      | 10.64 | 11.12 | 8.92  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 5.72       | 4.42  | 4.42  | 5.28  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)          | 63.81      | 82.58 | 82.58 | 69.13 |

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

| อัตราส่วน                       | ปีงบประมาณ |        |         |         |
|---------------------------------|------------|--------|---------|---------|
|                                 | 2558       | 2557   | 2556    | 2555    |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)            | 22.97%     | 21.98% | 18.33%  | 12.11%  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)    | 13.17%     | 11.71% | 8.17%   | 3.64%   |
| อัตราส่วนเงินสต็อกการทำกำไร (%) | 73.03%     | 58.37% | 184.93% | 431.37% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)              | 14.39%     | 12.78% | 9.11%   | 4.17%   |

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

| อัตราส่วน                         | ปีงบประมาณ |        |        |       |
|-----------------------------------|------------|--------|--------|-------|
|                                   | 2558       | 2557   | 2556   | 2555  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)     | 15.07%     | 12.19% | 8.19%  | 4.33% |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | 34.70%     | 24.31% | 14.78% | 7.14% |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)      | 1.05       | 0.95   | 0.90   | 1.04  |

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)

| อัตราส่วน                                   | ปีงบประมาณ |      |      |      |
|---|------------|------|------|------|
|   | 2558       | 2557 | 2556 | 2555 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.21       | 0.16 | 0.17 | 0.18 |

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบองค์การสุรา กรมสรรพสามิต

ประจำปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบองค์การสุรา กรมสรรพสามิต ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงินและกฎหมาย และได้รับแต่งตั้งตามมติ คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา กรมสรรพสามิต โดยในปี 2558 ประกอบด้วย พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวกัญญวิมว์ กิรติกร และนางสาวนารี ตันตเสถียร เป็นกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่ง เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีการประชุม 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหารระดับสูง และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีคือ เจ้าหน้าที่สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน จำนวน 1 ครั้ง การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน ประจำปี 2558 เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามนโยบายบัญชีที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เชื่อถือได้ว่าถูกต้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล ในงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

2. การบริหารความเสี่ยงขององค์การสุราฯ ตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการกำหนดแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอในการควบคุมผลกระทบ ที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้

3. กระบวนการควบคุมภายใน มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และมีการปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

4. องค์การสุราฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ ภายในองค์กร รวมทั้งไม่ปรากฏความประพฤติ หรือการดำเนินการใด ที่ขัดต่อข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณภายในขององค์การสุราฯ

5. คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ 5 ปี (2559 - 2563) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2559 ซึ่งประกอบด้วยแผนการปฏิบัติงานประจำปี งบประมาณประจำปี แผนการฝึกอบรม รวมทั้งได้อนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน คู่มือการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน มีการสอบทานผลการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบของผู้ตรวจสอบภายใน

6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐบาล พ.ศ. 2555 เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ เป็นไปตามที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใส เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่า รายงานทางการเงินแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินด้วยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสม การตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและสอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ การดำเนินงานขององค์การสุราฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์การสุราฯ



(ลงชื่อ) พันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ

(บุญรอด ศรีสมบัติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบองค์การสุรา กรมสรรพสามิต

“...เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ...”

พระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดง ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง กับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผล ของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



“...เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ...”

พระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว



2

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับ  
เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

**ความเห็น**

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินขององค์การสุรา  
กรมสรรพสามิต ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน  
โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวจุไรรัตน์ ทิพย์เสถียร)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 1

(นางสาวบุบผา วียะรัตน์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
วันที่ 4 มีนาคม 2559

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

|                                   |          | หน่วย : บาท             |                         |
|-----------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
|                                   | หมายเหตุ | 30 กันยายน 2558         | 30 กันยายน 2557         |
| <b>สินทรัพย์</b>                  |          |                         |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>         |          |                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด    | 4.1      | 119,965,950.80          | 72,324,057.39           |
| เงินลงทุนชั่วคราว                 | 4.2      | 320,299,242.89          | 218,263,027.20          |
| แอสตัมปีแอลกอฮอล์                 |          | 7,644,211.86            | 3,176,500.58            |
| ลูกหนี้การค้า                     | 4.3      | 43,309,882.21           | 21,250,938.39           |
| ลูกหนี้อื่น                       | 4.4      | 244,676.66              | 401,089.00              |
| สินค้าคงเหลือ                     | 4.5      | 121,257,701.98          | 186,327,574.24          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น            | 4.6      | 3,799,008.99            | 5,198,644.07            |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน             |          | 616,520,675.39          | 506,941,830.87          |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>      |          |                         |                         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ      | 4.7      | 461,592,565.99          | 505,893,745.36          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ       | 4.8      | 1,725,550.98            | 2,261,999.70            |
| สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ         | 4.9      | 9,842,336.46            | 1,262,429.91            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         |          | 235,526.42              | 235,526.42              |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          |          | 473,395,979.85          | 509,653,701.39          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>               |          | <b>1,089,916,655.24</b> | <b>1,016,595,532.26</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>       |          |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>           |          |                         |                         |
| เจ้าหนี้การค้า                    | 4.10     | 94,153,745.73           | 59,180,673.30           |
| เงินค้างจ่าย                      | 4.11     | 24,090,485.14           | 20,114,220.55           |
| เงินรับล่วงหน้าจากการขาย          |          | 16,002,054.99           | 5,427,046.49            |
| เจ้าหนี้ - กรมสรรพากร             |          | 1,264,830.48            | 1,396,016.22            |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง        |          | 692,047.96              | 741,814.33              |
| รายได้รอการรับรู้                 |          | 3,523,845.17            | 3,900,240.53            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น              |          | 888,749.63              | 1,081,459.63            |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน               |          | 140,615,759.10          | 91,841,471.05           |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>        |          |                         |                         |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 4.12     | 48,710,222.00           | 51,649,503.00           |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน            |          | 48,710,222.00           | 51,649,503.00           |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                 |          | <b>189,325,981.10</b>   | <b>143,490,974.05</b>   |
| <b>ส่วนของทุน</b>                 |          |                         |                         |
| ทุน                               |          | 50,051,132.16           | 50,051,132.16           |
| ส่วนเกินทุนจากการบริจาค           |          | 6.00                    | 6.00                    |
| กำไรสะสม                          | 4.19     | 850,539,535.98          | 823,053,420.05          |
| รวมส่วนของทุน                     |          | 900,590,674.14          | 873,104,558.21          |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>    |          | <b>1,089,916,655.24</b> | <b>1,016,595,532.26</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงนาม).....ผู้อำนวยการองค์การสุรา  
(นายเชาวรัตน์ เชาวน์ชวนิล)

(ลงนาม).....หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน  
(นายภาคภูมิ เหมะรักษ์)

(ลงนาม).....หัวหน้ากองคลัง  
(นางจิรวัฒน์ จารุสมบัติ)

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

|   |          | หน่วย : บาท      |                |
|---|----------|------------------|----------------|
|   | หมายเหตุ | 2558             | 2557           |
| รายได้  |          |                  |                |
| รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป                   |          | 1,141,715,656.00 | 969,561,084.10 |
| รวมรายได้จากการขาย                                  |          | 1,141,715,656.00 | 969,561,084.10 |
| ต้นทุนขายสินค้า                                     | 4.17.1   | 879,474,831.76   | 756,463,011.71 |
| กำไรขั้นต้น   |          | 262,240,824.24   | 213,098,072.39 |
| รายได้อื่น  |          |                  |                |
| ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน                        |          | 8,889,055.35     | 6,468,759.12   |
| รายได้เบ็ดเตล็ด                                     |          | 5,169,393.43     | 3,975,924.86   |
| รวมรายได้อื่น                                       |          | 14,058,448.78    | 10,444,683.98  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                  |          | 276,299,273.02   | 223,542,756.37 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                      |          |                  |                |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                  | 4.17.4   | 20,077,896.10    | 17,971,685.10  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                               | 4.17.5   | 91,853,160.99    | 81,613,709.79  |
| รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                   |          | 111,931,057.09   | 99,585,394.89  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                      |          |                  |                |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน                     |          | 96,565.50        | 43,297.36      |
| รวมค่าใช้จ่ายอื่น                                   |          | 96,565.50        | 43,297.36      |
| รวมค่าใช้จ่าย                                       |          | 112,027,622.59   | 99,628,692.25  |
| กำไรสำหรับปี  | 4.18     | 164,271,650.43   | 123,914,064.12 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                             |          |                  |                |
| กำไรจากการประมาณการ                                 |          |                  |                |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                          |          | 4,653,817.00     | -              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                              |          | 168,925,467.43   | 123,914,064.12 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |          |                  |                |

ขุนทด

องค์การสุรา กรมสรรพสามิต  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

|                                     | ทุน           | ส่วนเกินทุน<br>จากการบริจาค | กำไรสะสม<br>ที่ยังไม่ได้จัดสรร | หน่วย : บาท<br>รวม |
|-------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 | 50,051,132.16 | 6.00                        | 793,062,896.87                 | 843,114,035.03     |
| ปรับยอดเงินโบนัสปี 2556 เหลือจ่าย   | -             | -                           | 489,459.06                     | 489,459.06         |
| รายได้ปี 2556 นำส่งคลัง             | -             | -                           | (46,313,000.00)                | (46,313,000.00)    |
| รายได้ครึ่งปี 2557 นำส่งคลัง        | -             | -                           | (48,100,000.00)                | (48,100,000.00)    |
| กำไรสำหรับงวด                       | -             | -                           | 123,914,064.12                 | 123,914,064.12     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 | 50,051,132.16 | 6.00                        | 823,053,420.05                 | 873,104,558.21     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 | 50,051,132.16 | 6.00                        | 823,053,420.05                 | 873,104,558.21     |
| ปรับยอดเงินโบนัสปี 2557 จ่ายเพิ่ม   | -             | -                           | (78,351.50)                    | (78,351.50)        |
| รายได้ปี 2557 นำส่งคลัง             | -             | -                           | (60,931,000.00)                | (60,931,000.00)    |
| รายได้ครึ่งปี 2558 นำส่งคลัง        | -             | -                           | (80,430,000.00)                | (80,430,000.00)    |
| กำไรจากการประมาณการ                 | -             | -                           | -                              | -                  |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย          | -             | -                           | 4,653,817.00                   | 4,653,817.00       |
| กำไรสำหรับงวด                       | -             | -                           | 164,271,650.43                 | 164,271,650.43     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 | 50,051,132.16 | 6.00                        | 850,539,535.98                 | 900,590,674.14     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นาย



องค์การสุรา กรมสรรพสามิต  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

|   | 2558             | หน่วย : บาท<br>2557 |
|---|------------------|---------------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                      |                  |                     |
| กำไรสำหรับงวด   | 164,271,650.43   | 123,914,064.12      |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน     |                  |                     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                       | 43,194,694.23    | 43,561,781.11       |
| กากน้ำตาลสูญเสียตามธรรมชาติและตกตะกอน                               | 128,205.00       | 195,606.00          |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน                                     | 96,565.50        | 43,297.36           |
| กำไรจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน                                       | -                | (0.32)              |
| บริจาคที่ดิน อ.บางบาลให้กระทรวงมหาดไทยตามนโยบายคำสั่ง คสช.          | 6,778,845.00     | -                   |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                                   | 1,714,536.00     | 1,452,865.00        |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 216,184,496.16   | 169,167,613.27      |
| แอสตัมป์แอสทอซอส์(เพิ่มขึ้น)ลดลง                                    | (4,467,711.28)   | 2,454,152.37        |
| ลูกหนี้การค้า(เพิ่มขึ้น)ลดลง  | (22,058,943.82)  | 2,744,956.94        |
| ลูกหนี้เงินอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)                                      | 156,412.34       | (131,418.53)        |
| สินค้าคงเหลือลดลง(เพิ่มขึ้น)  | 64,941,667.26    | (31,241,405.61)     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)                               | 1,399,635.08     | (818,853.52)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)                                | -                | (9,204.92)          |
| เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น   | 34,973,072.43    | 1,880,488.65        |
| เงินค้างจ่ายเพิ่มขึ้น   | 3,897,913.09     | 2,499,011.78        |
| เงินรับล่วงหน้าจากการขายเพิ่มขึ้น(ลดลง)                             | 10,575,008.50    | (1,376,062.87)      |
| เจ้าหนี้ - กรมสรรพากร(ลดลง)เพิ่มขึ้น                                | (131,185.74)     | 295,634.26          |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง(ลดลง)เพิ่มขึ้น                           | (49,766.37)      | 272,990.38          |
| รายได้รอการรับรู้(ลดลง)   | (376,395.36)     | (376,395.36)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น(ลดลง)  | (192,710.00)     | (212,788.07)        |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                                 | 304,851,492.29   | 145,148,718.77      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน  |                  |                     |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว                                       | (102,036,215.69) | (118,263,027.20)    |
| เงินสดจ่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                    | (5,232,476.44)   | (4,607,788.36)      |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | -                | (476,635.51)        |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ                               | (8,579,906.55)   | (3,805,785.05)      |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน                                    | (115,848,598.88) | (127,153,236.12)    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                      |                  |                     |
| เงินรายได้นำส่งคลัง   | (141,361,000.00) | (94,413,000.00)     |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน                                | (141,361,000.00) | (94,413,000.00)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                  | 47,641,893.41    | (76,417,517.35)     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด                               | 72,324,057.39    | 148,741,574.74      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด                              | 119,965,950.80   | 72,324,057.39       |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                 |                  |                     |

ขุนทด

**องค์การสุรา กรมสรรพสามิต**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

กระทรวงการคลังเห็นเป็นการสมควรให้จัดตั้งองค์การสุรา กรมสรรพสามิต เป็นรัฐวิสาหกิจขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2506 มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งโรงงานผลิตสุราและผลิตภัณฑ์จากวัตถุดิบที่ได้จากการผลิตสุราหรือผลิตภัณฑ์อันเป็นอุปกรณ์แก่การผลิตสุรา เพื่อหารายได้แก่รัฐและประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการผลิตตามข้างต้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น กรมสรรพสามิตจึงให้ทุนแก่องค์การสุราเป็นจำนวนเงินเท่ากับเงินสดและสินทรัพย์ที่กรมสรรพสามิตรับโอนมาจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมทั้งหมด

ปัจจุบันที่ทำการสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 67 หมู่ 4 ตำบลปากน้ำ อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา

**2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน**

2.1 องค์การสุรา ได้จัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

2.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ได้ดำเนินการตามประกาศมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 โดยกำหนดให้รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

องค์การสุรา ได้นำนโยบายการบัญชีนี้มาใช้ในปีงบประมาณ 2555 โดยเลือกวิธีที่จะบันทึกรับรู้ส่วนเพิ่มของประมาณการหนี้สินทั้งหมดเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสม ในการที่นำมาใช้ในครั้งแรก (ตามหนังสือที่ กค.0805.1/ว95 ลงวันที่ 20 ตุลาคม 2554)

**2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่**

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

| <u>มาตรฐานการบัญชี</u>   | <u>วันที่มีผลบังคับใช้</u> |
|--|----------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินค้าคงเหลือ   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบกระแสเงินสด   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                          | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                     | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า  | 1 มกราคม 2558              |

| <u>มาตรฐานการบัญชี</u>   |  | <u>วันที่มีผลบังคับใช้</u> |
|--|--|----------------------------|
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                            |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                    |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                     |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง กำไรต่อหุ้น  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                      |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |  | 1 มกราคม 2558              |
| <u>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>  |  | <u>วันที่มีผลบังคับใช้</u> |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกันภัย  |  | 1 มกราคม 2559              |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                          |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ  |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น   |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม   |  | 1 มกราคม 2558              |
| <u>การตีความมาตรฐานการบัญชี</u>  |  | <u>วันที่มีผลบังคับใช้</u> |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า  |  | 1 มกราคม 2558              |

ขุน



| <u>การตีความมาตรฐานการบัญชี</u>   | <u>วันที่มีผลบังคับใช้</u> |
|---|----------------------------|
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์  | 1 มกราคม 2558              |
| <u>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</u>  | <u>วันที่มีผลบังคับใช้</u> |
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                            | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ   | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  | 1 มกราคม 2558              |
| ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน   | 1 มกราคม 2558              |

ในปี 2558 องค์การสุรา ได้ทบทวนการประเมินมูลค่าหนี้สินผลประโยชน์พนักงานและลูกจ้างตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยตามหลักเกณฑ์ที่มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4.12 )

สำหรับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความตามมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ผู้บริหารองค์การสุราได้พิจารณาแล้วไม่ปรากฏผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นที่เป็นสาระสำคัญกับการเงินจากการใช้มาตรฐานข้างต้น



### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 3.1 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ รับรู้เมื่อมีการส่งของให้แก่ผู้ซื้อ
- 3.2 รายได้จากการขายวัตถุดิบได้รับรู้เมื่อมีการรับเงินจากผู้ซื้อ
- 3.3 ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 3.4 ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ องค์การสุรา กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ

#### 3.6 สินค้าคงเหลือ

- 3.6.1 ผลิตภัณฑ์ บันทึกบัญชีตามราคาทุนถัวเฉลี่ย
- 3.6.2 วัตถุดิบ และเชื้อเพลิงคงเหลือ บันทึกบัญชีตามราคาทุนถัวเฉลี่ย
- 3.6.3 วัสดุประกอบคงเหลือ บันทึกบัญชีตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ยกเว้นสารเคมีบันทึกบัญชีตามราคาทุนถัวเฉลี่ย
- 3.6.4 พืชคงเหลือ บันทึกบัญชีตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน
- 3.6.5 กำหนดมาตรการและหลักเกณฑ์ค่าที่ยอมรับได้ของปริมาณกากน้ำตาลคงเหลือที่ตรวจนับ ณ วันสิ้นปีงบประมาณเท่ากับ  $\pm 1\%$  หากค่าความคลาดเคลื่อนเกิน  $\pm 1\%$  จะบันทึกรับเข้าบัญชี และหากค่าความคลาดเคลื่อนต่ำกว่า  $\pm 1\%$  ขออนุมัติตัดบัญชี
- 3.6.6 กำหนดมาตรการและหลักเกณฑ์ค่าที่ยอมรับได้ของปริมาณแอลกอฮอล์คงเหลือที่ตรวจนับ ณ วันสิ้นปีงบประมาณเท่ากับ  $\pm 0.5\%$  หากค่าความคลาดเคลื่อนเกิน  $\pm 0.5\%$  จะบันทึกรับเข้าบัญชี และหากค่าความคลาดเคลื่อนต่ำกว่า  $\pm 0.5\%$  ขออนุมัติตัดบัญชี
- 3.6.7 กำหนดมาตรการและหลักเกณฑ์ค่าที่ยอมรับได้ของปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ตรวจนับ ณ วันสิ้นปีงบประมาณเท่ากับ  $\pm 1\%$  หากค่าความคลาดเคลื่อนเกิน  $\pm 1\%$  จะบันทึกรับเข้าบัญชี และหากค่าความคลาดเคลื่อนต่ำกว่า  $\pm 1\%$  ขออนุมัติตัดบัญชี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่าง 5-20 ปี

3.8 สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค บันทึกบัญชีคู่กับบัญชีส่วนเกินทุนจากการบริจาคตามราคาที่ได้รับบริจาค ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคถือปฏิบัติ ดังนี้

- 3.8.1 สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค ซึ่งมีได้ใช้ในการดำเนินงานเพื่อหารายได้โดยตรงนำค่าเสื่อมราคาไปหักจากบัญชีส่วนเกินทุนจากการบริจาค
- 3.8.2 สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาค ซึ่งใช้ในการดำเนินงานเพื่อหารายได้โดยตรง ค่าเสื่อมราคาถือเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

### 3.9 กากน้ำตาลสูญเสียตามธรรมชาติและตกตะกอน ถือปฏิบัติ ดังนี้

3.9.1 กากน้ำตาลสูญเสียตามธรรมชาติ ได้แก่ กากน้ำตาลที่ใช้ในการผลิตสุราและแอลกอฮอล์ที่เก็บไว้นาน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กรมสรรพสามิตหรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรากำหนด ถือเป็นกากน้ำตาล สูญเสียตามธรรมชาติ ตัดเป็นค่าใช้จ่ายสูญเสีย ดังนี้

1) โดยการตรวจสอบจากสมุดจดบันทึกและการthingหาปริมาณกากน้ำตาลคงเหลือเปรียบเทียบกับ จำนวนกากน้ำตาลคงเหลือตามบัญชี ผลต่างถือเป็นจำนวนที่สูญเสียจริง

2) ตัดเป็นค่าใช้จ่ายสูญเสียตามระยะเวลาการเก็บได้ในอัตรา 1 – 2 ของราคาทุนที่ซื้อกากน้ำตาลนั้น ดังนี้

| ระยะเวลาการเก็บไว้            | อัตราการสูญเสีย |
|-------------------------------|-----------------|
| 30 วันขึ้นไปแต่ไม่เกิน 45 วัน | 1.00            |
| 45 วันขึ้นไปแต่ไม่เกิน 60 วัน | 1.25            |
| 60 วันขึ้นไปแต่ไม่เกิน 75 วัน | 1.50            |
| 75 วันขึ้นไปแต่ไม่เกิน 90 วัน | 1.75            |
| 90 วันขึ้นไป                  | 2.00            |

### 3.9.2 กากน้ำตาลตกตะกอน ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณเมื่อมีการตรวจวัด

3.10 โบนัสกรรมการและพนักงาน องค์การสุรารับการจ่ายเงินโบนัสกรรมการและพนักงานเป็นค่าใช้จ่าย ซึ่งคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|                      | หน่วย : ล้านบาท |       |
|----------------------|-----------------|-------|
|                      | 2558            | 2557  |
| เงินสด               | 0.10            | 0.57  |
| เงินฝากธนาคาร        |                 |       |
| ออมทรัพย์            | 45.99           | 38.01 |
| ออมทรัพย์พิเศษ       | 0.57            | 9.91  |
| ประจำไม่เกิน 3 เดือน | 73.31           | 23.83 |
| รวม                  | 119.97          | 72.32 |

### 4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มียอดคงเหลือจำนวน 320.30 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคาร ประเภทเงินฝากประจำ 12 เดือน จำนวน 122.61 ล้านบาท และเงินฝากประจำ 6 เดือน จำนวน 197.69 ล้านบาท

## 4.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          |              |              |
|--------------------------|--------------|--------------|
|                          | <u>2558</u>  | <u>2557</u>  |
| ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ | 8.32         | 5.47         |
| เอกชน                    | <u>34.99</u> | <u>15.78</u> |
| รวม                      | <u>43.31</u> | <u>21.25</u> |

## 4.4 ลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                        |             |             |
|------------------------|-------------|-------------|
|                        | <u>2558</u> | <u>2557</u> |
| ลูกหนี้เงินยืมงบประมาณ | 0.23        | 0.32        |
| ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง   | <u>0.01</u> | <u>0.08</u> |
| รวม                    | <u>0.24</u> | <u>0.40</u> |

## 4.5 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                    |               |               |
|--------------------|---------------|---------------|
|                    | <u>2558</u>   | <u>2557</u>   |
| ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป | 36.85         | 111.25        |
| วัตถุดิบ           | 79.61         | 70.03         |
| วัตถุดิบประกอบ     | 0.79          | 0.86          |
| เชื้อเพลิง         | 1.43          | 1.66          |
| พัสดุ              | <u>2.58</u>   | <u>2.53</u>   |
| รวม                | <u>121.26</u> | <u>186.33</u> |

## 4.5.1 ผลผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ประกอบด้วย

|                         | หน่วย : ล้านบาท |        |
|-------------------------|-----------------|--------|
|                         | 2558            | 2557   |
| แอลกอฮอล์               |                 |        |
| 90 ดีกรี                | 6.23            | 8.78   |
| 90 ดีกรี แปลงสภาพ       | 0.50            | 0.52   |
| 95 ดีกรี                | 27.16           | 95.37  |
| 95 ดีกรี แปลงสภาพ (958) | 2.73            | 6.34   |
| 99.80 ดีกรี             | 0.21            | 0.22   |
| 99.99 ดีกรี             | 0.02            | 0.02   |
| รวม                     | 36.85           | 111.25 |

แอลกอฮอล์หัว-หาง 90 ดีกรี เดิมบันทึกอยู่ในผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปได้เปลี่ยนมาบันทึกเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2557 ตามมติคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา ที่ 150/12/2557 ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 โดยยอดคงเหลือก่อนเดือนพฤศจิกายน 2557 ยังคงบันทึกเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจนกว่าจะจำหน่ายหมด ซึ่งแอลกอฮอล์หัว-หาง 90 ดีกรี จะมาจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ประมาณร้อยละ 2 ของการผลิตแต่ละครั้งมีคุณสมบัติเป็นแอลกอฮอล์แต่เป็นแอลกอฮอล์ที่ด้อยคุณภาพที่มีสิ่งเจือปนต่างๆ มีปริมาณเพียงเล็กน้อย จึงมีการบันทึกบัญชีโดยไม่มีการปันส่วนต้นทุนร่วมกับผลิตภัณฑ์พลอยได้เนื่องจากมีปริมาณน้อยหรือมูลค่าต่ำเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์หลัก อีกทั้งไม่ใช่วัตถุดิบหลักในการผลิตของกิจการ ดังนั้น เมื่อไม่มีการปันส่วนต้นทุนร่วมกับแอลกอฮอล์หัว-หาง 90 ดีกรี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการผลิตจะรวมอยู่ในผลิตภัณฑ์หลักคือแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ทั้งหมด และมีการจัดทำบัญชีรับจ่ายจำนวนแอลกอฮอล์หัว-หาง 90 ดีกรี เพื่อควบคุมปริมาณที่มีการรับและจ่ายออกจะบันทึกเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้เมื่อมีการจำหน่ายเกิดขึ้น

## 4.5.2 วัตถุดิบ ประกอบด้วย

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |       |
|---------------------------------|-----------------|-------|
|                                 | 2558            | 2557  |
| วัตถุดิบ (กากน้ำตาลและสารเคมี)  | 79.74           | 70.23 |
| หัก กากน้ำตาลสูญเสียตามธรรมชาติ | 0.13            | 0.20  |
| รวม                             | 79.61           | 70.03 |

## 4.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                  |             |             |
|------------------|-------------|-------------|
|                  | <u>2558</u> | <u>2557</u> |
| พัสดุสิ้นเปลือง  | 1.38        | 1.57        |
| รายได้ค้างรับ    | 1.41        | 2.96        |
| เงินจ่ายล่วงหน้า | <u>1.01</u> | <u>0.67</u> |
| รวม              | <u>3.80</u> | <u>5.20</u> |

## 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำแนกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2558

|                           | ราคาทุน       |             |             |               | ค่าเสื่อมราคาสะสม |              |             |               | ที่ดิน อาคารและ<br>อุปกรณ์สุทธิ |
|---------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------|
|                           | ต้นงวด        | เพิ่ม       | ลด          | ปลายงวด       | ต้นงวด            | เพิ่ม        | ลด          | ปลายงวด       |                                 |
| ที่ดิน                    | 26.87         | -           | 6.78        | 20.09         | -                 | -            | -           | -             | 20.09                           |
| โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง  | 207.55        | 1.14        | 0.24        | 208.45        | 72.45             | 10.21        | 0.15        | 82.51         | 125.94                          |
| เครื่องจักร - เครื่องยนต์ | 625.88        | 0.16        | -           | 626.04        | 296.33            | 28.91        | -           | 325.24        | 300.80                          |
| เครื่องมือ - เครื่องใช้   | 29.62         | 3.30        | -           | 32.92         | 22.60             | 1.26         | -           | 23.86         | 9.06                            |
| ภาชนะบรรจุแอลกอฮอล์       | 31.08         | -           | -           | 31.08         | 29.38             | 0.75         | -           | 30.13         | 0.95                            |
| ยานพาหนะ                  | 53.76         | -           | -           | 53.76         | 51.81             | 0.73         | -           | 52.54         | 1.22                            |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | <u>16.32</u>  | <u>0.63</u> | <u>0.20</u> | <u>16.75</u>  | <u>12.62</u>      | <u>0.80</u>  | <u>0.20</u> | <u>13.22</u>  | <u>3.53</u>                     |
| รวม                       | <u>991.08</u> | <u>5.23</u> | <u>7.22</u> | <u>989.09</u> | <u>485.19</u>     | <u>42.66</u> | <u>0.35</u> | <u>527.50</u> | <u>461.59</u>                   |

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2557

|                           | ราคาทุน       |             |             |               | ค่าเสื่อมราคาสะสม |              |             |               | ที่ดิน อาคารและ<br>อุปกรณ์สุทธิ |
|---------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------|
|                           | ต้นงวด        | เพิ่ม       | ลด          | ปลายงวด       | ต้นงวด            | เพิ่ม        | ลด          | ปลายงวด       |                                 |
| ที่ดิน                    | 26.87         | -           | -           | 26.87         | -                 | -            | -           | -             | 26.87                           |
| โรงเรือนและสิ่งปลูกสร้าง  | 205.84        | 1.71        | -           | 207.55        | 62.33             | 10.12        | -           | 72.45         | 135.10                          |
| เครื่องจักร - เครื่องยนต์ | 624.67        | 1.23        | 0.02        | 625.88        | 267.18            | 29.17        | 0.02        | 296.33        | 329.55                          |
| เครื่องมือ - เครื่องใช้   | 30.64         | 0.57        | 1.59        | 29.62         | 22.87             | 1.28         | 1.55        | 22.60         | 7.02                            |
| ภาชนะบรรจุแอลกอฮอล์       | 30.65         | 0.43        | -           | 31.08         | 28.66             | 0.72         | -           | 29.38         | 1.70                            |
| ยานพาหนะ                  | 52.73         | 1.03        | -           | 53.76         | 51.07             | 0.74         | -           | 51.81         | 1.95                            |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | <u>16.11</u>  | <u>0.41</u> | <u>0.20</u> | <u>16.32</u>  | <u>11.71</u>      | <u>1.11</u>  | <u>0.20</u> | <u>12.62</u>  | <u>3.70</u>                     |
| รวม                       | <u>987.51</u> | <u>5.38</u> | <u>1.81</u> | <u>991.08</u> | <u>443.82</u>     | <u>43.14</u> | <u>1.77</u> | <u>485.19</u> | <u>505.89</u>                   |

ที่ดิน จำนวน 26.87 ล้านบาท เป็นที่ดินในอำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 474 ไร่ 3 งาน 37 ตารางวา เป็นที่ดินที่องค์การสุรา ครอบครอง เพื่อเตรียมสร้างโรงงานแห่งใหม่และสำหรับทั้งน้ำกากส่าจากกระบวนการผลิต โดยโอนที่ดินระบุว่ากระทรวงการคลังเป็นเจ้าของที่ดิน (เพื่อประโยชน์ขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต)

ในปี 2557 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) อนุมัติให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินโครงการกำจัดขยะในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในลักษณะโครงการนำร่องเพื่อเป็นรูปแบบของการดำเนินการกำจัดขยะที่รักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จำนวน 372 ไร่ 2 งาน 29 ตารางวา ที่อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในความครอบครองขององค์การสุรา

ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุรา ครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557 มีมติให้องค์การสุรา ยินยอมให้กระทรวงมหาดไทยใช้ที่ดินขององค์การสุรา ที่อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 372 ไร่ 2 งาน 29 ตารางวา มูลค่า 6.78 ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการกำจัดขยะในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา แต่มีเงื่อนไขให้กรมธนารักษ์ต้องจัดหาที่ดินชดเชยให้ ทั้งนี้ ราคาที่ดิน จำนวน 6.78 ล้านบาท นำไปบันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายบริหาร-สินทรัพย์บริจาค

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2558

|                    | ราคาทุน |       |    |         | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |       |    |         | สินทรัพย์<br>ไม่มีตัวตนสุทธิ |
|--------------------|---------|-------|----|---------|-------------------|-------|----|---------|------------------------------|
|                    | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด |                              |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 10.63   | -     | -  | 10.63   | 8.37              | 0.54  | -  | 8.91    | 1.72                         |
| รวม                | 10.63   | -     | -  | 10.63   | 8.37              | 0.54  | -  | 8.91    | 1.72                         |

หน่วย : ล้านบาท

30 กันยายน 2557

|                    | ราคาทุน |       |    |         | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |       |    |         | สินทรัพย์<br>ไม่มีตัวตนสุทธิ |
|--------------------|---------|-------|----|---------|-------------------|-------|----|---------|------------------------------|
|                    | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด |                              |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 7.95    | 2.68  | -  | 10.63   | 7.95              | 0.42  | -  | 8.37    | 2.26                         |
| รวม                | 7.95    | 2.68  | -  | 10.63   | 7.95              | 0.42  | -  | 8.37    | 2.26                         |

#### 4.9 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ

สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 จำนวน 9.84 ล้านบาท ประกอบด้วย งานจ้างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อวางแผนทรัพยากรองค์กร และงานจ้างที่ปรึกษาโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ

## 4.10 เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|             | 2558  | 2557  |
|-------------|-------|-------|
| รัฐวิสาหกิจ | 3.07  | 2.61  |
| เอกชน       | 91.08 | 56.57 |
| รวม         | 94.15 | 59.18 |

## 4.11 เงินค้ำจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                        | 2558  | 2557  |
|------------------------|-------|-------|
| โบนัสกรรมการและพนักงาน | 16.13 | 12.37 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น         | 7.96  | 7.74  |
| รวม                    | 24.09 | 20.11 |

โบนัสกรรมการและพนักงาน ประมาณการโดยคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งเงินจำนวนดังกล่าวจะต้องนำเสนอขออนุมัติจัดสรรจากกระทรวงการคลัง

## 4.12 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2558 องค์การสุรา กรมสรรพสามิต ได้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 โดยทำการทบทวนการประเมินมูลค่าภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลประโยชน์เงินทดแทนพนักงานเกษียณอายุ โดยมีข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการใช้อัตราดอกเบี้ยที่คิดลดร้อยละ 3.63 อ้างอิงตาม Thai BMA Government Bond Yield Curve อัตราเพิ่มขึ้นของเงินเดือนอ้างอิงบันทึกข้อความสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักรับกำกับและประเมินผลฯ ที่ กค 0804.3/ว 139 ลงวันที่ 5 กันยายน 2556 ร้อยละ 7.5 อายุครบเกษียณ 60 ปี โดยมีภาระการจ่ายค่าตอบแทนผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557 จำนวน 48.71 ล้านบาท และ 51.65 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : ล้านบาท

|   | 2558  | 2557  |
|---|-------|-------|
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด           | 51.65 | 50.19 |
| บวก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในส่วนต้นทุนบริการ | 2.25  | 2.34  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในส่วนต้นทุนดอกเบี้ย   | 1.62  | 1.81  |
|   | 55.52 | 54.34 |
| หัก ผลประโยชน์พนักงานจ่ายระหว่างงวด               | 2.16  | 2.69  |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ประมาณการเดิม)       | 53.36 | 51.65 |
| หัก กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 4.65  | -     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด          | 48.71 | 51.65 |



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 รับรู้ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 4.65 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|  |              |
|--|--------------|
|  | <b>2558</b>  |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ประมาณการเดิม)            | 53.36        |
| <u>หัก</u> ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ประมาณการใหม่) | <u>48.71</u> |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                | <u>4.65</u>  |

#### 4.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

องค์การสุราได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานองค์การสุรา ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2540 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 รวม 165 ราย โดยองค์การสุรา จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำหรับสมาชิกที่มีอายุทำงานไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ในปี 2558 องค์การสุราจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนจำนวน 6.15 ล้านบาท

#### 4.14 เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ.2544 มาตรา 11 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นไป องค์การสุราได้ชำระค่าภาษีแอลกอฮอล์ตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2558 จำนวน 1.40 ล้านบาท

#### 4.15 เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ.2551 มาตรา 13 วรรคท้าย กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรมีอำนาจเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย จากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นไป องค์การสุราได้ชำระค่าภาษีแอลกอฮอล์ตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การนี้ ในปี 2558 จำนวน 1.05 ล้านบาท

#### 4.16 เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 มาตรา 37 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นไป องค์การสุราได้ชำระค่าภาษีแอลกอฮอล์ตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2558 จำนวน 0.81 ล้านบาท *ยง*



## 4.17 รายละเอียดประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 4.17.1 รายละเอียดต้นทุนขายสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

|                                    | <u>2558</u>   | <u>2557</u>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| สินค้าคงเหลือต้นงวด                | 111.25        | 127.35        |
| <u>บวก</u> ต้นทุนจ้างผลิตแอลกอฮอล์ | 328.73        | 295.77        |
| ต้นทุนการผลิต                      | 396.90        | 383.75        |
| ค่าภาษีแอลกอฮอล์และภาษษนะบรรจ      | <u>79.44</u>  | <u>60.84</u>  |
|                                    | 916.32        | 867.71        |
| <u>หัก</u> สินค้าคงเหลือปลายงวด    | <u>36.85</u>  | <u>111.25</u> |
| ต้นทุนขายสินค้า                    | <u>879.47</u> | <u>756.46</u> |

## 4.17.2 รายละเอียดต้นทุนการผลิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

หน่วย : ล้านบาท

|   | <u>2558</u>   | <u>2557</u>   |
|---|---------------|---------------|
| วัตถุดิบคงเหลือต้นงวด                           | 70.03         | 23.28         |
| <u>บวก</u> ซื้อ                                 | <u>260.81</u> | <u>276.12</u> |
|   | 330.84        | 299.40        |
| <u>หัก</u> ตัดวัตถุดิบเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร | <u>0.03</u>   | <u>0.03</u>   |
|   | 330.81        | 299.37        |
| <u>หัก</u> วัตถุดิบคงเหลือปลายงวด               | <u>79.61</u>  | <u>70.03</u>  |
| กากน้ำตาลสูญเสียตามธรรมชาติและตกตะกอน           | <u>0.13</u>   | <u>0.20</u>   |
| วัตถุดิบใช้ไป                                   | 251.07        | 229.14        |
| <u>บวก</u> ค่าแรงงาน                            | <u>4.30</u>   | <u>4.02</u>   |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิต                             | <u>141.53</u> | <u>150.59</u> |
| ต้นทุนการผลิต                                   | <u>396.90</u> | <u>383.75</u> |

yue

## 4.17.3 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการผลิต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

|   | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | 2558            | 2557          |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                | 38.17           | 36.50         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ | 52.32           | 51.80         |
| ค่าก๊าซชีวภาพ                             | 28.75           | 44.40         |
| เชื้อเพลิงใช้ไป                           | 18.75           | 14.64         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                            | <u>3.54</u>     | <u>3.25</u>   |
| รวม                                       | <u>141.53</u>   | <u>150.59</u> |

## 4.17.4 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

|   | หน่วย : ล้านบาท |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | 2558            | 2557         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                | 11.48           | 11.08        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ | 4.05            | 4.26         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                            | <u>4.55</u>     | <u>2.63</u>  |
| รวม                                       | <u>20.08</u>    | <u>17.97</u> |

## 4.17.5 รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 และ 2557

|   | หน่วย : ล้านบาท |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | 2558            | 2557         |
| ค่าใช้จ่ายของคณะกรรมการ                   | 3.99            | 7.85         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                | 56.52           | 49.44        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ | 14.18           | 13.81        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                            | <u>17.16</u>    | <u>10.52</u> |
| รวม                                       | <u>91.85</u>    | <u>81.62</u> |

ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 17.16 ล้านบาท ในจำนวนนี้ องค์การสุราได้อนุญาตให้กระทรวงมหาดไทยใช้ที่ดินที่อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 372 ไร่ 2 งาน 29 ตารางวา มูลค่า 6.78 ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการกำจัดขยะในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

งนค

## 4.18 ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 2558     | 2557   | เพิ่ม(ลด) | %      |
|--------------------------|----------|--------|-----------|--------|
| รายได้จากการดำเนินงาน    | 1,141.71 | 969.56 | 172.15    | 17.76  |
| รายได้อื่น               | 14.06    | 10.44  | 3.62      | 34.67  |
| รวมรายได้                | 1,155.77 | 980.00 | 175.77    | 17.94  |
| ต้นทุนขายสินค้า          | 879.47   | 756.46 | 123.01    | 16.26  |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | 111.93   | 99.59  | 12.34     | 12.39  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น           | 0.10     | 0.04   | 0.06      | 150.00 |
| รวมค่าใช้จ่าย            | 991.50   | 856.09 | 135.41    | 15.82  |
| กำไรสุทธิ                | 164.27   | 123.91 | 40.36     | 32.57  |

ในงวดปี 2558 และ 2557 องค์การสุรามีรายได้ 1,155.77 ล้านบาท และ 980.00 ล้านบาท เป็นรายได้จากการดำเนินงาน 1,141.71 ล้านบาท และ 969.56 ล้านบาท รายได้อื่น 14.06 ล้านบาท และ 10.44 ล้านบาท มีต้นทุนขายสินค้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น รวมเป็นจำนวน 991.50 ล้านบาท และ 856.09 ล้านบาท ผลการดำเนินงาน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 40.36 ล้านบาท โดยในปี 2558 และ 2557 มีกำไรสุทธิ 164.27 ล้านบาท และ 123.91 ล้านบาท ตามลำดับ ผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องจากรายได้จากการขายแอลกอฮอล์เพิ่มขึ้น

## 4.19 กำไรสะสม

หน่วย : ล้านบาท

|   | 2558   | 2557   |
|---|--------|--------|
| กำไรสะสม ณ 30 กันยายน 2557 และ 2556                         | 823.05 | 793.06 |
| บวก เงินโบนัสปี 2556 เหลือจ่าย                              | -      | 0.49   |
|   | 823.05 | 793.55 |
| หัก เงินโบนัสปี 2557 จ่ายเพิ่ม                              | 0.07   | -      |
|   | 822.98 | 793.55 |
| บวก กำไรสุทธิประจำงวด                                       | 164.27 | 123.91 |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย               | 4.65   | -      |
|   | 991.90 | 917.46 |
| หัก นำส่งรายได้แผ่นดินจากการจัดสรรกำไรสุทธิปี 2557 และ 2556 | 60.93  | 46.31  |
| นำส่งรายได้แผ่นดินงวดแรกจากกำไรสุทธิครึ่งปี 2558 และ 2557   | 80.43  | 48.10  |
| กำไรสะสม ณ 30 กันยายน 2558 และ 2557                         | 850.54 | 823.05 |

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค. 0805/ว.60 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2549 เรื่อง การปรับระยะเวลาการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินของรัฐวิสาหกิจ กำหนดระยะเวลาการนำส่งเงินรายได้แผ่นดินของรัฐวิสาหกิจเป็นปีละ 2 ครั้ง โดยงวดที่ 1 จากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีจากงบการเงินที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สอบทานแล้ว และงวดที่ 2 ให้นำส่งเมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและรับรองงบการเงินแล้ว เท่ากับจำนวนเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่งทั้งปีหักด้วยเงินรายได้แผ่นดินที่ได้นำส่งแล้วในงวดที่ 1

#### 4.20 คดีความ

คดีได้สิ้นสุดลงตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด องค์การสุราฯ เป็นจำเลยถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายกรณีนำกากสาวิรัมย์เข้าสวนเกษตรของเกษตรกรในบริเวณใกล้เคียงองค์การสุราฯ

| เรื่อง  | ทุนทรัพย์ (บาท) | การดำเนินคดี  |
|---|-----------------|---|
| คดีพิพาทเกี่ยวกับการกระทำละเมิดของหน่วยงานทางปกครองหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐอันเกิดจากการละเลยต่อหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดให้ต้องปฏิบัติตาม | 1,930,520.00    | ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระค่าสินไหมแก่ผู้ฟ้องคดี |

ศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระค่าสินไหมทดแทนแก่ผู้ฟ้องคดีตามคดีหมายเลขดำที่ อ.734/2552 คดีหมายเลขแดงที่ อ.424/2558 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 จำนวน 940,520 บาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวนดังกล่าว นับแต่วันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าผู้ฟ้องคดีจะชำระเสร็จสิ้น คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ มีมติเห็นควรให้สำนักกฎหมาย กรมสรรพสามิตตรวจสอบผลของคำพิพากษาในเรื่องค่าเสียหายที่ต้องชดเชย และดำเนินการในเรื่องอื่นอันเนื่องมาจากผลที่ทำให้เกิดความเสียหายในกรอบกำหนดเวลาตามกฎหมาย ซึ่งสำนักกฎหมาย กรมสรรพสามิต แจ้งว่ากรมสรรพสามิต (องค์การสุราฯ) ต้องชำระเงินตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดดังนี้

1. ต้นเงินตามคำพิพากษา จำนวน 940,520 บาท
  2. ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน จำนวน 940,520 บาท ตั้งแต่วันฟ้องคดี (25 เมษายน 2548) จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น (คิดถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 รวมระยะเวลา 10 ปี 4 เดือน 7 วัน) คิดเป็นเงิน 730,255.80 บาท
- รวมเป็นเงินที่ต้องชำระตามคำพิพากษาทั้งสิ้น 1,670,775.80 บาท (หนึ่งล้านหกแสนเจ็ดหมื่นเจ็ดร้อยเจ็ดสิบห้าบาทแปดสิบสตางค์) ซึ่งองค์การสุราฯ ได้จ่ายเงินให้สำนักงานศาลปกครองระยอง ตามใบเสร็จเลขที่ 27 เล่มที่ 0001 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### 4.21 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้อำนวยการองค์การสุราฯ เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559

## การเข้าเยี่ยมชมองค์การสุรา กรมสรรพสามิต

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2557 คณะอุตสาหกรรมเกษตร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง โดยคณะอาจารย์ได้นำนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4 สาขาวิชาอุตสาหกรรมเกษตร สาขาวิชาเทคโนโลยีการหมัก และสาขาวิชาวิศวกรรมแปรรูปอาหาร สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เข้าศึกษาดูงานกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการเรียนการสอน



เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ และ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานและกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ เพื่อให้ทราบถึงแนวทางตลอดจนทิศทางการดำเนินงาน



ร่างรายงานประจำปี 2558



เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 คณะอาจารย์และนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้จัดทำโครงการบูรณาการความรู้นอกห้องเรียนสู่การพัฒนาความสามารถทางด้านวิชาการให้นักศึกษา จึงเข้าเยี่ยมชมการบริหารจัดการองค์กร ในด้านกระบวนการจัดการมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO : 14000 และการจัดการน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้ นักเรียนมีความรู้ ความสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน และเป็นการฝึกทักษะวิชาชีพเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองในอนาคต



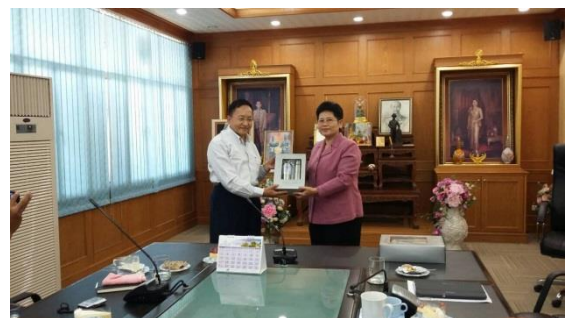
เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 นิตยสาร Wai Wai Thailand ประเทศญี่ปุ่น มีความสนใจกระบวนการผลิตสุราและแอลกอฮอล์ในประเทศไทย จึงได้ประสานงานกับอาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเข้าเยี่ยมชมโรงงานและจัดทำสารคดีการผลิตสุราและแอลกอฮอล์ในประเทศไทย ซึ่งองค์การสุราฯ เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่มีกระบวนการผลิตเป็นมาตรฐานสากล



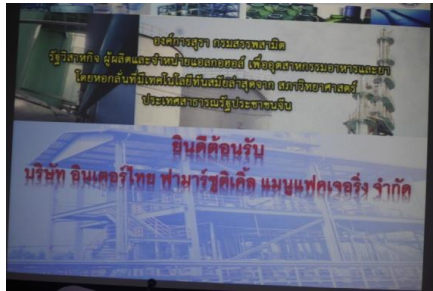
เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 เจ้าหน้าที่จากบริษัท ไทย สฟิรท อินดัสทรี จำกัด ได้เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์และมีการตรวจสอบ Audit ในบางส่วนงาน เพื่อให้เป็นไปตามระบบควบคุมคุณภาพ มาตรฐานและเพื่อเพิ่มความมั่นใจในตัวผลิตภัณฑ์ขององค์การสุราฯ



ตามที่องค์การสุราฯ ได้ดำเนินการโครงการศึกษาดูงานธุรกิจแอลกอฮอล์และแหล่งวัตถุดิบของประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เมื่อปี 2557 องค์การสุราฯ ได้มีโอกาสเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ ประเทศเมียนมาร์ และได้รับการต้อนรับเป็นอย่างดี และในปีนี้ได้รับเกียรติจาก Mr Tin Aung จากบริษัท Belin industrial Alcohol Distillery Co.,Ltd ประเทศเมียนมาร์ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558



เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 คณะเจ้าหน้าที่จากบริษัท อินเตอร์ไทย จำกัด ได้เข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมกระบวนการผลิตและกระบวนการควบคุมคุณภาพการผลิตขององค์การสุราฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมโรงงานของผู้ผลิตทุกปี เพื่อเพิ่มความมั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ จึงเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมกระบวนการผลิต และกระบวนการตรวจสอบควบคุมคุณภาพ ตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกวัตถุดิบ ตลอดจนการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าขององค์การสุราฯ



เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ





## กิจกรรมที่สำคัญในรอบปี



“พิธีถวายสัตย์ปฏิญาณเพื่อเป็นข้าราชการที่ดี และพลังของแผ่นดิน ประจำปี 2557” เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม 2557 เพื่อปลูกฝังให้พนักงานองค์การสุราฯ มีจิตสำนึก “ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ และตรวจสอบได้” ยึดมั่นการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติ



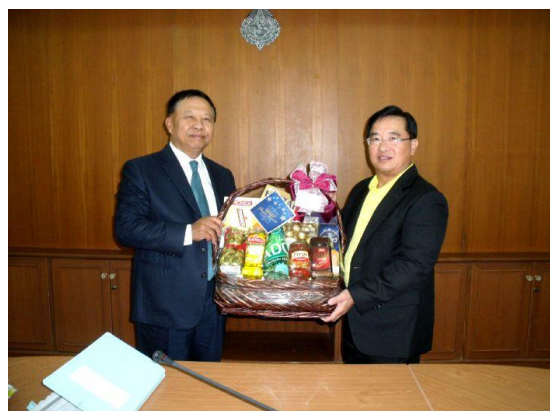
องค์การสุราฯ ได้จัดโครงการสัมมนาพนักงานประจำปีงบประมาณ 2558 หลักสูตร "เทคนิคการเป็นผู้บังคับบัญชาที่ลูกน้องรัก และเทคนิคการเป็นผู้ใต้บังคับบัญชาที่เจ้านายชื่นชอบ" เมื่อวันที่ 5 - 7 ธันวาคม 2557 ณ พาวิลเลียน ริมแคว รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี

ร่างรายงานประจำปี 2558





คณะผู้บริหารองค์การสุรา กรมสรรพสามิต  
เข้าถวายพรอธิบดีกรมสรรพสามิต คณะกรรมการบริหาร  
กิจการองค์การสุราฯ ในวาระดิถีขึ้นปีใหม่ 2558





เมื่อวันที่ 29-30 มกราคม 2558 องค์การ  
สุราฯ ได้จัดอบรมกฎหมายสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น ให้กับ  
ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย  
สิ่งแวดล้อม



เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 องค์การ  
สุราฯ ได้จัดอบรมพื้นฐานการจัดการความรู้  
(Knowledge Management Overview) ให้กับ  
ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการ  
ปฏิบัติงานขององค์กร





เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 องค์การสุราฯ กรมสรรพสามิต ได้จัดการอบรม ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กร



เมื่อวันที่ 13 - 15 มีนาคม 2558 องค์การสุราฯ ได้จัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี 2559 - 2563 และการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2559 ให้กับผู้บริหาร ที่โรงแรมกรีนเนอรี่ รีสอร์ท เขาใหญ่ โดยเชิญคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ ท่านพันเอก บุญรอด ศรีสมบัติ เป็นประธานในการสัมมนาดังกล่าว





เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 องค์การสุราฯ ได้จัดสัมมนาลูกค้าประจำปี 2558 ในหัวข้อ “การเตรียมความพร้อมสู่ AEC” ณ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค กทม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ โอกาส ผลกระทบ และความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังสร้างความเข้าใจกับบทบาทของภาคเอกชน ภาคประชาชน และแนวทางในการปรับตัวเพื่อรองรับการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ในรอบปีที่ผ่านมาองค์การสุราฯ ได้ดำเนินการสนับสนุนและจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม บริเวณโดยรอบองค์การสุราฯ เรื่อยมา เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมของทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ร่วมสร้างอุทยานราชภักดิ์

องค์การสุราฯ กรมสรรพสามิต โดย พันเอกบุญรอด ศรีสมบัติ กรรมการบริหารกิจการองค์การสุราฯ และนางสาวกฤษณา คำใจ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การสุราฯฯ ได้มอบเงินทุนสมทบทุนก่อสร้างอุทยานราชภักดิ์ เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เฉลิมพระชนมพรรษา 88 พรรษา ในวันที่ 5 ธันวาคม 2558 โดย พลเอกอุดมเดช สีตะบุตร ผู้บัญชาการทหารบก เป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558



ร่างรายงานประจำปี 2558



## 2. โครงการสวัสดิการเพื่อความผาสุกของบุคลากรกรมสรรพสามิต

นายสมชาย พูลสวัสดิ์ อธิบดีกรมสรรพสามิต รับมอบเงินสนับสนุนโครงการสวัสดิการเพื่อความผาสุกของบุคลากรกรมสรรพสามิตสมทบกองทุนสรรพสามิตสงเคราะห์ จากองค์การสุรา จำนวน 500,000 บาท เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการดังกล่าว ณ ห้องอธิบดีกรมสรรพสามิต ชั้น 5 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558



3. องค์การสุรา กรมสรรพสามิต ร่วมกับพนักงานองค์การสุรา และผู้มีจิตศรัทธา ร่วมบริจาคทุนทรัพย์ และสิ่งของอุปโภค-บริโภคให้กับ "มูลนิธิธรรมานุรักษ์" ในวันศุกร์ที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ด้านสังคมสงเคราะห์ ในโครงการ "องค์การสุรา รมน้ำใจ เพื่อเด็กยากไร้" เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล แต่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม 2557





#### 4. โครงการจังหวัดเคลื่อนที่

องค์การสุราฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ “หน่วยบำบัดทุกข์ บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน” เป็นการร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ในจังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นการพบปะกับประชาชนในเขตพื้นที่ ในการนี้องค์การสุราฯ ได้แจกน้ำหมักชีวภาพแก่เกษตรกร



#### 5. โครงการนำน้ำกากส่าไปใช้เพื่อเพิ่มผลิตผลทางการเกษตร

องค์การสุราฯ ได้จัดประชุมเกษตรกร เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรนำน้ำกากส่า ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตแอลกอฮอล์ขององค์การสุราฯ ไปใช้เพื่อเพิ่มผลผลิตด้านเกษตรกรรม เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558

